



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

واحد پژوهش و فناوری

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان

مجری طرح:

دانشگاه هرمزگان

آبان ماه ۱۳۹۸



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



چابکی سازمانی و پویایی مستمر در فرآیندها، فعالیت های خدمات گازرسانی و طرح های توسعه و همچنین بهبود مستمر کیفیت و بهره وری در روش های کار به ویژه در حوزه نظارت و مدیریت، از طریق پژوهش، فناوری و نوآوری محقق می گردد و بیشترین موفقیت توسط سازمانی حاصل می گردد که اهتمام و سرمایه گذاری گسترده تری بر روی پژوهش و فناوری در ابعاد مختلف آن انجام دهد.

مایه خرسندی است که شرکت گاز هرمزگان ضمن حصول دستاوردهای غرورآفرین در زمینه توسعه گازرسانی، در عرصه توسعه منابع انسانی متخصص و متعهد و نیز برقراری ارتباط موثر و مفید با دانشگاه ها و مراکز علمی و فناوری و شرکت های دانش بنیان کشور و بهره گیری از تلاش های افتخارآفرین فرزندان این مرز و بوم، جزو پیشگامان عرصه پژوهش و فناوری بوده است.

ان شا الله در آینده نزدیک با تداوم این تلاش های پر ارج در راه سرفرازی، شاهد پویایی و موفقیت هر چه بیشتر شرکت در حوزه علم و فناوری باشیم .

فواد حمزوی

مدیرعامل



واحد پژوهش و فن آوری شرکت گاز هرمزگان با هدف توسعه زیرساختهای دانش و پژوهش جهت ارتقای سطح فنی و کیفی خدمات و مدیریت توسعه توانمندی های تکنولوژی ، در چهار حوزه اصلی شامل (مدیریت پژوهش و فناوری ، مدیریت دانش ، مدیریت تکنولوژی و مدیریت خلاقیت و نوآوری) در راستای چابکسازی عملیات بر اساس "نظام نامه جامع راهبردی پژوهش ، فناوری و نوآوری وزارت نفت از سال ۱۳۹۱ تشکیل شده است.

ذینفعان این رویکرد شامل کلیه واحدهای سازمانی ، کلیه کارکنان شرکت ، دانشجویان تحصیلات تکمیلی ، اساتید و محققان پژوهشی و دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی / دانش بنیان را در بر می گیرد. اولویت های پژوهشی شرکت بر اساس اهداف سالیانه ، "هم راستا با نقشه راه پژوهش و فناوری" و "نقشه راه تکنولوژی شرکت گاز استان هرمزگان در افق ۱۴۰۴" و اولویت های پژوهشی اعلام شده توسط شرکت ملی گاز شناسایی و به مراکز علمی و دانشگاهها جهت حمایت پروژه های پژوهشی / طرح اینترشیپ ، حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی فراخوان زده و پروپوزال های دریافتی را در کمیته های مربوطه بررسی می نماید. بمنظور چابک سازی و افزایش کیفیت ، کمیته های تخصصی فنی و غیر فنی با ریاست اعضای هیات علمی دانشگاه تشکیل می شود. در همین راستا جهت افزایش سطح علمی پروژه ها جلسات مشترک با دانشگاه ها و انعقاد تفاهم نامه همکاری پژوهشی با مراکز علمی استان و دانشگاههای قطب کشور میبردارد. خروجی نتایج حاصل از پایان نامه های فنی و غیر فنی ، پروژه های و طرح های اینترشیپ به عنوان دانش از طریق نرم افزار مدیریت دانش ثبت و انتشار می یابد

در راستای اثربخشی نتایج پژوهشی سمینار نهایی پروژه با حضور مجری و واحدهای ذیربط برگزار و از طریق فرم های اثربخشی نتایج سنجیده می شود. همچنین پروژه پژوهشی اولویت بندی نیازهای پژوهشی شرکت بعنوان یکی از اقدامات اصلاحی که با تشکیل جلسات متعدد با ۱۶ پانل تخصصی منجر به تدوین نقشه راه مدیریت پژوهش و فناوری تا سال ۱۴۰۴ شده است جز برخی از اقدامات می باشد.

سید حمید رضاموسوی

رئیس پژوهش و فناوری



روند حمایت از پروژه های پژوهشی / اینترنتشپ در شرکت گاز استان هرمزگان

*****مراحل تصویب پیشنهاد پروژه پژوهشی :**

- ۱- دریافت اولویت پژوهشی شرکت گاز هرمزگان از طریق فراخوان/سایت/حضورى ...
- ۲- تماس مجرى با واحد پژوهش هرمزگان جهت دریافت توضیحات تکمیلی درخصوص موضوع انتخابی (بررسی تکراری نبودن، برقراری لینک مجرى با واحد متقاضى و ...)
- ۳- تهیه پروپوزال در فرمت شرکت گاز هرمزگان در قالب فرم درخواست حمایت از پروژه پژوهشى (RTF03/00) / طرح اینترنتشپ (RTF28/00) به امضای مجرى پروژه
- ۴- ارسال پروپوزال تهیه شده از طریق ایمیل ، پست و..
- ۵- بررسی اولیه پروپوزال در کمیته های تخصصی فنى و غیر فنى پژوهش و ارائه پیشنهادات اعضاى کمیته در خصوص اعمال اصلاحات لازم در پروپوزال و دریافت پروپوزال اصلاح شده
- ۶- در صورت تایید اولیه در کمیته های تخصصی فنى و غیر فنى ، ارائه پیشنهاد پروژه پژوهشى در جلسه شورای پژوهش
- ۷- در صورت تایید پیشنهاد پروژه پژوهشى در شورای پژوهش ، ارسال پروپوزال به شرکت ملی گاز جهت تاییدیه نهایی

*****مراحل اجرای پروژه:**

- ۱- در صورت تایید نهایی شرکت ملی گاز ، ارائه مدارک لازم (کپی کارت ملی و تمام صفحات مجرى ، رزومه مجرى و همکاران، تکمیل فرم تعهد محرمانه بودن و...) عقد قرارداد ابلاغ شروع بکار مجرى و معرفی ناظر پروژه توسط واحد پژوهش و فناوری
 - ۲- شروع پروژه مطابق با برنامه زمانبندی قرارداد و شرح کار تایید شده پروژه
 - ۳- ارسال گزارشات دوره ای به واحد پژوهش طبق شرح پیمان
 - ۴- ارتباط مستمر مجرى با ناظر صنعتی تعیین شده توسط شرکت گاز هرمزگان
 - ۵- ارائه سمینار نهایی بعد از تایید ناظر صنعتی پروژه در جلسه شورای پژوهش با حضور اعضاى شورای پژوهش شرکت
 - ۶- اتمام پروژه بعد از تایید شورا و برطرف کردن موارد مطروحه در جلسه شورای پژوهش
 - ۷- ارائه سه نسخه صحافی شده با فرمت شرکت گاز استان هرمزگان با تاکید به درج عبارت "این پروژه با حمایت و پشتیبانی شرکت گاز استان هرمزگان اجرا شده است" و همچنین لوگوی شرکت در کلیه نسخ پروژه) و ارائه فایل الکترونیک WORD و PDF
 - ۸- ارائه دانش پروژه به درخواست کارفرما
- تبصره ۱: عقد قرارداد پروژه های پژوهشی با دانشگاه ها و یا شرکت های دانش بنیان صورت می پذیرد.
 - تبصره ۲: عقد قرارداد پروژه های اینترنتشپ با شخص مجرى صورت می پذیرد.



روند حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی (کارشناسی ارشد/ دکتری) در شرکت گاز استان هرمزگان

******* به اطلاع کلیه دانشجویانی که تمایل دارند **پایان نامه** پیشنهادی آنان به حمایت شرکت **گاز استان هرمزگان** قرار گیرد می رساند، امور پژوهش و فناوری این شرکت ضوابط و روال اداری مربوط به این حمایت را به شرح ذیل تدوین و اعلام نموده است:

*****مراحل تصویب عنوان پایان نامه و پروپوزال:**

- ۱- مراجعه دانشجو به واحد پژوهش و فناوری در خصوص دریافت اولویت های پژوهشی شرکت در زمینه رشته تحصیلی مربوطه
 - ۲- در صورتی که در زمینه رشته تحصیلی مورد نظر اولیوی اعلام نگردیده باشد می تواند موضوع از سوی دانشجو و یا استاد راهنمای ایشان اعلام گردد .
 - ۳- بررسی کارشناسی اولیه در خصوص موضوع پایان نامه توسط واحد مرتبط با عنوان (اعم از بررسی تکراری نبودن، بررسی قابلیت کاربرد و ...)
 - ۴- بررسی پایان نامه در کمیته تخصصی پژوهش و ارائه پیشنهادات اعضای کمیته در خصوص اعمال اصلاحات لازم پروپوزال، دریافت پروپوزال اصلاح شده در قالب فرم درخواست حمایت از پایان نامه تحصیلات تکمیلی (RTF18) به تأیید و امضای استاد راهنما
 - ۵- در صورت تایید (عنوان و پروپوزال) در کمیته های تخصصی فنی و غیر فنی ، طرح موضوع در جلسه شورای پژوهش
 - ۶- **معرفی نامه** در سربرگ دانشگاه به امضاء رئیس دانشکده خطاب به مدیرعامل شرکت با ذکر نام دانشجو ، عنوان دقیق پایان نامه ، استاد راهنما ، استاد مشاور و تاریخ تصویب در گروه
- تبصره:** در خواست هایی مورد تصویب قرار می گیرند که برای پایان نامه دکتری و کارشناسی ارشد به ترتیب بیش از ۶ و ۲ ماه از تأیید آن در تحصیلات تکمیلی دانشگاه مربوطه نگذشته باشد. / عنوان پایان نامه از مراحل اولیه شامل معرفی نامه، مصوبه گروه و درخواست حمایت و عقد قرارداد تا مراحل پایانی پایان نامه شامل ارائه گزارش نهایی، در همه مراحل یکسان باشد.

*****مراحل اجرایی پایان نامه:**

- ۱- عقد قرارداد حمایت از پایان نامه و ابلاغ شروع بکار استاد راهنما و معرفی مشاور صنعتی پایان نامه توسط واحد پژوهش و فناوری
- ۲- شروع پایان نامه مطابق با برنامه زمانبندی ارائه شده در پروپوزال توسط دانشجو و اساتید راهنما و مشاور
- ۳- ارایه اولین گزارش پس از گذشت حداقل ۲ ماه و شامل ۴۰٪ از مطالب کل پایان نامه برای کارشناسی ارشد و گذشت حداقل ۴ ماه و شامل ۳۰٪ از مطالب کل پایان نامه برای مقطع دکتری از شروع پایان نامه به مشاور صنعتی بصورت یک نسخه



مجلد و همچنین فایل الکترونیک آن و تکمیل پیوست ۳ قرارداد توسط دانشجو و تأیید توسط استاد راهنما، مشاور صنعتی و مسئول پژوهش و فناوری

۱۱-ارایه گزارشات میانی در فواصل زمانی ۵ ماه برای پایان نامه های کارشناسی ارشد و در فواصل زمانی ۸ ماه برای پایان نامه های مقطع دکتری به ترتیب فوق.

۱۲-ارایه گزارش نهایی پایان نامه پس از اتمام موضوع به ترتیب موضوع فوق که به تصویب مشاور صنعتی رسیده باشد

۱۳-ارایه سمینار نهایی با حضور اعضای کمیته تخصصی پژوهش (قبل برگزاری جلسه دفاعیه در دانشگاه مربوطه و اعمال نقطه نظرات اصلاحی در پایان نامه)

۱۴-ارایه حداقل یک مقاله برای مقطع کارشناسی ارشد و دو مقاله برای پایان نامه دکتری الزامی است. در مقالات می بایست نام شرکت گاز استان هرمزگان بعنوان حمایت کننده مالی پایان نامه ذکر گردد.(۲۰ درصد مبلغ قرارداد منوط به انتشار مقاله طبق شرایط مندرج در قرارداد پرداخت صورت می پذیرد)

۱۵-ارائه سمینار نهایی در شرکت گاز، توسط دانشجو ترجیحا با حضور استاد راهنما و مشاور

۱۶-رفع کانت های مطرح شده در جلسه دفاع توسط دانشجو و تأییدیه نهایی واحد پژوهش

****مدارک مورد نیاز جهت تسویه حساب نهایی**

۱۷-تکمیل پیوست ۳ قرارداد برای گزارش نهایی که به تأیید استاد راهنما، مشاور صنعتی و مسئول پژوهش و فناوری رسیده باشد.

۱۸-یک نسخه چاپی و الکترونیکی مقاله در نشریه و یا ارایه شده در کنفرانس به انضمام گواهی ارایه مقاله از دبیرخانه-کنفرانس.(بادرج شرکت گاز هرمزگان)

۱۹-ارائه نسخه الکترونیکی پایان نامه (word و PDF) و دو نسخه صحافی با فرمت شرکت گاز استان هرمزگان با تاکید به درج عبارت "این پایان نامه با حمایت و پشتیبانی شرکت گاز استان هرمزگان اجرا شده است" و همچنین لوگوی شرکت در کلیه نسخ پایان نامه .)

۲۰-ارایه یک نامه به امضای استاد راهنما مبنی بر انجام دفاعیه پایان نامه و یا گواهی دفاع پایان نامه در دانشگاه با ذکر تاریخ دفاعیه جهت پرداخت های نهایی



فهرست مطالب

نیازسنجی اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان :..... ۱

اولویت های مربوط به طرح های پژوهشی حوزه فنی..... ۲

اولویت های مربوط به عناوین پایان نامه و اینترنشیپ حوزه فنی..... ۳

اولویت های مربوط به طرح های پژوهشی حوزه غیرفنی..... ۵

اولویت های مربوط به عناوین پایان نامه و اینترنشیپ حوزه غیرفنی..... ۶

اولویت ها و شناسنامه های موضوعات پژوهشی حوزه فنی..... ۱۰

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه اندازه گیری و توزیع گاز..... ۱۱

شناسنامه های طرح های تحقیقاتی - حوزه اندازه گیری و توزیع گاز..... ۱۲

شناسنامه های پروژه پایان نامه/اینترنشیپ - حوزه اندازه گیری و توزیع گاز..... ۱۵

لیست اولویت های اینترنشیپ و پایان نامه حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)..... ۲۰

شناسنامه های اینترنشیپ و پایان نامه حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)..... ۲۱

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بازرسی فنی..... ۲۵

شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بازرسی فنی..... ۲۶

حوزه بازرسی فنی - اینترنشیپ و پایان نامه..... ۲۹

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بهره برداری..... ۳۶

شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بهره برداری..... ۳۷

حوزه بهره برداری - اینترنشیپ و پایان نامه..... ۳۹

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ مهندسی..... ۴۵

شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ مهندسی..... ۴۶

حوزه مهندسی - اینترنشیپ و پایان نامه..... ۴۸

لیست اولویت ها و شناسنامه های موضوعات پژوهشی حوزه غیر فنی..... ۵۷

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها..... ۵۸

شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم..... ۵۹



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

- ۶۴..... حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم- اینترنتشپ و پایان نامه.....
- ۸۱..... لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه پژوهش و فناوری.....
- ۸۲..... شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه پژوهش و فناوری.....
- ۸۳..... حوزه پژوهش و فناوری- اینترنتشپ و پایان نامه.....
- ۹۰..... لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات ICT.....
- ۹۱..... شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
- ۹۴..... حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) - اینترنتشپ و پایان نامه.....
- ۱۰۳..... شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه مالی.....
- ۱۰۹..... لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه منابع انسانی.....
- ۱۱۰..... شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه منابع انسانی.....
- ۱۱۱..... حوزه مدیریت منابع انسانی - اینترنتشپ.....
- ۱۲۶..... لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه حقوقی و قراردادها.....
- ۱۳۱..... لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتشپ حوزه روابط عمومی.....
- ۱۳۲..... شناسنامه های پایان نامه و اینترنتشپ حوزه روابط عمومی.....



نیازسنجی اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان :

پژوهش های سازمانی باید به منظور رفع تنگناهای موجود و بسترسازی جهت پوشش حوزه های مأموریتی، انجام مطلوب وظایف و رسیدن به اهداف سازمانی باشد. در این راستا نیازسنجی به موقع و کامل از نیازها، انتظارات، مسائل و مشکلات پژوهشی مرتبط با شرکت و سپس تعیین راهکارهای مناسب برای مرتفع نمودن مسائل از طریق تعریف و اجرای فعالیتهای تحقیقاتی، می تواند مدیران را در اتخاذ تصمیمات بهتر کمک نماید. پژوهش حاضر به منظور شناسایی و اولویت بندی نیازهای پژوهشی در شرکت گاز استان هرمزگان انجام شده است.

در این پژوهش ابتدا مبانی نظری پژوهش و اسناد مرتبط با اهداف، برنامه ها و عملکرد شرکت مورد بررسی قرار گرفت. سپس برای احصاء نیازهای پژوهشی واحدها، از پانل های تخصصی در حوزه های فنی و غیر فنی استفاده گردید که متشکل از مدیران و کارشناسان واحد و تسهیل گرانی از تیم تحقیق، بودند. نیازهای پژوهشی در قالب فرصت های بهبود و ایده های پژوهشی واحدهای مختلف در پانل های ۱۳ گانه، شناسایی و در خصوص آنها بحث و تبادل نظر صورت گرفت. علاوه بر این، با بررسی اسناد شرکت، موضوعات (فرصت های بهبود) مرتبط با هر پانل نیز استخراج گردید. سپس ۲۲۰ عنوان اولیه پروژه های تحقیقاتی که بر اساس موضوعات مطرح شده در پانل ها، اسناد و مدارک شرکت، اولویت های شرکت ملی گاز و نظر متخصصین دانشگاهی تعریف گردید. به منظور حذف عناوین غیر ضروری و مشخص کردن نحوه اجرای این پروژه ها، پرسشنامه اولیه ای تهیه و در اختیار مدیران واحدهای مختلف شرکت قرار گرفت و در این مرحله تعداد ۱۵۵ عنوان مورد تأیید قرار گرفت و شناسنامه این پروژه ها تهیه گردید.

به منظور اولویت بندی پروژه ها، ابتدا هشت شاخص برای ارزیابی پروژه پیشنهادی تعیین و با استفاده از روش آنتروپی شانون، وزن و اهمیت هر شاخص مشخص گردید. سپس پروژه ها در دو حوزه فنی و غیر فنی توسط مدیران واحدهای مختلف و بر اساس روش تصمیم گیری تاپسیس اولویت بندی شدند. در این مرحله برخی از عناوین حذف و تعداد ۱۲۷ عنوان پروژه پژوهشی (۴۵ عنوان طرح تحقیقاتی و ۸۲ عنوان پروژه پایان نامه و اینترنشیپ) اولویت بندی شدند. نتایج حاصل در شورای پژوهش شرکت بررسی شد و تعداد ۱۰۷ عنوان به صورت نهائی مورد تأیید قرار گرفتند که شامل ۲۷ طرح تحقیقاتی و ۸۰ عنوان پروژه و اینترنشیپ بود. بر اساس نظر شورای پژوهشی شرکت، اولویت بندی نهائی پروژه ها بر اساس ترکیب موزون نظر شورای پژوهش، نظر واحد و ارتباط با اهداف استراتژیک شرکت در نظر گرفته شد و برای اولویت بندی نهائی پروژه ها از روش مجموع وزنی (SAW) استفاده گردید و پروژه ها در دو حوزه فنی و غیر فنی و بر اساس نحوه اجرا در دو قالب طرح تحقیقاتی و پایان نامه/ اینترنشیپ اولویت بندی شدند.



اولویت های مربوط به طرح های پژوهشی حوزه فنی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی حوزه فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱	امکان سنجی و ارزیابی فی اقتصادی و اجرای پایلوت سیستم سرمایش گازسوز	بهره برداری	1399-1401
۲	آسیب شناسی سیستم مدیریت ارتباط با مشتری و ارائه راه کارهای کارکرد موثر این سیستم	بهره برداری	1399-1401
۳	طراحی و ساخت ماژول به منظور تشخیص زمان مناسب تعویض فیلتر گاز به جای DP سنج های موجود	اندازه گیری	1399-1401
۴	تهیه و تدوین دستورالعمل چاه ارت با توجه به اسناد بالادستی و شرایط اقلیمی استان	بازرسی فنی	1399-1401
۵	طراحی و ساخت مدل بومی آنالیزور گاز	اندازه گیری	1400-1403
۶	بررسی میزان خوردگی در علمک ها و ارائه راهکارهایی جهت جلوگیری از خوردگی آنها با شرایط محیطی	بازرسی فنی	1400-1403
۷	بررسی میزان تاثیر آلودگی خط ۵۶ بر عملکرد کنتورهای آلتراسونیک	اندازه گیری	1400-1403
۸	طراحی و ساخت SAG بومی	اندازه گیری	1400-1403
۹	تعیین عوامل موثر بر هدر رفت گاز و بررسی راهکارهای عملیاتی گازهای محاسبه نشده	مهندسی	1401-1404
۱۰	بررسی عوامل موثر بر خوردگی و تعیین بهترین پوشش خطوط فلزی جهت کاهش خوردگی در شرایط استان هرمزگان	بازرسی فنی	1401-1404
۱۱	شبیه سازی انواع دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC همراه تحلیل رادیوگرافی	مهندسی	1401-1404



اولویت های مربوط به عناوین پایان نامه و اینترنشیپ حوزه فنی

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱	بررسی و تحلیل عوامل موثر بر خوردگی خطوط لوله با توجه به شرایط اقلیمی استان	بازرسی فنی	1399- 1401
۲	مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های CGS,TBS	مهندسی	1399- 1401
۳	مدل سازی تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری در برابر زلزله و تحلیل آسیب های احتمالی	مهندسی	1399- 1401
۴	عوامل موثر در مکان یابی ایستگاه های تقلیل فشار گاز از دیدگاه کاهش خطرپذیری در برابر سوانح	مهندسی	1399- 1401
۵	ارائه راهکارهای کاهش انتشار گازهای گلخانه ای از تجهیزات ایستگاه های تقلیل فشار	HSE	1399- 1401
۶	بررسی و تحلیل علت اختلاف محاسبات اندازه گیری میان جایگاه های سی ان جی و سیستم اندازه گیری شرکت گاز در فصول مختلف سال	اندازه گیری	1399- 1401
۷	بررسی دلایل عدم استقبال مردم از اشتراک خانگی گاز و ارائه راهکارهای مربوطه	بهره برداری	1399- 1401
۸	امکان سنجی استفاده از منبسط کننده های توربینی به منظور تولید انرژی و کاهش مصرف گازهای گلخانه ای	HSE	1399- 1401
۹	بررسی و تحلیل عملکرد سامانه مانیتورینگ ایستگاه ها بر فرایندهای شرکت در واحد بهره برداری، مهندسی و...	اندازه گیری	1400-1403
۱۰	اثر خستگی در جوشهای مربوط به ایستگاه های تقلیل فشار و خطوط لوله L GB= PI با فرایندهای SMAW و GTAW	مهندسی	1400-1403
۱۱	اثر تعمیرات مجدد در جوشکاری لوله های L GB \le API در خطوط لوله گاز با فرایندهای SMAW و GTAW	مهندسی	1400-1403
۱۲	ارائه مدلی برای سنجش موفقیت مدیریت زنجیره تامین سبز و روش اجرایی آن در شرکت	بهره برداری	1400-1403
۱۳	بررسی بار مالی ناشی از آسیب کارکنان در نتیجه ابتلا به بیماریهای شغلی	HSE	1400-1403
۱۴	بررسی و امکان سنجی استفاده از تکنولوژیهای مناسب بازرسی فنی در ایستگاه ها در شرایط عملیاتی استان هرمزگان	بازرسی فنی	1400-1403
۱۵	بررسی و تحلیل میزان صرفه جویی حاصل از سامانه مانیتورینگ ناشی از عدم نیاز به نیروی انسانی در بخش های مختلف اندازه گیری، امداد و تعمیرات	اندازه گیری	1400-1403



ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/ایتنرنشیپ حوزه فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱۶	بررسی و مقایسه وضعیت شبکه انتقال و توزیع کشورهای توسعه یافته (از جمله آمریکا، فرانسه، نروژ و...) و راهکارهای استفاده از تکنولوژی های نوین این کشورها جهت انتقال و توزیع گاز با راندمان بالاتر به شرکت	مهندسی	1400-1403
۱۷	مطالعه و بررسی روشهای نوین استفاده از انرژیهای تجدیدپذیر در تولید برق مصرفی ساختمان ها و تاسیسات شرکت گاز	مهندسی	1400-1403
۱۸	بررسی و انتخاب فیلترها و کاربرد نانو فیلترها متناسب با نوع آلودگی خط هفتم انتقال گاز	اندازه گیری	1400-1403
۱۹	بررسی و ارائه مدلی جهت ارزیابی و انتخاب نرم افزارهای بازرسی بر مبنای ریسک	بازرسی فنی	1400-1403
۲۰	بررسی میزان اثربخشی نت مکانیزه بر نگهداری بهینه و توسعه تجهیزات و تاسیسات با تحلیل شاخص های MTTR,MTTF,MTBF در خصوص هر تجهیز و به صورت تفکیکی	بهره برداری	1401-1404
۲۱	استفاده از جوشکاری مقاومتی نقطه ای در خطوط لوله گاز جهت اتصال کابل های مسی به خطوط اصلی در حفاظت کاندیک و بررسی ریز ساختار تشکیل شده	مهندسی	1401-1404
۲۲	بررسی اثر مستقیم انتشار گاز متان با نحوه اجرای تعمیرات دوره ای و راهکارهای مدیریت انتشار با توجه به قابل پیش بینی بودن و معین بودن دوره تعمیرات و نگهداری (تدوین روش اجرایی محاسبه گازهای هدر رفته عملیاتی)	بهره برداری	1401-1404
۲۳	شناسایی تکنولوژی ها و کاربردهای گاز در سرمایه گذاری و صنعتی و برآورد هزینه ها و ارزیابی فنی و اقتصادی	بهره برداری	1401-1404
۲۴	اثر مخرب سولفور بر روی ساختار جوش های مورد استفاده در لوله های L GB= API X42	مهندسی	1401-1404
۲۵	بررسی امکانسنجی استفاده از روش های NDT جهت جایگزین کردن تست های مخرب در خطوط پلی اتیلن	بازرسی فنی	1401-1404
۲۶	بررسی روشهای کنترل خوردگی در گرمکن های ایستگاهها با استفاده از ممانعت کننده های ایرانی	بازرسی فنی	1401-1404
۲۷	مطالعه از طریق روش منطق فازی-الگوریتم ژنتیک در تحلیل خوردگی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان	بازرسی فنی	1401-1404
۲۸	بررسی و امکان سنجی بهبود شرایط تشکیل هیدرات گازی با استفاده از افزودنی های ایرانی	بازرسی فنی	1401-1404
۲۹	مطالعه عددی و بهینه سازی هیتر ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان جهت کنترل تنظیم نقطه شبنم	بازرسی فنی	1401-1404



ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/ایتزنشیپ حوزه فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۳۰	مدلسازی CFD گرمکن های ایستگاهی CGS شرکت گاز استان هرمزگان	بازرسی فنی	1401-1404
۳۱	امکان سنجی استفاده از نانو پلیمر های اصلاح شده جهت جایگزین کردن خاک سرنند	بازرسی فنی	1401-1404
۳۲	بررسی امکانسنجی استفاده از روش های NDT جهت جایگزین کردن تست های مخرب در خطوط پلی اتیلن	بازرسی فنی	1401-1404

اولویت های مربوط به طرح های پژوهشی حوزه غیر فنی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی حوزه غیر فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱	بررسی و سنجش میزان اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکت	تحلیل سیستم	1399-1401
۲	مدیریت ریسک های مالی شرکت با توجه به شرایط اقتصادی	مالی	1399-1401
۳	بررسی و آسیب شناسی وضعیت موجود استقرار فرایندها، ابزارها، سیاست ها، و سیستم های مدیریت دانش شرکت، و ارائه سازوکارها، راهکارها و مدل بهینه و علمی برای مدیریت دانش موفقیت آمیز شرکت	پژوهش و فناوری	1399-1401
۴	محاسبه و پیش بینی زمان استاندارد اجرای فعالیت پروژه های مختلف گاز رسانی (آسیب شناسی و مقایسه ای از بهترین ها) و ارائه شاخص ها (اعم از خطوط انتقال، تغذیه، شبکه، انشعاب)	برنامه ریزی	1399-1401
۵	بررسی میزان انطباق قابلیت های کارکنان شرکت گاز استان هرمزگان با مدل بلوغ قابلیت کارکنان	منابع انسانی	1399-1401
۶	بودجه بندی بر مبنای فعالیت در شرکت گاز استان هرمزگان	مالی	1399-1401
۷	ارزیابی مالی و اقتصادی طرح های سرمایه ای	مالی	1400-1403
۸	هزینه یابی کیفیت در شرکت گاز استان هرمزگان	مالی	1400-1403
۹	آسیب شناسی و عارضه یابی بلوغ و اثربخشی مدیریت فرایندهای سازمانی	تحلیل سیستم	1400-1403
۱۰	حسابداری منابع انسانی و لزوم محاسبه ارزش ریالی نیروی انسانی در دارایی های شرکت	مالی	1400-1403



ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی حوزه غیرفنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱۱	مهندسی مجدد فرایندهای شرکت گاز با رویکرد شبیه سازی	تحلیل سیستم	1400-1403
۱۲	طراحی مدلی برای سنجش و ارزیابی ریسک زنجیره تامین گاز	برنامه ریزی	1400-1403
۱۳	امکان سنجی، طراحی، توسعه و استقرار اپلیکیشن موبایل مشترکین گاز	ICT	1401-1404
۱۴	کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت گاز	ICT	1401-1404
۱۵	کنتور هوشمند گاز	بهره برداری	1401-1404

اولویت های مربوط به عناوین پایان نامه و اینترنشیپ حوزه غیرفنی

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه غیر فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱	بومی سازی دانش مدیریت پروژه Pmbok و استخراج مفاهیم قابل اجرا بر اساس شرایط شرکت گاز	برنامه ریزی	1399- 1401
۲	آسیب شناسی و طراحی مدل مطلوب فرهنگ سازمانی با تاکید بر نهادینه سازی ارزش های محوری	منابع انسانی	1399- 1401
۳	بررسی نحوه عقد قرارداد جهت انجام امور تبلیغاتی و اطلاع رسانی به روش BOT	روابط عمومی	1399- 1401
۴	بررسی علل تاخیر و شیوه های موثر کارا جهت کنترل پروژه های گاز رسانی و ارائه گزارش بهبود و ثبت دانش	برنامه ریزی	1399- 1401
۵	چالشهای حقوقی تحصیل اراضی در اجرای طرحهای گاز رسانی با تاکید بر رویه قضایی	امور حقوقی و قراردادها	1399- 1401
۶	آسیب شناسی پروژه ها و تحقیقات انجام شده در شرکت و ارائه راه کارهایی جهت ارتقاء اثربخشی آنها	پژوهش و فناوری	1399- 1401
۷	بررسی میزان یکپارچگی سیستم ها و نرم افزار های شرکت و ارائه راه کار	ICT	1399- 1401
۸	مهندسی مجدد فرآیندهای پژوهش و فناوری شرکت گاز استان هرمزگان	پژوهش و فناوری	1400-1403
۹	بررسی و ارائه راهکارهایی جهت استفاده خلاقانه از تکنولوژی های موجود و نهادینه شدن در قرآیند شرکت	پژوهش و فناوری	1400-1403
۱۰	شناسایی راه های ارتقای بهره وری و ارزش آفرینی منابع انسانی و پیاده سازی نظام سنجش بهره وری نیروی کار	منابع انسانی	1400-1403
۱۱	بازنگری شیوه نامه و معیارهای انتخاب و ارزیابی کیفی پیمانکاران	برنامه ریزی	1400-1403



ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه غیر فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۱۲	آسیب شناسی و تدوین نظام جبران خدمات مناسب شرکت	منابع انسانی	1400-1403
۱۳	تاثیر استار آپ ها بر ایجاد روابط الکترونیکی در شرکت گاز استان هرمزگان	روابط عمومی	1400-1403
۱۴	رتبه بندی عملکرد واحدهای مختلف شرکت گاز هرمزگان	تحلیل سیستم	1400-1403
۱۵	مهندسی مجدد فرایندهای واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات	ICT	1400-1403
۱۶	توسعه نظام جامعه پذیری و آموزش نیروی های جدید الورد به شرکت و نیروهای قرارداد معین انتقالی از پالایشگاه با تاکید بر سازگاری با فرهنگ سازمانی	منابع انسانی	1400-1403
۱۶	شناسایی و تبیین سازوکار برون سپاری وظایف و فعالیت های منابع انسانی به بخش خصوصی	منابع انسانی	1400-1403
۱۷	ارائه مدل جامع ارزیابی عملکرد کارکنان مناسب با شرکت گاز استان	منابع انسانی	1400-1403
۱۸	تدوین نقشه دانش شرکت گاز استان هرمزگان و ثبت دانش پروژه ها	پژوهش و فناوری	1400-1403
۱۹	بررسی وضعیت سلامت روان کارکنان و عوامل مرتبط با آن در شرکت	منابع انسانی	1400-1403
۲۰	تدوین استراتژیهای وظیفه ای حوزه منابع انسانی در شرکت هرمزگان	منابع انسانی	1400-1403
۲۱	آسیب شناسی مدیریت دانش هرمزگان درج مدیریت دانش در فرآیندهای شرکت	پژوهش و فناوری	1400-1403
۲۲	بررسی نقش و کارکردها فناوری اطلاعات در مدیریت دانش و آسیب شناسی آن	ICT	1400-1403
۲۳	بررسی و انتخاب روش مناسب اطلاع رسانی ذینفعان شرکت با توجه به ابزارهای نوین اطلاع رسانی	روابط عمومی	1400-1403
۲۴	بررسی مشکلات زنان شاغل در شرکت و ارائه راهکارهای لازم	منابع انسانی	1400-1403
۲۵	بررسی روند اقدامات انجام شده در حوزه تعالی سازمانی و پیش بینی شرایط ایده آل در ۵ سال آینده	تحلیل سیستم	1400-1403
۲۶	بازنگری و به روز رسانی شاخص های استراتژیک شرکت	تحلیل سیستم	1400-1403
۲۷	بررسی علل اختلاف با پیمانکاران	امور حقوقی و قراردادها	1400-1403
۲۸	بررسی موانع جاری سازی برنامه استراتژیک شرکت و راهکارهایی جهت عملیاتی نمودن آن	تحلیل سیستم	1400-1403
۲۹	آسیب شناسی نیاز سنجی آموزشی و ارائه مدل بهینه نیازسنجی	منابع انسانی	1400-1403
۳۰	بررسی وضعیت مؤلفه های مدیریت منابع انسانی سبز و ارائه راههایی جهت ارتقای آن	منابع انسانی	1400-1403
۳۱	بررسی و تبیین میزان سکوت و بی تفاوتی سازمانی نزد کارکنان شرکت و تاثیر آن بر عملکرد کارکنان	منابع انسانی	1400-1403



ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه غیر فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۳۲	تدوین برنامه و سازوکار بروز رسانی فناوری ها متناسب با تکنولوژی روز	پژوهش و فناوری	1403-1404
۳۳	طراحی الگو عملیاتی و روش اجرایی مدون جهت تکریم ارباب و رجوع و صیانت از امنیت عمومی و حقوق شهروندی	روابط عمومی	1400-1403
۳۴	تحلیل ریسک های پروژه های گازی با استفاده از رویکرد پویایی سیستم	برنامه ریزی	1400-1403
۳۵	مدل سازی پویای ریسک های سازمانی	برنامه ریزی و تحلیل سیستم	1400-1403
۳۶	بررسی و مطالعه جامع برای انتخاب موثرترین کمپین مسئولیت اجتماعی در جامعه محلی هرمزگان در راستای توسعه پایدار صنعت گاز	روابط عمومی	1400-1403
۳۷	بررسی و تحلیل تاثیر عوامل کلیدی موفقیت بر نتایج کلیدی مورد انتظار شرکت	تحلیل سیستم	1400-1403
۳۸	بررسی مصوبات و قوانین مربوط به شرکت و شناسایی تعارض ها و عدم شفافیت ها	امور حقوقی و قراردادهای	1400-1403
۳۹	بررسی میزان استقرار نقشه راه فناوری اطلاعات IT Master Plan و شناسایی موانع و ارائه راه کارها استقرار کامل	ICT	1401-1404
۴۰	اجرا و آسیب شناسی نظام خلاقیت و نوآوری با بهره گیری از دینفعان شرکت گاز	پژوهش و فناوری	1401-1404
۴۱	تجزیه و تحلیل زنجیره ارزش در شرکت گاز استان	برنامه ریزی	1401-1404
۴۲	تدوین نظام ارتقاء انگیزش مدیران و کارکنان	منابع انسانی	1401-1404
۴۳	بررسی مزایا و معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف قراردادی نفت و گاز	امور حقوقی و قراردادهای	1401-1404
۴۴	آسیب شناسی نظام مشارکت شرکت و ارائه راهکارهایی جهت بهبود آن	نظام مشارکت	1401-1404
۴۵	ارزیابی، بازنگری، شایستگی ها و قابلیت های محوری شرکت	تحلیل سیستم	1401-1404
۴۶	شناسایی عوامل موثر در چابکی شرکت و طراحی مدلی برای ارزیابی چابکی شرکت	تحلیل سیستم	1401-1404
۴۷	آسیب شناسی اثربخش آموزشی و ارائه مدل بهینه برای سنجش اثربخشی	منابع انسانی	1401-1404
۴۸	بررسی وضعیت ارائه خدمات واحد فناوری اطلاعات و ارائه راهکار لازم جهت بهبود	ICT	1401-1404
۴۹	آینده پژوهی مدیریت ریسک استراتژیک شرکت	تحلیل سیستم	1401-1404
۵۰	ارزیابی اثربخشی بکارگیری نظامهای مدیریت داده ها و اطلاعات	ICT	1401-1404



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه غیر فنی	واحد متقاضی	افق زمانی
۵۱	آسیب شناسی نقشه راه توسعه سیستم های مدیریتی و ارائه راهکارهایی جهت تحقق آن	تحلیل سیستم	1401-1404
۵۲	ارزیابی عملکرد شرکت با استفاده از کارت امتیازی متوازن و روش پویایی سیستم	تحلیل سیستم	1401-1404



دانشگاه هرمزگان

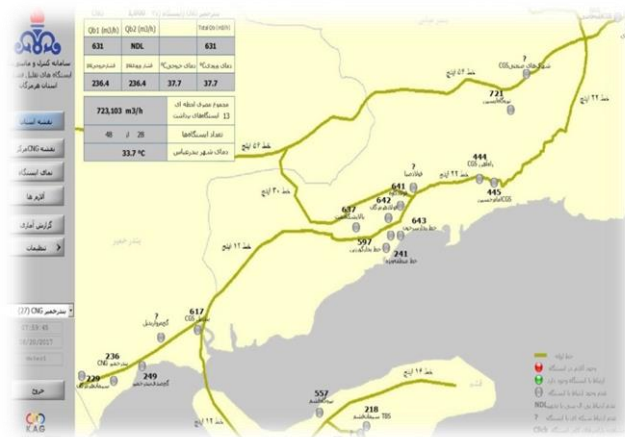
اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

اندازه گیری

اولویت ها و شناسنامه های موضوعات پژوهشی حوزه فنی





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه اندازه گیری و توزیع گاز

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	طراحی و ساخت مازول به منظور تشخیص زمان مناسب تعویض فیلتر گاز به جای DP سنج های موجود	1399-1401
۲	طراحی و ساخت SAG بومی	1400-1403
۳	بررسی میزان تاثیر آلودگی خط ۵۶ بر عملکرد کنتورهای آلتراسونیک	1400-1403
۴	طراحی و ساخت مدل بومی آنالیزور گاز Gas Analyzer	

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترن
۱	بررسی و تحلیل علت اختلاف محاسبات اندازه گد، مان - اندازه گیری شرکت
۲	بررسی و انتخاب فیلتر
۳	بررسی و تحلیل اثر و بهره برداری، مهندسی
۴	بررسی و تحلیل میزان انسانی در بخش های



شناسنامه های طرح های تحقیقاتی - حوزه اندازه گیری و توزیع گاز

عنوان پروژه	
طراحی و ساخت ماژول به منظور تشخیص زمان مناسب تعویض فیلتر گاز به جای DP سنج های موجود	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>فیلترهای گاز نقشی اساسی در تمیز نگه داشتن گاز انتقالی و تداوم انتقال گاز با دبی ثابت و البته مورد نیاز دارند به طوری که اگر گاز منتقل شده دارای ناخالصی زیاد باشد فیلترها به سرعت کثیف می شوند و اگر در زمان مناسب تعویض فیلتر صورت نپذیرد منجر به کاهش دبی انتقالی و در صورت ادامه پاره شده فیلتر و ورود گاز آلوده به واحدهای مصرف می گردد. در حال حاضر برای تشخیص زمان تعویض فیلترها، از سیستم اختلاف فشار قبل و بعد از فیلتر استفاده می شود بدین شکل که اگر اختلاف فشار قبل و بعد از فیلتر از حد مجاز بیشتر شود تعویض فیلتر الزامی خواهد بود، اما این سیستم نیازمند بازدیدهای مکرر جهت اندازه گیری اختلاف فشار دو طرف می باشد که البته الزاماً مناسب ترین زمان تعویض حاصل نخواهد شد بعلاوه به دلیل آلودگی گاز به مرور زمان سیستم اختلاف سنج فشار گاز کارائی خود را از دست داده و از رده خارج می شود. از این رو به نظر می رسد که بایستی سیستم جدیدی با کارائی بهتر جایگزین سیستم فعلی اندازه گیری اختلاف فشار شود یا مجموعه به شکلی بازطراحی شود که ضمن کارائی بهتر کمترین آسیب را از نظر شرایط محیطی و آلودگی داشته باشد. هدف از این پژوهش طراحی و ساخت ماژولی است که بتواند بصورت هوشمند زمان مناسب تعویض فیلتر را در سیستم فیلتراسیون ایستگاه های گاز مشخص و اعلام نماید.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص ماژول های تعویض فیلتر • انجام مطالعات مربوط به مهندسی ارزش پروژه • طراحی مدل بومی با دقت قابل قبول • لیست کردن تجهیزات مورد نیاز جهت ساخت و برآورد هزینه برای هر قطعه • ساخت مدل بومی با ملاحظات شرایط بهره برداری، عملیاتی و محیطی • ارائه گزارش پروژه شامل دقت تجهیز ساخته شده، میزان زمان مورد نیاز برای ساخت هر ماژول از زمان ارائه سفارش و .. 	



عنوان پروژه	
طراحی و ساخت مدل بومی Gas Analyzer	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از مهم ترین فاکتورها در انتخاب دستگاه های اندازه گیری اعم از ترموکوپل، فشارسنج، دبی سنج و آنالایزرها، دقت تجهیز است که بسته به محل مورد استفاده و دقت مورد نیاز متفاوت خواهد بود. با افزایش دقت دستگاه، هزینه تأمین آن به نیز بالاتر خواهد بود، به ویژه اگر امکان تأمین تجهیز اندازه گیری در داخل کشور نبوده و از کمپانی های خارجی تأمین گردد. علاوه بر این، با وجود تحریم ها، در صورت امکان تأمین تجهیز از خارج کشور، باید هزینه تمام شده تأمین را حداقل دو برابر هزینه اولیه تجهیز در نظر گرفت. بنابراین یکی از راه های صرفه جویی در هزینه، طراحی و ساخت داخل تجهیزات اندازه گیری مورد نیاز می باشد. هدف از این پژوهش، طراحی و ساخت آنالایزر گاز در داخل برای صرفه جویی در هزینه و سهولت در تأمین می باشد. همچنین به منظور محاسبه حقوقی گاز مصرفی مشترکین بایستی آنالیز گاز تحویلی به مشترکین در محاسبات گاز مصرفی لحاظ گردد. با عنایت به این که اکثر تجهیزات اندازه گیری نصب شده قابلیت دریافت آنالیز آنالیز گاز به منظور لحاظ نمودن در محاسبات را دارا می باشند، لذا نقش دستگاه آنالیزور گاز در تأمین این اطلاعات بسیار ضروری است. هزینه های بالای تأمین این دستگاه منجر به این شده است که اطلاعات مربوط به آنالیز گاز تحویلی در بازه های ۱ تا ۶ ماهه پس از دریافت در سیستم های اندازه گیری تغذیه می گردد که مطمئناً دقت لازم را نخواهد داشت لذا طراحی و ساخت مدل بومی گاز آنالیزور ضروری به نظر می رسد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص آنالایزرهای موجود شامل تعیین دقت آنالایزرهای گاز موجود و هزینه ها و ائتلاف اقتصادی ناشی از آنها • انجام مطالعات مربوط به مهندسی ارزش پروژه • طراحی مدل بومی با دقت قابل قبول • لیست کردن تجهیزات مورد نیاز جهت ساخت و برآورد هزینه برای هر قطعه • ساخت مدل بومی با ملاحظات شرایط بهره برداری، عملیاتی و محیطی • ارائه گزارش پروژه شامل مقایسه تجهیز بومی شده با نمونه موجود از لحاظ دقت، میزان زمان مورد نیاز برای ساخت هر آنالایزر از زمان ارائه سفارش، میزان صرفه جویی سالانه حاصل از ساخت داخل آنالایزر و .. 	



عنوان پروژه	
بررسی تأثیر میزان آلودگی خط ۵۶ اینچ بر عملکرد کنتورهای آلتراسونیک	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>دبی سنج های نوع آلتراسونیک یکی از متداول ترین انواع دبی سنج جهت اندازه گیری سیال در صنعت می باشد که دقت قابلی (معمولا نیم تا یک درصد) را در اندازه گیری دبی ارائه می دهد. علاوه بر مزایای دیگر مثل هزینه نگهداری پایین (به دلیل عدم وجود قطعات مکانیکی مدور که دچار استهلاک یا خوردگی می شوند) معایبی هم دارد که باید در نصب و اندازه گیری این دبی سنج ها رعایت گردد. از این نوع از دبی سنج ها برای محاسبه دبی گاز اغلب مشترکین صنعتی و همده که انشعاب از خط ۵۶ سراسری می باشد، استفاده می شود. با عنایت به آلودگی بسیار زیاد گاز دریافتی خط مذکور همواره این احتمال وجود داشته است که آلودگی خط مذکور منجر بروز خطا در محاسبه فلوترهای آلتراسونیک گردد، لذا هدف از این پژوهش بررسی تأثیر میزان آلودگی خط ۵۶ اینچ بر عملکرد کنتورهای آلتراسونیک می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص دستگاه های آلتراسونیک موجود • انجام مطالعات اولیه در خصوص دستگاه های آلتراسونیک به روز • انجام مطالعات مربوط به آلودگی خط ۵۶ اینچ • انجام مطالعات در خصوص امکان تأثیر آلودگی بر عملکرد کنتورها • لیست کردن راه حل های بررسی شده • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین اندازه گیری گاز با شرایط مشابه • انتخاب بهترین راه حل و انجام مطالعات اقتصادی مربوطه 	



شناسنامه های پروژه پایان نامه/اینترنشیپ - حوزه اندازه گیری و توزیع گاز

عنوان پروژه	
بررسی و تحلیل علت اختلاف محاسبات اندازه گیری میان جایگاه های سی ان جی و سیستم اندازه گیری شرکت گاز در فصول مختلف سال	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
یکی از مهم ترین مأموریت های شرکت گاز، انتقال گاز مورد نیاز به جایگاه های سی ان جی می باشد. تطابق میزان گاز اندازه گیری شده در خروجی شرکت گاز با میزان گاز اندازه گیری شده در ورودی ایستگاه سی ان جی در فصول مختلف سال یکی از چالش های اصلی شرکت گاز و جایگاه های سی ان جی می باشد. این مقدار اندازه گیری شده با عنایت به صورت حسابی که جهت پرداخت ماهانه و سالانه ارائه می گردد از اهمیت ویژه ای برخوردار است. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل علت اختلاف محاسبات اندازه گیری میان جایگاه های سی ان جی و سیستم اندازه گیری شرکت گاز در فصول مختلف سال می باشد.	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص دستگاه های اندازه گیری در شرکت گاز • انجام مطالعات اولیه در خصوص دستگاه های اندازه گیری در جایگاه های سی ان جی • انجام مطالعات مربوط به مهندسی ارزش پروژه • انجام مطالعات در خصوص علل انحراف در اندازه گیری گاز با توجه به دمای گاز و محیط • انجام مطالعات در خصوص انواع دستگاه های موجود با حداقل خطاها • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین اندازه گیری گاز با شرایط مشابه • لیست کردن راه حل های بررسی شده • انتخاب بهترین راه حل و انجام مطالعات اقتصادی مربوطه 	



عنوان پروژه	
بررسی و انتخاب فیلترها و کاربرد نانو فیلترها متناسب با نوع آلودگی خط هفتم انتقال گاز	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>فیلترهای گاز نقشی اساسی در تمیز نگه داشتن گاز انتقالی و تداوم انتقال گاز با دبی ثابت و البته مورد نیاز دارند به طوری که اگر گاز منتقل شده دارای ناخالصی زیاد است فیلترها به سرعت کثیف می شوند و اگر در زمان مناسب تعویض المنت فیلتر صورت نپذیرد منجر به کاهش دبی انتقالی و در صورت ادامه پاره شده المنت فیلتر و ورود گاز آلوده به واحدهای مصرف می گردد. بدیهی است محل مصرف و نوع آلودگی گاز از عوامل تعیین کننده انتخاب نوع فیلتر خواهد بود و رابطه میان آلودگی ای که باید فیلتر شود با هزینه ای که برای تأمین و نصب المنت فیلتر در آن موقعیت می شود باید متناسب، معقول و به صرفه باشد. علاوه بر این با توجه به نوع آلودگی موجود در گاز تحویلی خط هفتم سراسری به نظر می رسد سه نوع المنت فیلترهای فعلی مورد استفاده، پاسخگوی حجم آلودگی نبوده که این امر منجر به عبور ذرات آلودگی و ناخالصی به درون تجهیزات ایستگاه ها و بروز خسارت های و هزینه های نگهداری و تعمیرات شده است. هدف از این پژوهش بررسی نحوه انتخاب فیلترها متناسب با نوع آلودگی موجود می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص انواع آلودگی های موجود • انجام مطالعات اولیه در خصوص فیلترهای مورد استفاده • انجام مطالعات اولیه در خصوص شرایط بهره برداری، عملیاتی و محیطی • ارائه فاکتورهای انتخاب فیلتر برای هر واحد • دسته بندی فیلترها بر اساس نوع آلودگی موجود 	



عنوان پروژه	
بررسی و تحلیل اثر و عملکرد سامانه مانتورینگ ایستگاهها بر فرایندهای شرکت در واحد بهره‌برداری، مهندسی و ..	
پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>سامانه مانتورینگ گاز استان هرمزگان از سال ۱۳۹۴ به منظور مانیتور و کنترل پارامترهای مهم فشار، دما و دبی گاز تحویلی مشترکین ایجاد گردیده است. پس از راه اندازی سامانه مذکور به دلیل حجم بالای اطلاعات مفید و کلیدی تولید شده در این سامانه به سرعت تبدیل به سامانه ای گردید که استفاده از آن در واحد بهره برداری و مهندسی ضروری و غیر قابل اجتناب گردیده است. آنچه که روش است بکارگیری این سامانه در مجموعه واحدهای شرکت منجر به افزایش کارایی گردیده است. بعلاوه یکی از مهم ترین وظایف، استقرار، بازدید و بازرسی به موقع از بخش ها و واحدهای شرکت به خصوص ایستگاههای واحدهای بهره‌برداری و مهندسی می‌باشد که نیازمند حضور به موقع نیروی انسانی در محل و صرف وقت و به تبع آن هزینه برای شرکت خواهد شد. استفاده از سامانه مانتورینگ می‌تواند یکی از راه‌های رفع این مشکل بدون نیاز به نیروی انسانی در محل بخش‌های یاد شده باشد. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل اثر استقرار سامانه مانتورینگ ایستگاهها بر فرایندهای شرکت در واحد بهره‌برداری، مهندسی و .. می‌باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص سیستم موجود • انجام مطالعات اولیه در خصوص استقرار سامانه مانتورینگ • انجام مطالعات مربوط به مهندسی ارزش پروژه • بررسی راه‌های امکان تأمین و استقرار سامانه مانتورینگ • ارائه تغییرات موردنیاز جهت استقرار سامانه مانتورینگ • ارائه میزان صرفه‌جویی سالانه با استقرار سامانه مانتورینگ 	



عنوان پروژه	
<p>بررسی و تحلیل میزان صرفه جویی حاصل از سامانه مانیتورینگ ناشی از عدم نیاز به نیروی انسانی در بخش های مختلف اندازه گیری، امداد و تعمیرات</p>	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: اندازه گیری و توزیع گاز
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از مهم ترین وظایف، استقرار، بازدید و بازرسی به موقع از بخش ها و واحدهای مختلف شامل بخش های اندازه گیری، امداد و تعمیرات می باشد که نیازمند حضور به موقع نیروی انسانی در محل و صرف وقت و به تبع آن هزینه برای شرکت خواهد شد. استفاده از سامانه مانیتورینگ می تواند یکی از راه های رفع این مشکل بدون نیاز به نیروی انسانی در محل بخش های یاد شده باشد. علاوه بر آن افزایش دقت اندازه گیری گاز مصرفی و محاسبه گازهای مصرفی محاسبه نشده از دیگر مزایای بکارگیری سامانه مذکور است، لذا هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل میزان صرفه جویی در زمان، نیروی انسانی، هزینه و افزایش درآمد ناشی از محاسبه دقیق گاز تحویلی به مشترکین حاصل از استقرار سامانه مانیتورینگ ناشی از عدم نیاز به نیروی انسانی در بخش های مختلف هم چون اندازه گیری، امداد و تعمیرات می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص سیستم موجود • انجام مطالعات اولیه در خصوص استقرار سامانه مانیتورینگ • انجام مطالعات مربوط به مهندسی ارزش پروژه • بررسی راه های امکان تأمین و استقرار سامانه مانیتورینگ • ارائه میزان صرفه جویی سالانه با استقرار سامانه مانیتورینگ 	



دانشگاه هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

HSE





لیست اولویت های اینترنشیپ و پایان نامه حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	ارائه راهکارهای کاهش انتشار گازهای گلخانه ای از تجهیزات ایستگاه های تقلیل فشار	1399- 1401
۲	امکان سنجی استفاده از منبسط کننده های توربینی به منظور تولید انرژی و کاهش مصرف گازهای گلخانه ای	1399- 1401
۳	بررسی بار مالی ناشی از آسیب کارکنان در نتیجه ابتلا به بیماریهای شغلی	1400-1403



شناسنامه های اینترنشیپ و پایان نامه حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)

عنوان پروژه	
ارائه راهکارهای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای از تجهیزات ایستگاه‌های تقلیل فشار	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در ایستگاه‌های تقلیل فشار به واسطه عملکرد تجهیزات موجود همواره گازهایی خارج می‌شود. به واسطه احتراق به وجود آمده در تجهیزات و گاهی عملکرد ناقص احتراق، گازهای آلاینده محیط و گازهای گلخانه‌ای در محیط منتشر می‌گردد. با توجه به تأثیرات مخرب این گازها بر روی اتمسفر و شرایط و استانداردهای محیط زیست، انتشار آن‌ها مقدار مجاز دارد و باید کاهش یابند. لذا توجه به شرایط استان بررسی انتشار آن‌ها و راه‌های کاهش آن باید مورد بررسی قرار گیرد. هدف از این پژوهش ارائه راهکارهای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای از تجهیزات ایستگاه‌های تقلیل فشار می‌باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی علل انتشار گازهای گلخانه‌ای از تجهیزات ایستگاه‌های تقلیل فشار • بررسی اثر انتشار گازهای گلخانه‌ای از تجهیزات ایستگاه‌های تقلیل فشار • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • بررسی مدل ترمودینامیکی سیستم‌های موجود از جهت احتراق، گازهای خروجی و .. • تعیین درصد ترکیب گازهای خروجی از دستگاه‌ها با توجه به شرایط محیطی از قبیل دما، فشار، درصد رطوبت هوا و .. • تعیین عوامل و پارامترهای مؤثر بر تولید گازها به ترتیب اولویت • تعیین شرایط بهینه عملکرد و عملیاتی جهت حداقل شدن انتشار گاز در شرایط عملیاتی استان با توجه به بند ۱ • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
بررسی بار مالی ناشی از آسیب کارکنان در نتیجه ابتلا به بیماریهای شغلی	
پانل مربوطه: ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)	کد رهگیری:
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>بهبود سلامت و ایمنی در کار می تواند منافع اقتصادی برای شرکتهای کارکنان و جامعه به دنبال داشته باشد. حوادث و بیماریهای ناشی از کار می توانند هزینه های هنگفتی را برای شرکتهای به بار بیاورند. برآوردهای مالی یا اقتصادی و ارائه یک بررسی واقعی از هزینه های کلی ناشی از حوادث و فواید حاصل از پیشگیری از حوادث می تواند یک روش موثر باشد، هم هزینه های قابل محاسبه به صورت کمی و هم هزینه هایی که فقط می توان به صورت اصطلاحات یا شاخص های کیفی بیان کرد. هزینه های ناشی از حوادث و فواید ناشی از شرایط ایمن و بهداشتی شامل حال کارکنان و خانواده های آنها، ارائه کنندگان خدمات ایمنی و بهداشت شغلی، کارفرمایان و مدیران می باشد. بهترین روش برای به دست آوردن یک بینش واقعی به هزینه های ناشی از حوادث شغلی انجام یک ارزیابی اقتصادی است که شاخصهای مختلف متناسب با ویژگیهای بومی به کار برده می شوند.</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت سلامت کارکنان • بررسی بیماریهای شغلی در شرکت های گاز • سنجش و ارزیابی سلامت شغلی در دوره مشخص • ارزیابی هزینه ها و بار مالی ناشی از بیماریهای شغلی 	

**عنوان پروژه**

امکان سنجی استفاده از منبسط کننده های توربینی به منظور تولید انرژی و کاهش مصرف گازهای گلخانه ای

کد رهگیری:**پانل مربوطه:** ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)**بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش**

گاز طبیعی پس از استخراج و پالایش مسیر خطوط انتقال را با فشاری معادل ۱۰۰۰ psi طی می کند تا به نقاط مختلف کشور و مبادی مصرف برسد. اما بدیهی است که این فشار به هیچ عنوان فشار مناسبی برای استفاده در صنایع، تأسیسات و تجهیزات نمی باشد. بنابراین برای قابل استفاده کردن آن ناگزیر از کاهش فشار آن به اندازه مورد نیاز هستند. این عملیات کاهش فشار در ایستگاه هایی موسوم به ایستگاه های تقلیل فشار صورت می گیرد. در ایستگاه های تقلیل فشار گاز، فشارهای ورودی و خروجی با توجه به شرایط عملیاتی و نیاز مصرف کنندگان متغیر است، در تمامی ایستگاه ها علاوه بر کنترل فشار ورودی به شبکه توزیع توسط رگولاتور، پالایش گاز از ناخالصی ها و جدا کردن ذرات و مایعات همراه جریان انجام می شود. در ایستگاه تقلیل فشار نوع دروازه شهری (City Gate Station)، فشار گاز از حدود ۱۰۰۰ psi به ۲۵۰ psi کاهش می یابد. این کاهش فشار توسط رگلاتورهای تنظیم فشار و بر اساس عبور گاز از مجاری با سطح مقطع پایین انجام می شود. با استفاده از منبسط کننده های توربینی می توان انرژی فشاری موجود گاز رت به انرژی مکانیکی و نهایتاً الکتریسیته تبدیل کرد. هدف از این پژوهش امکان سنجی استفاده از منبسط کننده های توربینی و بررسی هزینه های آن است.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- انجام مطالعات اولیه در خصوص انواع ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات اولیه در خصوص تولید انرژی در ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات اولیه در خصوص کاهش مصرف گازهای گلخانه ای در ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- انجام مهندسی ارزش انجام پروژه
- امکان سنجی فنی استفاده از منبسط کننده های توربینی به منظور تولید انرژی
- بررسی هزینه و فایده ناشی از جایگزینی کاهنده های فشار توربینی به جای رگلاتوری
- ارائه راهکارهای فنی مربوطه
- انجام مطالعات در خصوص روش های نوین در خصوص تولید انرژی و کاهش مصرف گازهای گلخانه ای ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه
- ارائه گزارش تفصیلی پروژه



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

بازرسی فنی





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بازرسی فنی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی - بازرسی فنی	افق زمانی
۱	تهیه و تدوین دستورالعمل چاه ارت با توجه به اسناد بالادستی و شرایط اقلیمی استان	1399-1401
۲	بررسی میزان خوردگی در علمک ها و ارائه راهکارهایی جهت جلوگیری از خوردگی آنها با شرایط محیطی	1400-1403
۳	بررسی عوامل موثر بر خوردگی و تعیین بهترین پوشش خطوط فلزی جهت کاهش خوردگی در شرایط استان هرمزگان	1401-1404

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ - بازرسی فنی	افق زمانی
۱	بررسی و تحلیل عوامل موثر بر خوردگی خطوط لوله با توجه به شرایط اقلیمی استان	1399- 1401
۲	بررسی و ارائه مدلی جهت ارزیابی و انتخاب نرم افزارهای بازرسی بر مبنای ریسک	1400-1403
۳	بررسی و امکانسنجی استفاده از تکنولوژیهای مناسب بازرسی فنی در ایستگاه ها در شرایط عملیاتی استان هرمزگان	1400-1403
۴	بررسی امکانسنجی استفاده از روش های NDT جهت جایگزین کردن تست های مخرب در خطوط پلی اتیلن	
۵	بررسی روشهای کنترل خوردگی در گرمکن های ایستگاهها با استفاده از ممانعت کننده های ایرانی	
۶	مطالعه از طریق روش منطق فازی-الگوریتم ژنتیک در تحلیل خوردگی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان	
۷	بررسی و امکانسنجی بهبود شرایط تشکیل هیدرات گازی با استفاده از افزودنی های ایرانی	
۸	مطالعه عددی و بهینه سازی هیتر ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان جهت کنترل تنظیم نقطه شبنم	
۹	مدلسازی CFD گرمکن های ایستگاهی CGS شرکت گاز استان هرمزگان	
۱۰	امکانسنجی استفاده از نانو پلیمر های اصلاح شده جهت جایگزین کردن خاک سرنده	



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بازرسی فنی

عنوان پروژه	
بررسی میزان خوردگی در علمک ها و ارائه راهکارهایی جهت جلوگیری از خوردگی آنها با شرایط محیطی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>خوردگی در صنعت نفت و گاز از دیرباز موجبات تخریب وسایل و تجهیزات مورد استفاده و در نتیجه صرف هزینه های هنگفت در خصوص تعمیر و تعویض آنها را فراهم آورده است. سالانه ۵ درصد تولید ناخالص ملی بر اثر خوردگی هدر می رود که از این ۵ درصد نیز حدود ۲۰ درصد خوردگی ها در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی رخ می دهد. گازرسانی شهری نیز از این قضیه مستثنا نیست و علمک های استفاده شده در این خصوص برای تحویل گاز به مشترکین یکی از بارزترین محل هایی است که در می تواند منشاء هزینه های هنگفتی باشد به خصوص اینکه تعداد علمک های استفاده شده به تعداد مشترکین بوده و استفاده از آنها گسترده می باشد. از طرفی خوردگی این تجهیز مشکلات عملیاتی زیادی را به شبکه گازرسانی تحمیل می کند و راهکار مناسب جهت جلوگیری از خوردگی آنها می تواند باعث صرفه جویی وقت و هزینه و نیروی انسانی گردد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص خوردگی و علل آن • انجام مطالعات اولیه در خصوص راهکارهای کلی کاهش خوردگی • انجام مطالعات در خصوص خوردگی در شبکه گازرسانی شهری و علل آن • انجام مطالعات در خصوص راهکارهای کاهش خوردگی در شبکه گازرسانی شهری و علل آن • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • بررسی نوع خوردگی و میزان آن در نقاط مختلف استان • تعیین نوع مکانیزم خوردگی علمک • تعیین شرایط حفاظت از خوردگی • تعیین بهترین نوع جلوگیری از خوردگی در حداقل ۶ منطقه عملیاتی • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین حفاظت از خوردگی در شرایط مشابه • ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
تهیه و تدوین دستورالعمل حفر چاه ارت با توجه به اسناد بالادستی و شرایط اقلیمی استان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>جهت حفر چاه ارت، استاندارد تعیین شده‌ای وجود دارد. با توجه به این که شرایط محیطی و اقلیمی استان هرمزگان از قبیل تهیه و تدوین دستورالعمل چاه ارت با توجه به اسناد بالادستی و شرایط اقلیمی استان، دمای هوا و سایر شرایط تأثیرگذار بر عملکرد چاه ارت متفاوت می‌باشد. این استاندارد در همه نقاط استان قابل استفاده نمی‌باشد و لازم است با توجه به عوامل و شرایط اقلیمی تغییراتی در این استاندارد برای استان هرمزگان به وجود آید. لذا بازنگری در استاندارد حفر چاه ارت جهت رفع مشکلات موجود در استان ضروری است. هدف از این پژوهش تهیه و تدوین دستورالعمل جامع و تعمیم‌پذیر حفر چاه ارت با توجه به اسناد بالادستی و شرایط اقلیمی استان می‌باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص حفر چاه ارت • بررسی دستورالعمل و اسناد بالادستی در این خصوص • بررسی شرایط اقلیمی استان در این خصوص • انجام مهندسی ارزش پروژه • تجزیه و تحلیل استاندارد موجود و تعیین نقاط قوت و ضعف آن • شناسایی عوامل مؤثر بر عملکرد چاه ارت و اولویت‌بندی آنها • ارائه پیشنهادات لازم جهت بازنگری، تدوین و بهبود عملکرد استاندارد • مقایسه استاندارد بازنگری شده با استاندارد موجود و تعیین نقاط بهبود بر اساس مناطق جغرافیایی و اقلیمی • انجام مطالعات در خصوص روش‌های نوین حفر چاه ارت در شرایط مشابه • ارائه رفرنس‌ها و منابع به‌روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
بررسی عوامل موثر بر خوردگی و تعیین بهترین پوشش خطوط فلزی جهت کاهش خوردگی در شرایط استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>خطوط انتقال گاز یکی از مهمترین شریان های حیاتی در زندگی شهری و اخیراً روستایی محسوب می شود. رفتار لوله های انتقال گاز در برابر خوردگی یکی از مشکلات صنعت گاز می باشد. لوله های فلزی جهت انتقال فراورده ها کاربرد زیادی دارد. مشکل اساسی این نوع از لوله ها این است که در معرض شرایط مخرب محیطی دچار مشکلاتی از قبیل خوردگی و پوسیدگی می شوند. هزینه های مصرف شده برای جایگزینی لوله های یک خط انتقال و هزینه های مربوط به راه اندازی و نصب مجدد یک خط انتقال از فاکتورهای مهم در انتخاب سیستم حفاظت در مقابل خوردگی می باشد. یکی از اقتصادی ترین و مرسوم ترین راه های حفاظت در مقابل خوردگی استفاده از پوشش های محافظتی می باشد. پوشش در واقع یک سد فیزیکی بین مایع خورنده و سطح فلز ایجاد می کند و با این عمل مانع خوردگی می شود. با توجه به اهمیت مسسله خوردگی و تعیین نوع مناسب پوشش در لوله فلزی جهت کاهش خوردگی ضروری است</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و آنالیز لوله فلزی و پوشش مورد استفاده در استان از جهت خوردگی • آنالیز میزان خوردگی حداقل در پوشش منطقه عملیاتی استان هرمزگان بر حسب نوع پوشش فلزی لوله • تعیین بهترین نوع پوشش مورد استفاده در شرایط عملیاتی استان • امکان سنجی قابل استفاده بودن در شرایط عملیاتی استان 	



حوزه بازرسی فنی - اینترنتشپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
بررسی و امکان‌سنجی استفاده از تکنولوژی‌های مناسب بازرسی فنی در ایستگاه‌ها در شرایط عملیاتی استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بازرسی فنی در ایستگاه‌ها اهمیت فراوانی در سیستم تولید و بهره‌وری دارد و تکنولوژی به‌عنوان متغیر راهبردی در این زمینه نقش کلیدی دارد که می‌تواند در کاهش هزینه نیروی انسانی زمان عملکرد و .. مؤثر باشد. با توجه به تحولات زیاد در حوزه تکنولوژی امکان استفاده و به‌کارگیری تکنولوژی متفاوت وجود دارد. انتخاب تکنولوژی می‌تواند بر اساس معیارهای متفاوتی نظیر هدف، شرایط محیطی و اقلیمی مناسب عملیات، محدودیت‌ها، امکانات و نیازها صورت می‌گیرد لذا انتخاب تکنولوژی مناسب مسئله مهمی است که شرکت‌ها با آن مواجه هستند. هدف از این پژوهش بررسی و امکان‌سنجی استفاده از تکنولوژی‌های مناسب بازرسی فنی در ایستگاه‌ها در شرایط عملیاتی استان هرمزگان می‌باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص بازرسی فنی • انجام مطالعات در خصوص بازرسی فنی در ایستگاه‌ها • انجام مطالعات در خصوص استفاده از تکنولوژی‌های مناسب بازرسی فنی در ایستگاه‌ها • بررسی شرایط دستگاه‌ها • بررسی چند تکنولوژی مناسب از جهت کاربرد قدرت عملیاتی، زمان انجام و .. • مقایسه تکنولوژی‌ها از جهت فواید و معایب استفاده • انتخاب مناسب‌ترین تکنولوژی‌ها با ارائه مزیت‌های عملیاتی و اقتصادی • انجام مطالعات در خصوص روش‌های نوین بازرسی فنی در ایستگاه‌ها در شرایط مشابه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	

**عنوان پروژه**

بررسی و تحلیل عوامل مؤثر بر خوردگی خطوط لوله با توجه به شرایط اقلیمی استان

کد رهگیری:**پانل مربوطه:** بازرسی فنی**بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش**

خوردگی در صنعت نفت و گاز از دیرباز موجبات تخریب وسایل و تجهیزات مورداستفاده و در نتیجه صرف هزینه‌های هنگفت در خصوص تعمیر و تعویض آن‌ها را فراهم آورده است. سالانه ۵ درصد تولید ناخالص ملی بر اثر خوردگی هدر می‌رود که از این ۵ درصد نیز حدود ۲۰ درصد خوردگی‌ها در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی رخ می‌دهد. خوردگی در لوله‌هایی که جهت انتقال گاز و فرآورده‌های آن استفاده می‌شوند باعث مشکلات فراوان در انتقال می‌گردد و هزینه‌های زیادی را تحمیل می‌نماید. شرایط محیط داخل لوله در خطوط مختلف انتقال گاز متفاوت است. حتی در طول یک خط لوله نیز شرایط فیزیکی و شیمیایی داخل لوله در انتهای مسیر نسبت به شرایط ابتدایی خط یکسان نیست. به همین دلیل درک اثر عوامل فیزیکی و شیمیایی بر خوردگی داخلی خط لوله بسیار حائز اهمیت است. خوردگی عوامل متعددی دارد از قبیل نوع پوشش، سایش و... می‌تواند داشته باشد. جهت مقابله با خوردگی و راه‌های حفاظت ابتدا باید عوامل مؤثر بر خوردگی را شناسایی و سپس برای مقابله با آن اقدام نمود. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل عوامل مؤثر بر خوردگی خطوط لوله با توجه به شرایط اقلیمی استان می‌باشد.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- انجام مطالعات اولیه در خصوص خوردگی و علل آن
- انجام مطالعات اولیه در خصوص راهکارهای کلی کاهش خوردگی
- انجام مطالعات در خصوص خوردگی در لوله‌های انتقال گاز و فرآورده‌ها و علل آن
- انجام مطالعات در خصوص راهکارهای کاهش خوردگی در لوله‌های انتقال گاز و فرآورده‌ها و علل آن
- انجام مهندسی ارزش انجام پروژه
- بررسی شرایط اقلیمی استان حداقل در شش منطقه عملیاتی شرکت
- تعیین عوامل مؤثر بر خوردگی داخلی و خارجی
- تعیین عوامل مؤثر بر خوردگی در مناطق عملیاتی استان
- ارائه راهکار مناسب جهت جلوگیری از خوردگی با توجه به شرایط مؤثر بر خوردگی
- انجام مطالعات در خصوص روش‌های نوین حفاظت از خوردگی در شرایط مشابه
- ارائه رفرنس‌ها و منابع به‌روز در خصوص موضوع پروژه
- ارائه گزارش تفصیلی پروژه



عنوان پروژه	
بررسی و ارائه مدلی جهت ارزیابی و انتخاب نرم افزارهای بازرسی بر مبنای ریسک	
پانل مربوطه: بازرسی فنی	کد رهگیری:
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بازرسی بر مبنای ریسک از جمله عوامل لازم جهت پایش، نگهداری، دستورالعمل تعمیرات، اورهال و ... می باشد. مدل های مختلف بر مبنای ریسک جهت انجام بازرسی ارائه می شود که هر کدام دارای نقاط قوت و ضعف خود می باشند. معمولاً بر حسب شرایط عملیاتی موجود، مزایای استفاده از برخی مدل ها بیشتر است. در این پژوهش تأکید بر شناسایی عوامل مؤثر بر قوت و کارایی نرم افزار بر حسب شرایط عملیاتی استان می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص بازرسی بر مبنای ریسک • انجام مطالعات در خصوص نرم افزارهای بازرسی • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • تجزیه و تحلیل نرم افزار موجود و تعیین ضعف و قوت آنها • بررسی اولیه چند مدل ارزیابی بر مبنای ریسک که قابلیت کاربرد در شرایط عملیاتی استان را داشته باشند • تعیین نقاط قوت و ضعف نرم افزارها با توجه فنی آنها • مطالعه موردی برای چند دستگاه ارائه شده توسط شرکت • انتخاب بهترین پیشنهاد با توجه فنی و اقتصادی و بر اساس نقاط قوت • مقایسه نرم افزار پیشنهادی با نرم افزار موجود و تعیین درصد بهبود عملکرد • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین بازرسی بر مبنای ریسک • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
بررسی امکانسنجی استفاده از روش های NDT جهت جایگزین کردن تست های مخرب در خطوط پلی اتیلن	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در پروژه های اجرایی شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
در حال حاضر میبایست سرجوش های پلی اتیلن هر ۵۰ سر تست مخرب گردد و در این بین تمامی سرجوش ها ارزیابی نمیگردد. باید بررسی استفاده از روش های Advance NDT تمامی سرجوش ها تست غیر مخرب انجام گیرد و بهینه ترین روش جهت جایگزین کردن تست کرش ارائه گردد و همچنین استفاده از این روش نیازی به نمونه گیری و ارسال به آزمایشگاه ندارد هزینه های پیمان کار نیز کاهش می یابد.	

عنوان پروژه	
بررسی روشهای کنترل خوردگی در گرمکن های ایستگاهها با استفاده از ممانعت کننده های ایرانی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در کاهش خوردگی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
باید تمامی انواع ممانعت کننده های داخلی با شرایط عملیاتی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان به صورت پایلوت تست و بهترین نوع عملکرد آن را استخراج و راهکارهایی جهت کاهش نرخ خوردگی در هیتر ها نیز ارائه گردد.	



عنوان پروژه	
مطالعه از طریق روش منطق فازی-الگوریتم ژنتیک در تحلیل خوردگی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در پروژه های اجرایی شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
با استفاده از روش منطق فازی الگوریتم ژنتیک مربوط به خوردگی ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان مدلسازی و راهکار های بهینه سازی آن را ارائه گردد	

عنوان پروژه	
بررسی و امکان سنجی بهبود شرایط تشکیل هیدرات گازی با استفاده از افزودنی های ایرانی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در خطوط تغذیه تحت بهره برداری شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
تمامی افزودنی های ایرانی را که در جهت تشکیل هیدرات گازی موثر هست؛ به صورت پایلوت تست و بهترین عملکرد آن ارائه گردد	



عنوان پروژه	
مطالعه عددی و بهینه سازی هیتر ایستگاه های شرکت گاز استان هرمزگان جهت کنترل تنظیم نقطه شبنم	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در بهره برداری بهینه از هیتر های شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
مطالعه عددی و همچنین شبیه سازی مربوط به یکی از هیتر های CGS شرکت گاز استان هرمزگان از طریق یکی از نرم افزار های فرآیندی انجام و بهینه ترین شرایط جهت پایش نقطه شبنم ارائه گردد.	

عنوان پروژه	
مدلسازی CFD گرمکن های ایستگاهی CGS شرکت گاز استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بازرسی فنی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
استفاده از نتیجه آن در بهره برداری بهینه از هیتر های شرکت گاز استان هرمزگان	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
مدلسازی یکی از گرمکن های CGS شرکت گاز استان هرمزگان را به صورت پایلت انجام و CFD مربوط به ان نیز شبیه سازی و اعتبار سنجی صورت گیرد.	



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

بهره برداری





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بهره برداری

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	آسیب شناسی سیستم مدیریت ارتباط با مشتری CRM و ارائه راه کارهای کارکرد موثر این سیستم	1399-1401
۲	امکان سنجی و ارزیابی فنی اقتصادی و اجرای پایلوت سیستم سرمایه گذاری گازسوز	1399-1401

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	بررسی دلایل عدم استقبال مردم از اشتراک خانگی گاز و ارائه راهکارهای مربوطه	1399-1401
۲	ارائه مدلی برای سنجش موفقیت مدیریت زنجیره تامین سبز و روش اجرایی آن در شرکت	1400-1403
۳	بررسی اثر مستقیم انتشار گاز متان با نحوه اجرای تعمیرات دوره ای و راهکارهای مدیریت انتشار با توجه به قابل پیش بینی بودن و معین بودن دوره تعمیرات و نگهداری (تدوین روش اجرایی محاسبه گازهای هدر رفته عملیاتی)	1401-1404
۴	بررسی میزان اثربخشی نت مکانیزه بر نگهداری بهینه و توسعه تجهیزات و تاسیسات با تحلیل شاخص های MTTR,MTTF,MTBF در خصوص هر تجهیز و به صورت تفکیکی	1401-1404
۵	شناسایی تکنولوژی ها و کاربردهای گاز در سرمایه گذاری خانگی و صنعتی و برآورد هزینه ها و ارزیابی فنی و اقتصادی	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه بهره برداری

عنوان پروژه	
امکان سنجی و ارزیابی فنی اقتصادی اجرای پایلوت سیستم سرمایه گذاری گازسوز	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بهره برداری
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>با توجه به روند افزایش قیمت حامل های انرژی و کاهش منابع سوخت های فسیلی، اهمیت مدیریت مصرف انرژی روز به روز در حال افزایش است. جهت تولید کار و انرژی سیستم های متفاوتی مورد استفاده قرار می گیرد. علاوه بر سیستم های موجود می توان از سیستم دیگری مانند سیستم تراکمی استفاده نمود. لذا بر این اساس انتخاب سیستمی مناسب که هم از نظر فنی و هم از نظر اقتصادی توجیه پذیر است، از اهمیت بالایی برخوردار می باشد. هدف از این پژوهش امکان سنجی و ارزیابی فنی اقتصادی اجرای پایلوت سیستم سرمایه گذاری گازسوز می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص منابع انرژی موجود • انجام مطالعات در خصوص سیستم سرمایه گذاری گازسوز • انجام مطالعات در خصوص مزایا و معایب سیستم سرمایه گذاری گازسوز • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • تحلیل سیستم موجود از نظر راندمان و هزینه • بررسی فنی و اقتصادی سیستم تراکمی از نظر راندمان قانون دوم ترمودینامیک، هزینه تولید و ... • ارائه سیستم از نظر فنی همراه با طراحی و نقشه های لازم • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین سیستم های سرمایه گذاری گازسوز • ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی سیستم مدیریت ارتباط با مشتری CRM و ارائه راه کارهای کارکرد موثر این سیستم	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بهره برداری
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>در دنیا کسب و کار امروز مشتری و متعاقب آن سیستم های ارتباط با مشتری حیاتی و تعیین کننده هست. معمولاً سازمان ها در پیاده سازی سیستم های ارتباط با مشتری با آسیب ها و یا مشکلاتی مواجه هستند که در نهایت این آسیب ها منجر به شکست سیستم می شود. با شناسایی آسیب ها و تعیین درست معیارها و با پیاده سازی فرایندهای مدیریت ارتباط با مشتری می توان به رضایت هر چه بیشتر مشتریان دست یافت. سیستمهای ارتباط با مشتری روی این موضوع تمرکز می کنند که چگونه به صورت اثربخش اطلاعات مشتریان را به دانش هوشمند کسب و کار تبدیل کنند بطوریکه بتوانند عملیات بازاریابی، فروش و خدمات را برای مدیریت امور مشتریان بهتر از رقبای انجام دهند. از این رو سازمانهایی موفق خواهند بود که با کسب رضایت مشتریان و حفظ وفاداری آنان میزان سود خود را بالا ببرند. مطالعه ای جامع لازم هست برای آسیب شناسی مدیریت ارتباط با مشتری شرکت که در آن ابعاد مختلف از جمله دانش، تعامل، ارزش و رضایت مشتری بعنوان شاخصهای ارزیابی CRM مورد بررسی قرار گیرد</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> - بررسی و شناسایی وضعیت موجود سیستم ارتباط با مشتری و شناسایی مشکلات و چالشهای و یا نقاط ضعف سیستم - تبیین و ارائه وضعیت مطلوب سیستم ارتباط با مشتری خاص شرکت (مدل مناسب) و شناسایی شاخص های اثربخشی - ارائه سازکارها و راهکارهای عملی جهت کارکرد موفقیت آمیز سیستم ارتباط با مشتری شرکت 	



حوزه بهره برداری - اینترنتیپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
بررسی دلایل عدم استقبال مردم از اشتراک خانگی گاز و ارائه راهکارهای مربوطه	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بهره برداری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>شرکت گاز استان هرمزگان در راستای مأموریت اصلی خود و بر اساس طرح جامع گازرسانی اقدام به آماده کردن زیرساخت های لازم برای گازرسانی به مشترکین خانگی و صنعتی نموده است. علیرغم سرمایه گذاری مادی و انسانی نسبتاً زیادی که در این زمینه انجام شده است، مشترکین خانگی در استان هرمزگان استقبال چندانی از این طرح ننمودند. بنابراین، شناخت الگوهای رفتار مشترکین (شهروندان)، وضع قوانین مناسب و تشویق حمایت از سرمایه گذاری های انجام شده، ایجاد الزامات فنی و مالی و استفاده از تکنولوژی های نوین، تبلیغات و آموزش های مناسب می تواند باعث تشویق مردم به اخذ اشتراک گردد. اولین قدم در این راستا، بررسی علمی دلایل عدم استقبال مردم و آشنایی با طرز تفکر مردم در خصوص اشتراک پذیری گاز است. هدف این پژوهش بررسی دلایل عدم استقبال مردم از اشتراک خانگی و ارائه راهکارهای مربوطه است</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود اشتراک خانگی گاز در استان هرمزگان • سنجش طرز تفکر مردم استان هرمزگان نسبتاً به عوامل موثر در اخذ اشتراک گاز • شناسایی عوامل موثر بر استقبال مردم از اشتراک خانگی گاز • ارائه راهکارهای عملی جهت استقبال مردم از اشتراک خانگی گاز 	



	عنوان پروژه
ارائه مدلی برای سنجش موفقیت مدیریت زنجیره تامین سبز در شرکت	
پانل مربوطه: بهره برداری	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>سازمان ها برای رسیدن به پایداری و مزیت رقابتی پایدار، ناگزیرند به مسائل زیست محیطی سراسر زنجیره تامین خود توجه کنند. این امر با کم کردن هزینه ها، بهبود تصویر برند و مصون ماندن در برابر قوانین زیست محیطی دولتی، به حفظ و بهبود مزیت رقابتی سازمان ها منجر می شود.. مدیریت زنجیره تامین سبز به عنوان یک فلسفه مهم سازمانی در کاهش خطرات محیطی و یک رویکرد پیشگیرانه جهت افزایش عملکرد زیست محیطی و دستیابی به مزایای رقابتی در سازمانها تلقی میشود. صنایع نفت و گاز به دلیل رشد و توسعه فزآینده و قابلیت آلایندگی زیست محیطی آب، خاک، هوا و مصرف انرژی از دسته صنایع پرخطر محسوب میشوند که تاثیر مخرب بسزایی را بر جامعه ی پیرامونی محل استقرار خود می گذارند. شناسایی اقدامات اجرایی مدیریت زنجیره تامین سبز شرکت های نفت و گاز میتواند به عنوان یک ضرورت باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی ابعاد و شاخص های زنجیره تامین سبز شرکت گاز • سنجش وضعیت مدیریت زنجیره تامین سبز شرکت • ارائه راهکارهایی جهت ارتقای سطح زنجیره تامین سبز شرکت 	

**عنوان پروژه**

بررسی اثر مستقیم انتشار گاز متان با نحوه اجرای تعمیرات دوره‌ای و راهکارهای مدیریت انتشار با توجه به قابل پیش‌بینی بودن و معین بودن دوره تعمیرات و نگهداری (تدوین روش اجرایی محاسبه گازهای هدر رفته عملیاتی)

کد رهگیری:

پانل مربوطه: بهره‌برداری

بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش

با توجه به مأموریت اصلی شرکت گاز استان هرمزگان مبنی بر توزیع حامل‌های انرژی (توزیع گاز) و استفاده تجهیزات، اتصالات و سایر ملزومات گازرسانی، بررسی و مطالعه در خصوص تأثیر تعمیرات دوره‌ای بر روی انتشار کربن و رشد مقدار گاز محاسبه نشده در عملکرد سازمان ضروری است. از سوی دیگر با توجه به اجرای تعمیرات و نگهداری بر اساس برنامه زمان‌بندی دوره‌ای، بررسی راهکارهای مناسب جهت پیش‌بینی مقدار اندازه‌گیری، کنترل و کاهش کربن ضروری می‌باشد.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- انجام مطالعات در خصوص اثرات انتشار گاز متان
- انجام مطالعات در خصوص نحوه اجرای تعمیرات دوره‌ای و راهکارهای مدیریت انتشار گاز متان
- انجام مهندسی ارزش انجام پروژه
- شناسایی تجهیزات مشمول تعمیر و نگهداری در مسیر توزیع گاز طبیعی از لحظه دریافت گاز طبیعی تا تحویل به مشتری
- بررسی نحوه اجرای و کیفیت اجرای دوره تعمیرات و نگهداری و بررسی تأثیر نحوه اجرا و دوره تعمیرات بر روی انتشار کربن (گاز طبیعی)
- تعیین سهم کیفیت اجرای تعمیرات در کاهش انتشار کربن و ارائه راهکار جهت کاهش انتشار در زمان اجرای عملیات
- اندازه‌گیری حجم گاز تخلیه شده در کلیه فرایندهای تعمیرات و نگهداری شرکت گاز استان هرمزگان
- تهیه دستورالعمل به منظور انجام تخلیه گاز متناسب با نوع تجهیز و عملیات تعمیرات و نگهداری مورد نظر
- انجام مطالعات در خصوص روش‌های نوین مدیریت انتشار گاز متان در شرایط مشابه
- ارائه رفرنس‌ها و منابع به‌روز در خصوص موضوع پروژه
- ارائه گزارش تفصیلی پروژه



عنوان پروژه	
بررسی میزان اثربخشی نت مکانیزه بر نگهداری بهینه و توسعه تجهیزات و تاسیسات با تحلیل شاخص های MTTR,MTTF,MTBF در خصوص هر تجهیز و به صورت تفکیکی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بهره برداری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>با توجه به این که در امر فرایند کسب و کار از منظر استراتژیک، نگهداری بهینه و توسعه تجهیزات و تاسیسات از اهداف مهم استراتژیک سازمان بر شمرده می شود. لذا پایش این هدف با تحلیل شاخص های MTTR,MTTF,MTBF در خصوص آنالیز هر تجهیز به صورت تفکیکی مد نظر قرار گرفته است. در روش پایش تحلیلی از عملکرد هر تجهیز، با توجه به میزان طول عمر و کارائی آن و میزان گاز عبوری و اثرات آن در کیفیت گاز تحویلی به مشترکین نقش خواهد داشت و در نتیجه راه های کاهش آسیب فیزیکی به تجهیزات و هزینه های تحمیل شده به سازمان بررسی می شود.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و آنالیز کامل عملکرد تجهیزات در تناوب های مختلف تعیین شده • محاسبه شاخص های MTTR,MTTF,MTBF • بررسی نقاط بحرانی در بیشترین تجهیزات • بررسی میزان هزینه های تحمیل شده به تجهیزات در نقاط بحرانی • ارائه نمودار در خصوص موارد یاد شده و راهکارهای کنترلی و کاهش هزینه ها 	



عنوان پروژه	
شناسایی تکنولوژیها و کاربردهای گاز در سرمایه‌های خانگی و صنعتی و برآورد هزینه‌ها و ارزیابی فنی و اقتصادی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: بهره‌برداری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>استان هرمزگان از مناطق گرم و خشک ایران است و اقلیم آن تحت تاثیر آب و هوای نیمه بیابانی و بیابانی قرار دارد. هوای نوار ساحلی در تابستانها بسیار گرم و مرطوب است و اویژگیهای آب و هوایی استان هرمزگان، یک فصل طولانی گرم و یک فصل کوتاه خنک می باشد. با توجه به وجود منابع عظیم گاز در کشور و شبکه‌های گاز رسانی در اکثر نقاط، استفاده از وسایل سرمایشی گازسوز جهت سرمایش در فصل گرما، بسیار مقرون به صرفه بوده است. علاوه بر این به مردم استان هرمزگان به دلیل محدود بودن استفاده از گاز در مصارف خانگی تمایل چندانی به اشتراک گاز ندارند. در صورت استفاده از گاز در سرمایش خانگی و صنعتی، تمایل مردم به اشتراک گاز و استفاده از آن زیاد می شود و هزینه‌ها و آلودگی نیز کاهش پیدا می کند. هدف این پروژه شناسایی تکنولوژیها و کاربردهای گاز در سرمایش خانگی و صنعتی و برآورد هزینه‌ها و ارزیابی فنی و اقتصادی است</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی تکنولوژیهای و کاربردهای گاز در سرمایش خانگی و صنعتی • تعیین نقاط قوت و ضعف تکنولوژیهای موجود • انتخاب تکنولوژیهای مناسب سرمایش با توجه به شرایط محیطی و عملیاتی استان • ارزیابی فنی و اقتصادی تکنولوژیهای منتخب 	



دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان

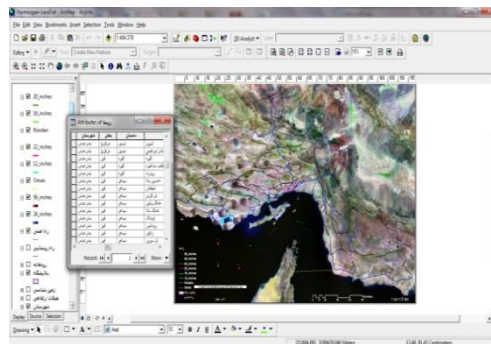


شرکت گاز استان هرمزگان

مهندسی



ایران بوش ایران IranBosch.com





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ مهندسی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی حوزه فنی - مهندسی	افق زمانی
۱	تعیین عوامل موثر بر هدر رفت گاز و بررسی راهکارهای عملیاتی گازهای محاسبه نشده	1401-1404
۲	شبیه سازی انواع دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC همراه تحلیل رادیوگرافی	1401-1404

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ حوزه فنی - مهندسی	افق زمانی
۱	عوامل موثر در مکان یابی ایستگاه های تقلیل فشار گاز از دیدگاه کاهش خطرپذیری در برابر سوانح	1399- 1401
۲	مدل سازی تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری در برابر زلزله و تحلیل آسیب های احتمالی	1399- 1401
۳	مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های CGS, TBS	1399- 1401
۴	اثر تعمیرات مجدد در جوشکاری لوله های L GB5 API در خطوط لوله گاز با فرایندهای SMAW و GTAW	1400-1403
۵	اثر خستگی در جوشهای مربوط به ایستگاه های تقلیل فشار و خطوط لوله L = PI GB با فرایندهای SMAW و GTAW	1400-1403
۶	بررسی و مقایسه وضعیت شبکه انتقال و توزیع کشورهای توسعه یافته (از جمله آمریکا، فرانسه، نروژ و ...) و راهکارهای استفاده از تکنولوژی های نوین این کشورها جهت انتقال و توزیع گاز با راندمان بالاتر به شرکت	1400-1403
۷	مطالعه و بررسی روشهای نوین استفاده از انرژیهای تجدیدپذیر در تولید برق مصرفی ساختمان ها و تاسیسات شرکت گاز	1400-1403
۸	اثر مخرب سولفور بر روی ساختار جوش های مورد استفاده در لوله های L = API X42 , GB	1401-1404
۹	استفاده از جوشکاری مقاومتی نقطه ای در خطوط لوله گاز جهت اتصال کابل های مسی به خطوط اصلی در حفاظت کاتدی و بررسی ریز ساختار تشکیل شده	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ مهندسی

عنوان پروژه	
تعیین عوامل مؤثر بر هدر رفت گاز و بررسی راهکارهای عملیاتی گازهای محاسبه نشده	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: مهندسی
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در سیستم های انتقال گاز در خطوط لوله، هدر رفت گاز و راه های جلوگیری از هدر رفت آن مورد توجه می باشد. عوامل متعددی در هدر رفت گاز از قبیل نوع خط لوله، تجهیزات مورد استفاده، وسایل و تجهیزات مورد استفاده، اتصالات، شرایط محیطی و عملیاتی و ... دخیل هستند. میزان هدر رفت با توجه به حجم گاز مورد استفاده و ارزش اقتصادی آن قابل توجه است. شناخت دقیق عوامل مؤثر بر هدر رفت، تعیین میزان تأثیر عوامل مختلف باید مورد توجه و بررسی قرار گیرد. نکته دیگر دقت و کالیبراسیون سیستم های اندازه گیری است که عدم دقت و خطای اندازه گیری، موجب هدر رفت گاز می شود. هدف از این پژوهش تعیین عوامل مؤثر بر هدر رفت گاز و بررسی راهکارهای عملیاتی گازهای محاسبه نشده می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص سیستم های انتقال گاز • بررسی مزایا و معایب انتقال گاز در خطوط لوله • انجام مطالعات در خصوص اتلاف گاز در خطوط لوله • انجام مطالعات در خصوص گازهای محاسبه نشده در خطوط لوله • انجام مطالعات در خصوص راهکارهای کلی جلوگیری از اتلاف گاز در خطوط لوله • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • تحلیل و بررسی شرایط موجود، تعیین میزان هدر رفت گاز از ابتدا تا انتهای خط به صورت پایلوت • تعیین عوامل مؤثر بر هدر رفت گاز و تعیین اولویت آنها • اعمال تغییر عوامل مؤثر بر هدر رفت گاز و ثبت نتایج و مقایسه با نتایج تجربی • کالیبره کردن سیستم های اندازه گیری موجود در خط انتقال گاز و تعیین دستورالعمل استاندارد جهت اپراتور • تعیین شرایط بهینه جهت حداقل هدر رفت گاز • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین هدر رفت گاز و بررسی راهکارهای عملیاتی گازهای محاسبه نشده • ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



عنوان پروژه	
شبیه سازی انواع دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC همراه تحلیل رادیوگرافی	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه استفاده از دستگاه های CNC (Computer Numerical Control) به دلیل مزایای بسیار زیاد آن نسبت به کار دستی، رشد چشم گیری پیدا کرده و از آن در انواع صنایع استفاده می شود. دستگاه های سی ان سی می توانند عملیات متفاوتی مانند برشکاری، تراشکاری، سوراخ کاری و حکاکی را روی مواد مختلفی مانند فلزات، سنگ، چوب، شیشه، پلاستیک، پلکسی گلاس و ... انجام دهد. دستگاه های CNC به دلیل تنوع بالا در عملکردشان، می توانند در اکثر فعالیت های صنعتی، تولیدی و هنری مورد استفاده قرار گیرند. یکی از مهم ترین کاربردهای CNC در صنعت استفاده از جوشکاری با مدلینگ CNC می باشد. هدف از این پژوهش شبیه سازی انواع دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC همراه تحلیل رادیوگرافی می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص دستگاه های جوش CNC • انجام مطالعات در خصوص جوشکاری با مدلینگ CNC • انجام مطالعات در خصوص دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC • لیست کردن دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC • انجام شبیه سازی انواع دیفکت های جوشکاری با مدلینگ CNC همراه تحلیل رادیوگرافی • ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار متناسب • ارائه روش های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده • ارائه گزارش پروژه 	



حوزه مهندسی - اینترنتشپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
اثر مخرب سولفور بر روی ساختار جوش های مورد استفاده در لوله های API =L GB, X42	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>انجمن نفت آمریکا (American Petroleum Institute) که به اختصار به آن API گفته می شود، در سال ۱۹۱۹ میلادی برای تأمین منافع صنعت نفت آمریکا و کمک به آن تأسیس شد. از مأموریت های مهم این انجمن استانداردسازی تجهیزات صنعت نفت و صنایع وابسته به آن است. به همین منظور، اولین استانداردهای تدوین شده توسط API در سال ۱۹۲۴ منتشر شد. در حال حاضر، API حدود ۷۰۰ استاندارد و روش توصیه شده را در تمام بخش های صنعت نفت و گاز پشتیبانی می کند تا مطمئن باشد که در این صنایع، از تجهیزات ایمن و قابل تعویض و اقدامات مهندسی مطمئن استفاده می شود. بخشی از این استاندارد پر کاربرد به استاندارد جوشکاری خطوط لوله و تأسیسات وابسته به آن اختصاص داده شده است. ساختار جوش های اعمال شده همواره در معرض عوامل مختلفی است که به مرور زمان می تواند کارایی آن را کاهش داده و مشکل ایجاد نماید. سولفور از جمله موادی است که اثر مخربی در ساختار جوش های مورد استفاده در لوله های انتقال گاز ایجاد می کند. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل اثر مخرب سولفور بر روی ساختار جوش های مورد استفاده در لوله های API =L GB, X42 می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری خطوط لوله گاز • انجام مطالعات در خصوص ساختار جوش خطوط لوله گاز • انجام مطالعات انواع عوامل مخرب ساختار جوشکاری خطوط لوله گاز API =L GB, X42 • انجام مطالعات در خصوص اثر مخرب سولفور بر ساختار جوشکاری خطوط لوله گاز API =L GB, X42 • بررسی ریزساختار تشکیل شده حاصل از اثر سولفور بر جوشکاری لوله های فوق • ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب • ارائه روش های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده • ارائه گزارش پروژه 	



عنوان پروژه	
<p>استفاده از جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای در خطوط لوله گاز جهت اتصال کابل‌های مسی به خطوط اصلی در حفاظت کاندیک و بررسی ریزساختار تشکیل شده</p>	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در جوشکاری نقطه‌ای (Spot Welding) برای ایجاد اتصال از فشار و گرما هر دو استفاده می‌شود. گرما به دلیل مقاومت الکتریکی قطعات کار و تماس آن‌ها در فصل مشترک به وجود می‌آید. پس از رسیدن قطعه به دمای ذوب و خمیری، فشار برای آمیخته شدن دو قطعه بکار می‌رود. در این روش فلز کاملاً ذوب نمی‌شود و گرمای لازم از طریق عبور جریان برق از قطعات به دست می‌آید. جوشکاری نقطه‌ای، یکی از انواع جوشکاری مقاومتی (Resistance Welding) است که از آن به منظور جوشکاری ورق‌ها استفاده می‌شود. یکی از کاربردهای جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای (Resistance Spot Welding)، استفاده در خطوط لوله گاز می‌باشد. هدف این پژوهش استفاده از جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای در خطوط لوله گاز جهت اتصال کابل‌های مسی به خطوط اصلی در حفاظت کاندیک می‌باشد که مطالعه و بررسی ریزساختار تشکیل شده نیز از اهمیت خاصی برخوردار است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری خطوط لوله گاز • انجام مطالعات اولیه در خصوص روش‌های جوشکاری مقاومتی • انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای • انجام مطالعات در خصوص جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای در خطوط لوله گاز • بررسی مزایا و معایب استفاده از جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای در خطوط لوله گاز • انجام مطالعات در خصوص جوشکاری مقاومتی نقطه‌ای در خطوط لوله گاز جهت اتصال کابل‌های مسی به خطوط اصلی در حفاظت کاندیک • بررسی ریزساختار تشکیل شده حاصل از جوشکاری فوق • بررسی و مقایسه ریزساختار تشکیل شده با سایر روش‌های جوشکاری دیگر • ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب • ارائه روش‌های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده • 	



عنوان پروژه	
اثر تعمیرات مجدد در جوشکاری لوله های API =L GB در خطوط لوله گاز با فرایندهای SMAW و GTAW و مقایسه آنها	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>انجمن نفت آمریکا (American Petroleum Institute) که به اختصار به آن API گفته می شود، در سال ۱۹۱۹ میلادی برای تأمین منافع صنعت نفت آمریکا و کمک به آن تأسیس شد. از مأموریت های مهم این انجمن استانداردسازی تجهیزات صنعت نفت و صنایع وابسته به آن است. به همین منظور، اولین استانداردهای تدوین شده توسط API در سال ۱۹۲۴ منتشر شد. در حال حاضر، API حدود ۷۰۰ استاندارد و روش توصیه شده را در تمام بخش های صنعت نفت و گاز پشتیبانی می کند تا مطمئن باشد که در این صنایع، از تجهیزات ایمن و قابل تعویض و اقدامات مهندسی مطمئن استفاده می شود. بخشی از این استاندارد پرکاربرد به استاندارد جوشکاری خطوط لوله و تأسیسات وابسته به آن اختصاص داده شده است که در این بین، جوشکاری قوس الکتریکی با الکتروود دستی (SMAW) و جوشکاری قوس تنگستن تحت پوشش گاز محافظ (GTAW) از مهم ترین روش های جوشکاری در این زمینه می باشند. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل اثر تعمیرات مجدد در جوشکاری لوله های API =L GB در خطوط لوله گاز با فرایندهای SMAW و GTAW و مقایسه آنها می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص خطوط لوله گاز • انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری لوله های API =L GB • بررسی فرآیند جوشکاری SMAW، مزایا و معایب آن • بررسی فرآیند جوشکاری GTAW، مزایا و معایب آن • مقایسه فرآیند جوشکاری SMAW و GTAW به لحاظ ساختار و مزایا در جوشکاری لوله های API =L GB • بررسی و تحلیل اثر تعمیرات مجدد در جوشکاری لوله های API =L GB در خطوط لوله گاز با فرایندهای SMAW و GTAW • مقایسه دو روش فوق در تعمیرات مجدد جوشکاری لوله های API =L GB • ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب • ارائه روش های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده 	



عنوان پروژه	
مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های CGS, TBS	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>گاز طبیعی پس از استخراج و پالایش مسیر خطوط انتقال را با فشاری معادل ۱۰۰۰ psi طی می کند تا به نقاط مختلف کشور و مبادی مصرف برسد. اما بدیهی است که این فشار به هیچ عنوان فشار مناسبی برای استفاده در صنایع، تأسیسات و تجهیزات نمی باشد. بنابراین برای قابل استفاده کردن آن ناگزیر از کاهش فشار آن به اندازه مورد نیاز هستند. این عملیات کاهش فشار در ایستگاه هایی موسوم به «ایستگاه های تقلیل فشار» صورت می گیرد. در ایستگاه های تقلیل فشار گاز، فشارهای ورودی و خروجی با توجه به شرایط عملیاتی و نیاز مصرف کنندگان متغیر است، در تمامی ایستگاه ها علاوه بر کنترل فشار ورودی به شبکه توزیع توسط رگولاتور، پالایش گاز از ناخالصی ها و جدا کردن ذرات و مایعات همراه جریان انجام می شود. بعلاوه اینکه مقادیر گاز انتقال یافته توسط تجهیزات اندازه گیری کنترل می گردد. ایستگاه های فشار بر حسب نوع استفاده به انواع مختلفی تقسیم می شوند که نوع ایستگاه دروازه شهری ((City Gate Station)، ایستگاه حاشیه شهری (Town Border Station) و ایستگاه ترکیبی ((C.G.S/T.B.S متداول ترین آن ها هستند. ایستگاه های تقلیل فشار CGS معمولاً از خطوط انتقال منشعب می گردند، بنابراین فشار ورودی آن ها همان فشار خط انتقال می باشد که به لحاظ انشعاب گیری از خطوط انتقال آن ها را می توان در زمره ایستگاه های بزرگ محسوب نمود. این ایستگاه ها دارای رگولاتور یا دستگاه کاهنده بوده و با کاهش فشار از ۱۰۰۰ به حدود ۲۵۰ psi بیشتر در ورودی شهرها مورد استفاده واقع می شود. در این نوع ایستگاه از دو رگولاتور استفاده می شود. ایستگاه های TBS علاوه بر فیلتر و کنتور، دارای رگولاتور یا دستگاه کاهنده فشار بوده و با کاهش فشار از ۲۵۰ به ۶۰ psi استفاده می گردد. در این نوع ایستگاه از یک رگولاتور استفاده می شود. این نوع ایستگاه ها بر اساس ظرفیتشان بیشتر در مبادی ورودی گاز در شهرهای کوچک و روستاها یا جهت استفاده در شبکه داخلی صنایع و واحدهای تجاری و مسکونی بزرگ نصب می گردند. ایستگاه های تقلیل فشار نوع CGS-TBS ترکیبی از دو نوع ایستگاه CGS و ایستگاه TBS است و علاوه بر شیر، فیلتر و کنتور و رگولاتور گاز، دارای یک رگولاتور اضافی است که طبیعتاً می بایست در دو مرحله، فشار را کاهش دهد. این ایستگاه فشار را از ۱۰۰۰ به ۶۰ psi، کاهش دهد. هدف از این پژوهش مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های CGS, TBS می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص انواع ایستگاه های تقلیل فشار گاز • انجام مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های تقلیل فشار گاز • انجام مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های تقلیل فشار گاز نوع CGS, TBS • مقایسه مطالعه تحلیلی آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های تقلیل فشار گاز نوع CGS, TBS • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین کاهش آسیب پذیری لرزه ای ایستگاه های تقلیل فشار گاز • ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب 	



عنوان پروژه	
مدل سازی تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری در برابر زلزله و تحلیل آسیب های احتمالی	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>فرسودگی واقعی است که تاکنون بیشتر شهرهای با سابقه و تاریخی ایران، تحت تأثیر آن قرار گرفته اند. آنچه مسلم است، در این گونه شهرها، گازرسانی به خصوص در بافت فرسوده و مهم تر از آن تداوم این گازرسانی هزینه های هنگفتی را بر گردن شهر تحمیل می کند. علاوه بر این عوامل و بلایای طبیعی مانند زلزله، در زیرساخت های شهری از جمله شریان حیاتی گاز، می تواند خسارات زیادی را به صورت مستقیم و غیرمستقیم ایجاد نماید. در بافت های فرسوده شهری به دلیل وجود ضعف در کیفیت محیطی، پایداری و نفوذپذیری، زلزله و سایر عوامل و بلایای طبیعی می تواند عدم عملکرد مطلوب سامانه گازرسانی را تشدید کند. هدف از این پژوهش مدل سازی تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری در برابر زلزله و تحلیل آسیب های احتمالی می باشد..</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص روش های گازرسانی • انجام مطالعات در خصوص روش های گازرسانی در بافت فرسوده شهری • بررسی عوامل مختل کننده گازرسانی پایدار در بافت فرسوده شهری • تحلیل آسیب های احتمالی در اثر عوامل مختل کننده گازرسانی پایدار در بافت فرسوده شهری • بررسی مدل های انجام شده جهت گازرسانی در بافت فرسوده شهری • انجام مطالعات در خصوص روش های نوین مدل سازی تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری با شرایط مشابه • ارائه سناریو و مدل های درخواستی جهت تداوم گازرسانی در بافت فرسوده شهری در برابر زلزله و تحلیل آسیب های احتمالی • لیست کردن راه کارهای بررسی شده • انتخاب بهترین مدل و راه کار و انجام مطالعات اقتصادی مربوطه 	

**عنوان پروژه**

تعیین عوامل موثر در مکان‌یابی ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز از دیدگاه کاهش خطرپذیری در برابر سوانح

کد رهگیری:

پانل مربوطه: مهندسی

بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش

گاز طبیعی پس از استخراج و پالایش مسیر خطوط انتقال را با فشاری معادل ۱۰۰۰ psi طی می‌کند تا به نقاط مختلف کشور و مبادی مصرف برسد. اما بدیهی است که این فشار به هیچ‌عنوان فشار مناسبی برای استفاده در صنایع، تأسیسات و تجهیزات نمی‌باشد. بنابراین برای قابل استفاده کردن آن ناگزیر از کاهش فشار آن به اندازه موردنیاز هستند. این عملیات کاهش فشار در ایستگاه‌هایی موسوم به «ایستگاه‌های تقلیل فشار» صورت می‌گیرد. در ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز، فشارهای ورودی و خروجی با توجه به شرایط عملیاتی و نیاز مصرف‌کنندگان متغیر است، در تمامی ایستگاه‌ها علاوه بر کنترل فشار ورودی به شبکه توزیع توسط رگولاتور، پالایش گاز از ناخالصی‌ها و جدا کردن ذرات و مایعات همراه جریان انجام می‌شود. بعلاوه اینکه مقادیر گاز انتقال‌یافته توسط تجهیزات اندازه‌گیری کنترل می‌گردد. مکان‌یابی ایستگاه‌های تقلیل فشار دارای اصول، معیارها و استانداردهایی می‌باشد تا علاوه بر تأمین پایدار گاز موردنیاز، از دیدگاه خطرپذیری در برابر سوانح نیز ایمن باشد. هدف از این پژوهش استخراج اصول و معیارهای مکان‌یابی ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز از دیدگاه کاهش خطرپذیری در برابر سوانح می‌باشد.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- انجام مطالعات اولیه در خصوص انواع ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات در خصوص روش‌های متداول مکان‌یابی ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات در خصوص اصول و معیارهای مکان‌یابی ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات در خصوص اثر سوانح بر عملکرد و خطرات ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز
- انجام مطالعات در خصوص روش‌های نوین کاهش خطرپذیری ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز در برابر سوانح
- ارائه رفرنس‌ها و منابع به‌روز در خصوص موضوع پروژه
- ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب
-



عنوان پروژه	
<p>بررسی و مقایسه وضعیت شبکه انتقال و توزیع کشورهای توسعه یافته از جمله آمریکا، فرانسه، نروژ و... و راهکارهای استفاده از تکنولوژی های نوین این کشورها جهت انتقال و توزیع گاز با راندمان بالاتر به شرکت</p>	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>شبکه انتقال و توزیع گاز، علاوه بر تولید و انتقال گاز به ایستگاه های گاز، باعث می شود که گاز مصرفی به مصرف کننده تحویل گردد. شبکه انتقال و توزیع گاز با توجه به شرایط جغرافیایی محیطی، تعداد مصرف کننده و... باید طراحی گردد. استفاده از تکنولوژیهای نوین شبکه انتقال گاز از قبیل طراحی بر مبنای افت فشار مجاز، طراحی بر مبنای حداقل مصرف انرژی، طراحی بر مبنای حداقل سرمایه گذاری، طراحی بر مبنای سهولت انتقال و... می تواند در بهبود شبکه انتقال و توزیع مفید باشد. هدف از این پژوهش بررسی وضعیت شبکه انتقال توسعه یافته و استفاده از آنها جهت بومی سازی در استان می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و آنالیز شبکه انتقال موجود و معرفی نقاط قوت و ضعف آن • ارائه چند شبکه توزیع در کشورهای توسعه یافته و مزیت های آن نسبت به شبکه های موجود • مقایسه شبکه ها در کشورهای توسعه یافته با هم و بررسی میزان سازگاری آنها با شرایط عملیاتی استان • تعیین شرایط بهینه بر مبنای طراحی (فنی، اقتصادی) 	



عنوان پروژه

اثر خستگی در جوش های مربوط به ایستگاه های تقلیل فشار و خطوط لوله API =L GB با فرایندهای SMAW و GTAW

کد رهگیری:

پانل مربوطه: مهندسی

بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش

انجمن نفت آمریکا (American Petroleum Institute) که به اختصار به آن API گفته می شود، در سال ۱۹۱۹ میلادی برای تأمین منافع صنعت نفت آمریکا و کمک به آن تأسیس شد. از مأموریت های مهم این انجمن استانداردسازی تجهیزات صنعت نفت و صنایع وابسته به آن است. به همین منظور، اولین استانداردهای تدوین شده توسط API در سال ۱۹۲۴ منتشر شد. در حال حاضر، API حدود ۷۰۰ استاندارد و روش توصیه شده را در تمام بخش های صنعت نفت و گاز پشتیبانی می کند تا مطمئن باشد که در این صنایع، از تجهیزات ایمن و قابل تعویض و اقدامات مهندسی مطمئن استفاده می شود. بخشی از این استاندارد پر کاربرد به استاندارد جوشکاری خطوط لوله و تأسیسات وابسته به آن از جمله ایستگاه های تقلیل فشار اختصاص داده شده است که در این بین، جوشکاری قوس الکتریکی با الکتروود دستی (SMAW) و جوشکاری قوس تنگستن تحت پوشش گاز محافظ (GTAW) از مهم ترین روش های جوشکاری در این زمینه می باشند. هدف از این پژوهش بررسی و تحلیل اثر خستگی در جوش های مربوط به ایستگاه های تقلیل فشار و خطوط لوله API =L GB با فرایندهای SMAW و GTAW و مقایسه آنها می باشد.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- انجام مطالعات اولیه در خصوص خطوط لوله گاز
- انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری لوله های API =L GB
- انجام مطالعات اولیه در خصوص جوشکاری ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- بررسی فرآیند جوشکاری SMAW، مزایا و معایب آن
- بررسی فرآیند جوشکاری GTAW، مزایا و معایب آن
- مقایسه فرآیند جوشکاری SMAW و GTAW به لحاظ ساختار و مزایا در جوشکاری لوله های API =L GB
- مقایسه فرآیند جوشکاری SMAW و GTAW به لحاظ ساختار و مزایا در جوشکاری ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- بررسی و تحلیل خستگی در جوش های مربوط به ایستگاه های تقلیل فشار و خطوط لوله API =L GB با فرایندهای SMAW و GTAW
- مقایسه دو روش فوق در خستگی در جوش های مذکور
- ارائه نتایج به همراه ارائه راه کار مناسب
- ارائه روش های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده ارائه روش های نوین و توسعه یافته در دنیا در زمینه ذکر شده



عنوان پروژه	
مطالعه و بررسی روش های نوین استفاده از انرژی های تجدید پذیر در تولید برق مصرفی ساختمان ها و تأسیسات شرکت گاز	
پانل مربوطه: مهندسی	کد رهگیری:
بیان مسئله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>با توجه به نیاز روز افزون جوامع امروزی به انرژی برای تأمین نیازهای متفاوت، دانشمندان و محققان کشورهای متعددی از جمله ایران، رویکردی اساسی نسبت به دستیابی به انرژی های تجدید پذیر در دستور کار خود قرار داده اند. دانشمندان معتقدند انرژی های تجدید پذیر و پاک با توجه به محدود بودن منابع سوخت های فسیلی و آلودگی محیط زیست می توانند به اولین گزینه برای تولید انرژی تبدیل شوند. کشور ما نیز به دلیل موقعیت جغرافیایی ظرفیت های متعددی در حوزه تولید انرژی های تجدید پذیر دارد و همین موضوع باعث شده است که ضرورت توسعه انرژی های تجدید پذیر در دستور کار مسئولین قرار گیرد. این مسئله به ضرورت ارائه یک الگوی بهینه جهت توسعه استفاده از انرژی های تجدید پذیر تأکید می کند. از همین رو، حسب الزام ابلاغی مصوبه هیئت وزیران در خصوص تأمین ۲۰ درصد از مصرف کل انرژی به وسیله انرژی های تجدید پذیر، انجام طرح های پژوهشی در این خصوص قابل توجه می باشد. با توجه به نتایج نامطلوب سوابق گذشته در به کارگیری سیستم های فتوولتائیک در ایستگاه های تقلیل فشار، بررسی و تحلیل استفاده از انرژی های نو متناسب با بار مصرفی ساختمان ها به نحوی که توان مناسب در زمان اوج مصرف تأمین گردد و همچنین سیستم پیشنهادی از استاندارد مطلوبی در اجرا، بهره برداری و پشتیبانی برخوردار باشد، ضروری است. هدف از این پژوهش مطالعه و بررسی روش های نوین استفاده از انرژی های تجدید پذیر در تولید برق مصرفی ساختمان ها و تأسیسات شرکت گاز می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات اولیه در خصوص روش های نوین استفاده از انرژی های تجدید پذیر در تولید برق • انجام مطالعات در خصوص استفاده از انرژی های تجدید پذیر در تولید برق ساختمان ها و تأسیسات شرکت گاز • مزایا و معایب استفاده از انرژی های تجدید پذیر در تولید برق ساختمان ها و تأسیسات شرکت گاز • انجام مهندسی ارزش انجام پروژه • تحلیل اثربخشی استفاده از انرژی های تجدید پذیر در صورت اجرا در ساختمان های اداری و تأسیسات (به ویژه ساختمان ناحیه بندرعباس با توجه به مصرف بالای آن) • ارائه نتایج میزان هزینه نهایی جهت اجرا و بازگشت هزینه پروژه به همراه هزینه های جانبی آن در صورت اجرا • ارائه نتایج حاصل از بررسی عوامل محیطی و شرایط آب و هوایی استان هرمزگان بر روی طول عمر تجهیزات و هزینه های ناشی از تعمیرات و نگهداری • انتخاب سیستم با استاندارد مطلوب اجرا، بهره برداری و خدمات پس از فروش • انجام مطالعات در خصوص راه کارهای بهینه استفاده شده در دنیا با شرایط مشابه • ارائه رفرنس ها و منابع به روز در خصوص موضوع پروژه • ارائه گزارش تفصیلی پروژه 	



لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	بررسی و سنجش میزان اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکت	1399-1401
۲	مهندسی مجدد فرایندهای شرکت گاز با رویکرد شبیه سازی	1400-1403
۳	آسیب شناسی و عارضه یابی بلوغ و اثربخشی مدیریت فرایندهای سازمانی	1400-1403
۴	طراحی مدلی برای سنجش و ارزیابی ریسک زنجیره تامین گاز	1400-1403
۵	محاسبه و پیش بینی زمان استاندارد اجرای فعالیت پروژه های مختلف گاز رسانی (آسیب شناسی و مقایسه ای از بهترین ها) و ارائه شاخص ها (اعم از خطوط انتقال، تغذیه، شبکه، انشعاب)	1399-1401

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه / اینترنشیپ	افق زمانی
۱	بررسی علل تاخیر و شیوه های موثر و کارا جهت کنترل پروژه های گاز رسانی و ارائه گزارش بهبود و ثبت دانش	1399- 1401
۲	بومی سازی دانش مدیریت پروژه Pmbok و استخراج مفاهیم قابل اجرا بر اساس شرایط شرکت گاز	1399- 1401
۳	بازنگری شیوه نامه و معیارهای انتخاب و ارزیابی کیفی پیمانکاران	1400-1403
۴	بازنگری و به روز رسانی شاخص های استراتژیک شرکت	1400-1403
۵	بررسی روند اقدامات انجام شده در حوزه تعالی سازمانی و پیش بینی شرایط ایده آل در ۵ سال آینده	1400-1403
۶	بررسی موانع جاری سازی برنامه استراتژیک شرکت و راهکارهایی جهت عملیاتی نمودن آن	1400-1403
۷	بررسی و تحلیل تاثیر عوامل کلیدی موفقیت بر نتایج کلیدی مورد انتظار شرکت	1400-1403
۸	تحلیل ریسک های پروژه های گازی با استفاده از رویکرد پویایی سیستم	1400-1403
۹	رتبه بندی عملکرد واحدهای مختلف شرکت گاز هرمزگان	1400-1403
۱۰	مدل سازی پویای ریسک های سازمانی	1400-1403
۱۱	ارزیابی عملکرد شرکت با استفاده از کارت امتیازی متوازن و روش پویایی سیستم	1401-1404
۱۲	ارزیابی، بازنگری، شایستگی ها و قابلیت های محوری شرکت	1401-1404
۱۳	آسیب شناسی نقشه راه توسعه سیستم های مدیریتی و ارائه راهکارهایی جهت تحقق آن	1401-1404
۱۴	آینده پژوهی مدیریت ریسک استراتژیک شرکت	1401-1404
۱۵	تجزیه و تحلیل زنجیره ارزش در شرکت گاز استان	1401-1404
۱۶	شناسایی عوامل موثر در چابکی شرکت و طراحی مدلی برای ارزیابی چابکی شرکت	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم

<p>عنوان پروژه</p> <p>مجاسبه و پیش بینی زمان استاندارد اجرای فعالیت پروژه های مختلف گازرسانی و ارائه شاخص ها (اعم از خطوط انتقال، تغذیه، شبکه، انشعاب)</p>	
<p>پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها</p>	<p>کد رهگیری:</p>
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>شرکت گاز استان هرمزگان یکی از آخرین شرکت های گاز استانی بوده و در مراحل ابتدایی عمر خود قرار دارد. به همین دلیل هنوز گاز رسانی به همه نقاط استان انجام نشده و در حال توسعه فعالیت های گاز رسانی می باشد. به دلیل توسعه فعالیت ها، پروژه های گاز رسانی متعددی در حال اجرا می باشد. یکی از مشکلات اصلی این پروژه ها تاخیر در اجرای آنهاست. پروژه ها در برگیرنده مجموعه فعالیت هایی است که باید به ترتیب خاصی اجرا شود. در این راستا تجزیه و تحلیل، برنامه ریزی و زمانبندی فعالیت های گوناگون پروژه مهم به شمار می رود. برای کنترل پروژه از روشهای مختلفی از جمله پرت و سی پی ام استفاده می شود. به کمک این روشها می توان فعالیت هایی که به احتمال گلوگاه های اصلی به شمار می روند را مشخص کرد و بیشترین کوشش بر روی آنها متمرکز گردد تا باعث تاخیر در پروژه ها نشود. هدف این پروژه تجزیه و تحلیل پروژه های گذشته در حوزه گاز رسانی و تعیین زمان اجرای فعالیت های مختلف (خوش بینانه، بدبینانه و محتمل یا زمان استاندارد) و تعیین مسیرها یا نقاط گلوگاهی می باشد.</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> • بررسی و تحلیل پروژه های گازرسانی • بررسی زمان انجام فعالیت های مختلف در پروژه های گازرسانی (خوش بینانه، بدبینانه، محتمل یا استاندارد) • تعیین فعالیت های بحرانی و گلوگاه ها در پروژه های گازرسانی • ارائه راهکارهای عملی به منظور کاهش زمان تاخیر و مدیریت بهتر پروژه ها 	



عنوان پروژه	
بررسی و سنجش میزان اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در حال حاضر سیستم های مختلف مدیریتی نظیر سیستم های ایزو، برنامه استراتژیک و..... در شرکت پیاده سازی شده است. با وجود استفاده از این سیستم ها و گزارشات مهمی که از این سیستم ها در مقاطع زمانی مختلف گرفته می شود. این سیستم ها زمانی مفید هستند که بتوانند نیازهای کاربران خود را پاسخ دهند اما این دغدغه وجود دارد که برون داد و نتیجه نهایی و هدف از استقرار هر کدام از این سیستم ها چه بوده است ؟ آیا به کارکرد مورد انتظار دست یافته اند یا تا چه اندازه توانسته اند به اهداف خود دست پیدا کنند. به عبارت دیگر میزان اثربخشی هر کدام از آنها در شرکت مشخص نشده است. از این رو، ما با این مسئله مواجه هستیم که جهت ارزیابی اثربخشی سیستم های مدیریتی در شرکت گاز استان هرمزگان بایستی به چه عوامل و شاخص هایی توجه داشته باشیم و وزن و اهمیت معیارهای اثربخشی چگونه است و چگونه می توانیم از این شاخص ها به منظور ارزیابی اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکن استفاده کنیم. پاسخ به چنین سوالاتی مستلزم سنجش اثربخشی سیستم های مختلف مدیریتی است</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و تعیین شاخص های ارزیابی اثربخش سیستم های مدیریتی شرکت • اولویت بندی شاخص های اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکت • سنجش اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکت 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی و عارضه یابی بلوغ و اثربخشی مدیریت فرایندهای سازمانی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از عوامل کلیدی موفقیت در اجرای پروژه های مدیریت فرایندهای کسب و کار اندازه گیری و ارزیابی سطح بلوغ سازمان برای استقرار مدیریت فرایندها و نیز اندازه گیری سطح بلوغ هر فرایند و هدف گذاری برای آنها است. در ارزیابی سطح بلوغ، اندازه گیری میزان بلوغ جاری سازی هر فرایند مد نظر قرار می گیرد و میزان بلوغ هر فرایند بر اساس عواملی چون، میزان آگاهی کارکنان از آن فرایند، نحوه حاکمیت و مدیریت تغییرات در فرایند، میزان مستند سازی و احیانا پشتیبانی سیستمی آن، میزان تحلیل ریسک پذیری فرایند، نوع و میزان اندازه گیری شاخص های کارائی و اثربخشی فرایند و نیز مقدار نهادینه بودن بهبود مستمر در فرایند بررسی می شود. با توجه به اهمیت فرایندها در شرکت گاز، این پروژه به دنبال آسیب شناسی و عارضه یابی بلوغ و اثربخشی فرایندهای سازمانی در شرکت است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود فرایندهای سازمانی و تعیین نقاط قوت و ضعف آنها • تعیین سطح بلوغ فرایندهای مختلف در شرکت و ارائه راهکارهایی به منظور بهبود آن • تعیین معیارهای اثربخشی و سنجش سطح اثربخشی فرایندهای شرکت 	



عنوان پروژه	
مهندسی مجدد فرایندهای شرکت گاز با رویکرد شبیه سازی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از رویکرد هایی که به سازمان ها می نگرد "مهندسی مجدد فرآیند" است. مهندسی مجدد به معنای باز طراحی سازمان و آغازی دوباره، تحول ریشه ای کسب و کار، فرصتی دیگر برای بازسازی ساختار سازمان، و دوباره سازی فرایندها و روش های انجام کار است. با وجود استفاده روزافزون سازمانها از مهندسی مجدد فرآیندهای کسب و کار برای بهبود عملکرد خود، آمارها حاکی از عدم موفقیت این رویکرد در مرحله پیاده سازی می باشد. یکی از دلایل عدم موفقیت پروژه های مهندسی مجدد فرایندها، استفاده از ابزارها و روشهای نامناسب در اجرای طرح ها می باشد. زیرا ابزارهای تحلیلی توان پاسخگویی به نیازها و خواسته های مهندسی مجدد را ندارند. استفاده از شبیه سازی رایانه ای در مدل سازی و تحلیل فرآیندها یکی از مناسب ترین تکنیکهای مهندسی مجدد است که می تواند شانس موفقیت پیاده سازی آنها را بالا ببرد. زیرا شبیه سازی به مجریان کمک می کند تا یک چشم انداز فرایندی داشته باشند، نتایج فرایند را درک کنند و تعاملات را با دیگر فرایندها منعکس کنند</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود فرایندها در شرکت گاز • شناسایی پارامترها و متغیرهای تاثیر گذار بر روی فرایندها • ترسیم مدل علت و معلولی و شبیه سازی فرایندها و اعتبار سنجی آن • ارائه سیاست هایی جهت بهبود فرایندها 	



عنوان پروژه	
طراحی مدلی برای سنجش و ارزیابی ریسک زنجیره تامین گاز	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>امروزه شرکت ها به صورت مستقل نمی توانند فعالیت های خود را انجام دهند، فعالیت های آنها در قالب مجموعه ای از شرکت های انجام می شود. به همین دلیل مدیریت زنجیره ی تامین از اهمیت بیشتری پیدا کرده است. زنجیره تامین نسب به شرکت از ریسک های بیشتری برخوردار است. با افزایش پیچیدگی، سطح نبود اطمینان و ریسک موجود در زنجیره نیز افزایش می یابد. از اینرو مدیریت ریسک زنجیره ی تامین یکی از موضوعاتی است که مورد توجه سازمانها قرار گرفته است. مدیریت ریسک زنجیره تامین یکی از حوزه های مهمی است که با هدف توسعه روشهایی به منظور شناسایی، ارزیابی، تحلیل و اصلاح ریسک در زنجیره تامین است. مدیریت ریسک زنجیره تامین با شناسایی و ارزیابی ریسک درست ریسک آغاز می شود و با پاسخ صحیح و به موقع به ریسک ها ادامه پیدا می کند. پروژه های بخش گاز نیازمند مواد، تجهیزات، تسهیلات و تامین کنندگانی از سازمان های دیگر هستند و عملکرد یک پروژه به وسیله فعالیت های سایر سازمان هایی که تشکیل یک زنجیره تامین می دهند. توسعه پروژه های مختلف و متنوع در شرکتهای گاز استانی و توسعه روابط با تامینکنندگان مختلف و پیمانکاران از یک طرف و تغییرات مکرر در قوانین و مقررات دولت از طرف دیگر، زمینه های بروز ریسکهای مختلف فراهم میشود که بعضاً با اثرگذاری آنها بر روی همدیگر شدت پیامدها و اثرات آن بر روی سازمان افزایش می یابد. لذا شناسایی و ارزیابی ریسک های زنجیره تامین شرکت گاز می تواند آمادگی بیشتری برای کاهش آنها و مقابله با خطرات احتمالی ایجاد کند.</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> • شناسایی مولفه ها و شاخص های ریسک زنجیره تامین شرکت گاز • بررسی و ارزیابی سطح ریسک زنجیره تامین شرکت گاز چگونه است • ارائه راهکارهای کاهش ریسک زنجیره تامین شرکت گاز 	



حوزه برنامه ریزی و تحلیل سیستم- اینترنتشپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
بومی سازی دانش مدیریت پروژه Pmbok و استخراج مفاهیم قابل اجرا بر اساس شرایط شرکت گاز	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بی شک مزیت رقابتی پایدار سازمان های پروژه محور، توانمندی در اجرای موثر و کارآمد پروژه ها است. اجرای پروژه در محدوده، زمان و هزینه برنامه ریزی شده، رویای مدیران سازمان های پروژه محور است. سازمان ها برای دستیابی به این مهم، ناگزیر از بکارگیری روش ها و ابزارهای کارآمد در زمینه مدیریت پروژه ها هستند.. استقرار سیستم مدیریت پروژه به ویژه در شرکتهای پروژه محور به معنی تدوین استانداردها و دستورالعملها و فرایندهایی است که باعث ارتقا سطح مدیریت پروژه های یک سازمان می شود. نکته مهم در راه استقرار سیستمهای مدیریت پروژه این است که اصول و تکنیکهای علمی مربوطه باید با مهارت و تجربه بالا شخصی سازی شده و فرایند استقرار بهمراه آموزش و تعامل کامل با کلیه پرسنل سازمان صورت گیرد. بنابراین هنر اصلی در پیاده سازی استاندارد PMBOK در هر سازمان، توانایی بومی سازی آن با نیازها و شرایط خاص آن سازمان به عنوان یک موجودیت منحصر به فرد است؛ بومی سازی یعنی مطابق با نیاز سازمان استاندارد را متناسب سازی کنیم و یک نسخه با توجه به شرایط سازمان در قالب رویه ها و فرایندها تهیه و ارایه کنیم. موضوعی که اغلب مورد کمی توجهی و غفلت متولیان امر واقع می شود. لذا هدف اصلی این پروژه این است که چگونه می توان استاندارد PMBOK را بر اساس شرایط شرکت گاز استان هرمزگان بومی نمود.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود پروژه های شرکت • تدوین مدل بومی و مناسب استاندارد PMBOK برای شرکت گاز استان هرمزگان • تعیین اجزا و فرایندهای مدل 	



عنوان پروژه	
تجزیه و تحلیل زنجیره ارزش در شرکت گاز استان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه تحلیل زنجیره ارزش به عنوان یکی از مهمترین راههای افزایش بهره وری و بهبود مدیریت شناخته میشود. و شرکت های مختلف با بهره گیری از آن توانسته اند، کاهش هزینه و اصلاح بنیادی فرآیندها را برای خود به ارمغان بیاورند. زنجیره ارزش تبیین کننده تمام فعالیتهایی است که در یک بنگاه اقتصادی به صورت سری و یا موازی رخ میدهد و روی کالا و یا خدمات سازمان ایجاد ارزش افزوده می کند. آنالیز زنجیره ارزش یک ابزار مفید است که توسط آن می توان تشخیص داد چطور امکان دارد بیشترین ارزش ممکن را برای مشتریان ایجاد کنیم. همچنین افزایشی که ارزش یک محصول یا خدمت در مراحل مختلف پیدا می کند ارزش افزوده نام دارد که به عنوان شاخص مناسب ارائه عملکرد یک نظام اقتصادی می تواند به کار رود. با تجزیه و تحلیل زنجیره ارزش در شرکت گاز می توان از منافع و مزایای آن استفاده نمود</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعریف زنجیره ی ارزش در حوزه های مختلف شرکت گاز • تعیین میزان ارزش افزوده ای ایجاد شده در هر بخش از زنجیره ی ارزش • ارائه راهکارهایی جهت بهبود جایگاه در زنجیره ارزش 	



عنوان پروژه	
مدل سازی پویای ریسک های سازمانی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در بیش از دو دهه گذشته مدیریت ریسک سازمانی به سرعت در سازمان ها رشد کرده است و مدیران و سهامداران، قانون گذاران، نهادهای حرفه ای برای اداره بهتر امور شرکت ها از مدیریت ریسک و کنترل داخلی استفاده می کنند. مدیریت ریسک سازمانی رویکردی سیستماتیک و یکپارچه از مدیریت کل ریسک هایی است که یک شرکت با آنها رو به روست. به عبارت دیگر مدیریت ریسک سازمانی رویکردی یکپارچه برای مدیریت ریسک های موجود در یک سازمان می دانند که به دنبال مؤثرترین راه های مقابله با این ریسک هاست. استفاده از مدل های پویایی ارزیابی ریسک می تواند زمان که به عنوان عاملی تعیین کننده در این زمینه است را نیز لحاظ کنید و شبیه سازی آنرا در افق زمانی مشخصی انجام دهد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین مدل مناسب جهت شناسایی ریسک های سازمانی و تاثیرات آن • تعیین متغیرها و شاخص های تاثیر گذار بر ریسک سازمانی • تعیین مدل علت و معلولی برای تحلیل ریسک سازمانی • شبیه سازی و اعتبار یابی مدل و ارائه سیاست های جهت کاهش ریسک سازمانی 	



عنوان پروژه	
ارزیابی و بازننگری و شایستگی ها و قابلیت های محوری شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بررسی و تجزیه و تحلیل محیط خارجی برای کشف فرصت ها و تهدیدها به تنهایی نمی تواند موجب برتری رقابتی شرکت شود. از سوی دیگر، تغییرات محیط بیرون زیاد و ناشناخته است و در این شرایط، برنامه ریزی بر مبنای عوامل خارجی ریسک بالایی دارد. لذا منابع و قابلیت های داخلی شرکت مبنای مطمئن تری برای تدوین برنامه های راهبردی سازمان هستند. قابلیت ها، ظرفیت یا توانایی شرکت در یکپارچه کردن منابع برای دستیابی به اهداف مورد نظر هستند که طی زمان ایجاد می شوند و نتیجه تعاملات پیچیده و روابط درونی سازمان هستند. قابلی تنها وقتی با اهمیت می شوند که در یک ترکیب منحصر به فرد قرار می گیرند و شایستگی های محوری را ایجاد می کنند که ارزش راهبردی دارند و به مزیت رقابتی منجر می شوند. با توجه به توسعه شرکت گاز استان هرمزگان و گذشت چندین سال از تعیین شایستگی ها و قابلیت های محوری به نظر می رسد که بازننگری آنها ضروری می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین شایستگی های و منابع شرکت گاز هرمزگان • تعیین شایستگی هایی که به قابلیت محوری تبدیل می شوند • تعیین چگونگی تبدیل شایستگی ها به قابلیت محوری • تعیین قابلیت های محوری شرکت گاز هرمزگان 	



عنوان پروژه	
بازنگری شیوه نامه و معیارهای انتخاب و ارزیابی کیفی پیمانکاران	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه برون سپاری به عنوان یک روش واگذاری بخشی از کارها به خارج از سازمان یا داخل سازمان به صورت پیمانکاری مطرح است. دستیابی به معیارها و مولفه های انتخاب و ارزیابی عملکرد پیمانکاران یکی از مهمترین دغدغه های سازمان های پیشرو است. با توجه به رویکرد شرکت گاز استان هرمزگان در برون سپاری بخش عمده ای از فعالیت های خود به پیمانکاران، ارائه ی چارچوبی جهت انتخاب و ارزیابی عملکرد پیمانکاران در آن شرکت ضروری به نظر می رسد. چارچوبی که بتواند به درستی پیمانکاران را از یک دیگر تمیز داده و عملکرد آنها را نیز به خوبی نشان دهد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی مدل ها و شاخص های مختلف انتخاب و ارزیابی عملکرد پیمانکاران • بررسی نقاط قوت و ضعف شیوه نامه فعلی انتخاب و ارزیابی پیمانکاران شرکت • شناسایی معیارهای انتخاب و ارزیابی پیمانکاران در شرکت گاز استان هرمزگان • تعیین اهمیت (وزن) معیارهای انتخاب و ارزیابی پیمانکاران شرکت گاز استان هرمزگان 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی نقشه راه توسعه سیستم های مدیریتی و ارائه راهکارهایی جهت تحقق آن	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>حرکت در مسیر تعالی و سرآمدی برای سازمانهای امروزی یک نیاز و ضرورت اجتناب ناپذیر است. آنچه مسلم است حرکت در مسیر سرآمدی مستلزم تغییر مثبت و سازنده در همه ابعاد سازمانی است. چنین تغییری نیازمند ارتقاء نوآوری، خلاقیت و مسئولیت پذیری سازمانی است. روشها و مدل های مختلفی وجود دارد که چارچوب و راهنمای حرکت سازمانها را به سمت بهبود و سرآمدی مشخص می کنند. چنین مدلی هایی که حاصل علم و تجربه تکرار پذیر در سازمانهای مختلف بوده، با طرح ریزی برخی اصول و ارزشهای بنیادین و سپس الزام سازمانها به حرکت و بهبود متوازن در مقوله های اصلی و کلیدی سازمان، مسیر بهبود و تعالی را مشخص نموده و سازمانها را در حصول به عملکرد بهتر و رشد و بالندگی، رهنمون می گردند. در حال حاضر نقشه راه توسعه سیستم های مدیریت در حوزه های مختلف تا سال ۱۴۰۰ تدوین شده است. برای شتاب بیشتر در مسیر پیشرفت شرکت علاوه بر آسیب شناسی و بازنگری در سیستم های مدیریت فعلی، نیازمند رویکردها و مدل های به اراما مدل ها و رویکردهای جدیدی نیز می باشیم. لذا بررسی میزان تحقق سیستم های مدیریت، آسیب شناسی موانع پیش روی آنها و ارائه راهکارهایی جهت تحقق آنها ضروری به نظر می رسد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود سیستم های مدیریت شرکت • بررسی نقاط قوت و ضعف سیستم های مدیریت • بررسی میزان تحقق آنها و موانع عدم تحقق • ارائه راهکارهای عملی جهت تحقق سیستم های مدیریت 	



عنوان پروژه	
آینده پژوهی مدیریت ریسک استراتژیک شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه با گسترش روز افزون دگرگونی های محیطی و پیش بینی ناپذیری آن، دستیابی به استراتژی ها و اهداف سازمان نیز با افزایش عدم اطمینان و ریسک پذیری مواجه شده است و از اینرو هم اکنون عمده رویکرد مدیریت ریسک سازمانی بر تحلیل ریسک های استراتژیک و دستیابی به اهداف سازمان قرار گرفته است تا با پیش بینی عدم قطعیت های ناشی از دگرگونی های داخلی و محیطی و اثر آنها بر راهبردها و اهداف سازمان، تصمیمات صحیح و به موقعی اتخاذ گردد تا از دستیابی به اهداف پیش بینی شده اطمینان لازم حاصل گردد. چون آینده دارای عدم قطعیت است و فقط آینده ای که مورد انتظار ماست تحقق نمی یابد، ما برای آینده های محتمل باید خودمان را آماده کنیم. یکی از ابزارهایی که در شرایط پیچیده و با بالارفتن عدم قطعیت مورد استفاده قرار می گیرد، سناریو است. سناریوها یک روش کارا برای مدیریت عدم قطعیت می باشند که به طور قابل ملاحظه ای توانایی برای مواجهه با عدم قطعیت و سودمندی فرایند کلی تصمیم گیری را افزایش می دهند. بنابراین بکارگیری آینده پژوهی در زمینه ریسک های استراتژیک می تواند به عنوان ابزار کارایی برای کاهش عدم قطعیت و افزایش آمادگی جهت مواجهه با آن باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین ریسک های استراتژیک پیش روی شرکت • تعیین محرک ها و پیشرانها ریسک های استراتژیک • تعیین سناریوهای پیش روی ریسک های استراتژیک شرکت • ارائه راهکارهای مواجهه با ریسک های استراتژیک بر اساس سناریوهای مختلف 	



	<p>عنوان پروژه</p> <p>بازنگری و به روز رسانی شاخص های استراتژیک شرکت</p>
<p>پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها</p>	<p>کد رهگیری:</p>
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>در محیط رقابتی و پیچیده کسب و کار امروزی، موفقیت سازمان ها به طور گسترده ای وابسته به آگاهی از نقاط قوت و ضعف خود و بهبود مستمر در شاخص های کلیدی می باشد. از آنجا که برنامه ریزی استراتژیک، طراحی آینده مطلوب و راه مؤثر برای رسیدن به این آینده است، در نتیجه هدف آن بهبود عملکرد سازمان ها می باشد. بهبود، ارزیابی و پایش اثربخشی فرآیند برنامه ریزی نیز، همواره یکی از کلیدی ترین وظایف مدیران سازمان ها محسوب می گردد. برای همین منظور مدیران ارشد همواره در جستجوی راه حلی برای حصول اطمینان از اجرای استراتژی های خود بوده اند. از اینرو یکی از دغدغه های اساسی مدیران این سازمان ها هدف گذاری، تعیین شاخص ها و ارزیابی میزان موفقیت در دستیابی به اهداف و استراتژی ها می باشد. با وجود این که برنامه استراتژیک شرکت گاز استان هرمزگان تهیه شده است ولی برای ارزیابی بر اساس شاخص های شرکت ملی گاز و همچنین مقایسه شرکت با سایر شرکت های گاز استانی لازم است که شاخص های استراتژیک شرکت به روز رسانی شده تا بتوان موفقیت شرکت را به درستی بررسی نمود.</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> • بررسی برنامه راهبردی شرکت و استراتژیها و اهداف آن • بررسی شاخص های ارزیابی شرکت ملی گاز و شرکت های زیر مجموعه آن • بازنگری برنامه استراتژیک و شاخص های ارزیابی آن • هدف گذاری شاخص ها در افق زمانی ۵ ساله 	



عنوان پروژه	
بررسی و تحلیل تاثیر عوامل کلیدی موفقیت بر نتایج کلیدی مورد انتظار شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>دستیابی به نتایج مورد انتظار و موفقیت، موضوعی حائز اهمیت برای تیم مدیریتی شرکتهاست، به نحوی که شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت، می تواند در تدوین راهبردهای مناسب در سطح کلان و در سطح تک تک اپروژها به منظور تحقق پیشینه ی اهداف، مؤثر باشد و دید روشنی به مدیران و سازمانهای درگیر در این فرایند، ارائه دهد تا از این طریق، احتمال موفقیت را افزایش دهد. شرکت گاز استان هرمزگان نیز در مسیر تعالی خود نیاز به شناسایی و تعیین عوامل کلیدی موفقیت، نتایج کلیدی لازم برای ارزیابی پیشرفت و حصول اطمینان از دستیابی به اهداف استراتژیک و چشم انداز و اجرای مأموریت بصورت مناسب داشته و به مکانیزمی که ارتباط بین تاثیر عوامل کلیدی موفقیت بر نتایج کلیدی کسب شده را مدیریت کند نیاز دارد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین عوامل کلیدی موفقیت شرکت گاز هرمزگان • تعیین نتایج کلیدی مورد انتظار شرکت • تعیین مکانیزمی برای ارتباط بین عوامل کلیدی موفقیت و نتایج مورد انتظار 	



عنوان پروژه	
بررسی موانع جاری سازی برنامه استراتژیک شرکت و راهکارهایی جهت عملیاتی نمودن آن	
پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در دهه های اخیر مدیران ارشد بسیاری در شرکت ها و سازما نهای انتفاعی و غیرانتفاعی، توان و منابع قابل توجهی را صرف تدوین استراتژی و تعیین راهبردهای اساسی سازما نهای خود کرده اند؛ اما اکثر آنها از عدم اجرای مطلوب استراتژیها سخن می گویند. مدیران ارشد همواره در جستجوی راه حلی برای حصول اطمینان از جاری شدن استراتژیهای خود بوده اند. حال سؤال این است که چرا برنامه های استراتژیک با موفقیت اجرا نمی شوند و در مرحله اجرا با مشکل مواجه میشوند و اینکه چه عواملی موجب بروز این موضوع می شود؟ بنابراین با توجه به آنچه گفته شد مطالعه و شناخت موانع اجرا و عوامل عدم موفقیت برنامه استراتژیک در مرحله اجرا و ارائه راهکارهای تقلیل آنها، امری مهم و ضروری در جهت دستیابی به اهداف تدوین شده و پیاده سازی راهبردها و برنامه ها می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی موانع پیاده سازی و اجرای برنامه استراتژیک در شرکت • اولویت بندی موانع پیاده سازی و اجرای برنامه استراتژیک • ارائه راهکارهای تقلیل موانع پیاده سازی و اجرای برنامه استراتژیک 	



عنوان پروژه	
ارزیابی عملکرد شرکت با استفاده از کارت امتیازی متوازن و روش پویایی سیستم	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از مهمترین ابزارهای تعیین نقاط قوت و ضعف سازمان ها، ارزیابی عملکرد می باشد و کارت امتیازی متوازن نیز یکی از متداول ترین روشها برای ارزیابی عملکرد می باشد. با وجود این که این روش نسبت به رویکرد سنتی دارای محاسن نسبتا زیادی می باشد اما رویکرد کارت امتیازی متوازن در ابتدا سیستمی به نظر می رسد، ولی این رویکرد تعاملات را به صورت یک طرفه در نظر می گیرد. در نتیجه ظرفیت لازم برای در نظر گرفتن عناصر کلیدی ساختار سیستمی همچون حلقه های بازخور و تأخیر زمانی بین علت و معلول را ندارد، همچنین کارت امتیازی متوازن ابزاری برای اعتبارسنجی شاخص ها و انتخاب آنها ندارد؛ زیرا معیارهای کارت امتیازی متوازن، بر اساس توافق میان ذینفعان انتخاب می شود. به علاوه فرض می شود که ارائه تصمیم بر اساس اطلاعات کارت امتیازی متوازن به بهترین تصمیم منجر می شود، در حالی که ممکن است چنین نباشد و نیز مدیران نمی توانند فرضیات خود را به صورت پویا بررسی کنند. تلفیق کارت امتیازی متوازن با رویکرد پویایی های سیستم راه حلی کارا برای جبران این کمبودها می باشد شبیه سازی متکی بر کارت امتیازی متوازن می تواند به عنوان یک ابزار کارا برای ارزیابی استراتژی های مختلف سازمان و جبران کننده ضعف های آن مورد استفاده مدیران قرار گیرد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین مدل مناسب ارزیابی عملکرد شرکت گاز بر اساس BSC • تعیین متغیرها و شاخص های تاثیر گذار بر ارزیابی عملکرد • تعیین مدل علت و معلولی برای ارزیابی عملکرد شرکت • شبیه سازی و اعتبار یابی مدل • ارائه سیاست های جهت بهبود عملکرد 	



عنوان پروژه	
شناسایی عوامل موثر در چابکی شرکت و طراحی مدلی برای ارزیابی چابکی شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>محیط صنعتی در ایران طی دو دهه گذشته، با تغییرات سریع، بی سابقه، بنیادین و غیرقابل پیش بینی در فناوری، شرایط بازار و نیازمندیهای مشتری روبه رو بوده و سازمان های تولیدی را با مسائلی مانند تغییرات سریع و غیرقابل پیش بینی و افزایش رقابت حاصل از نوآوری در عصر دانش و تکنولوژی، اهمیت چابکی انکارنشدنی است. چابکی به معنای واکنش اثربخش به محیط متغیر و غیرقابل پیش بینی و استفاده از آن تغییرات به عنوان فرصتهایی برای پیشرفت سازمانی است. برای مواجهه با این تغییرات، چابکی به عنوان یک ضرورت اجتنابناپذیر فعالیت و رقابت در عرصه اقتصاد جهانی، مسئلهای است که ذهن مدیران سازمانهای تولیدی در ایران را به خود مشغول کرده است. شرکت گاز هرمزگان نیز بخشی از محیط صنعتی ایران است که باید خود را در برابر تغییرات سریع در حال رخ دادن آماده کند. بدین منظور، چابکی به عنوان سیستم جدید تولیدی میتواند نقش مهمی در موفقیت شرکت داشته باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی عوامل موثر در چابکی شرکت گاز استان هرمزگان • اولویت بندی عوامل موثر بر چابکی شرکت • تعیین سطح چابکی شرکت بر اساس عوامل فوق • ارائه راهکارهایی به منظور افزایش سطح چابکی 	



عنوان پروژه	
تحلیل ریسک های پروژه های گازی با استفاده از رویکرد پویایی سیستم	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه، افزایش هزینه و پیچیدگی های موجود در پروژه ها از یک سو و افزایش عدم قطعیت و ریسک های موجود در محیط های تجاری از سوی دیگر باعث شده است که مدیران پروژه به منظور کاهش خطر پذیری و انحراف پروژه از اهداف تعیین شده، استفاده از مدیریت ریسک را در برنامه ریزی و کنترل پروژه ها، سر لوحه فعالیت های خود قرار دهند. مدیریت ریسک یکی از محدوده های مهم مدیریت پروژه می باشد که متأسفانه در کشور ما در کمتر سازمانی دید صحیح و کاملی نسبت به عملیات مدیریت ریسک وجود دارد. با معرفی جامع فرآیند مدیریت ریسک می توان زمینه ساز ایجاد نظام سازمان یافته مدیریت ریسک در کشور و نیز استقرار آن در سازمانها گردید. روشهای کلاسیک ارزیابی ریسک دارای نواقص عمده از جمله عدم قطعیت در نتایج و ماهیت کاملاً ایستای آنها می باشد، لذا استفاده از یک رویکرد پویا و کمی جهت ارزیابی و تحلیل ریسک قابلیت استفاده بیشتری دارد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین مدل مناسب جهت تحلیل ریسک پروژه های گازی در شرکت گاز • تعیین متغیرها و شاخص های تاثیر گذار بر تحلیل ریسک • تعیین مدل علت و معلولی برای تحلیل ریسک • شبیه سازی و اعتباریابی مدل • ارائه سیاست های جهت کاهش ریسک پروژه های گازی 	



عنوان پروژه	
رتبه بندی عملکرد واحدهای مختلف شرکت گاز هرمزگان	
پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>موضوع اصلی تمام تجزیه و تحلیل های سازمانی، عملکرد است و بهبود آن مستلزم اندازه گیری است و از این رو سازمانی بدون سیستم ارزیابی عملکرد قابل تصور نمی باشد. ارزیابی و اندازه گیری عملکرد موجب هوشمندی سیستم و برانگیختن افراد در جهت رفتار مطلوب می شود و بخش اصلی تدوین و اجرای سیاست سازمانی است. علاوه بر این اندازه گیری و مقایسه عملکرد واحدهای مختلف می تواند مبنای مناسبی برای سیستم پاداش باشد و به جای ارزیابی ذهنی مدیران با معیارهای واقعی و صحیح انجام شود که کارکنان بتوانند، ارزیابی را عادلانه بدانند و در راستای بهبود عملکرد نیز تلاش کنند</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی فاکتورهای اصلی ارزیابی عملکرد واحدهای مختلف شرکت در پیشینه پژوهش و صنعت نفت و گاز • مصاحبه با مدیران و کارشناسان برای تعیین معیارهای ارزیابی واحدها • انتخاب فاکتورهای اصلی ارزیابی عملکرد واحدها و بومی سازی آن با توجه به شرایط شرکت گاز • اولویت بندی فاکتورها و ارزیابی و رتبه بندی واحدها بر اساس معیارها 	



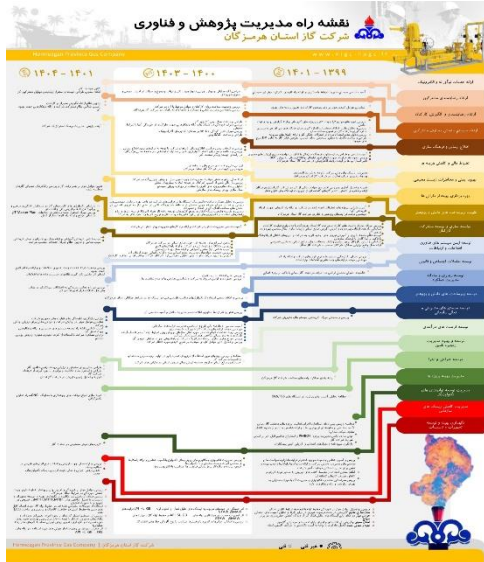
عنوان پروژه	
بررسی علل تاخیر و شیوه های موثر و کارا جهت کنترل پروژه های گازرسانی و ارائه گزارش بهبود و ثبت دانش	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>اتمام به موقع و با هزینه پیش بینی شده ی هر پروژه یا طرح از جمله معیارهای اصلی موفقیت آن محسوب می شود. عدم اتمام به موقع و با هزینه پیش بینی شده ی طرح یا پروژه سبب برآورده نشدن خواسته های کارفرما و اهداف طرح یا پروژه می شود. افزایش زمان و هزینه ی اتمام پروژه سبب به وجود آمدن خسارات زیادی به بهره بردار می شود و در بسیاری از موارد تأخیر بیش از حد پروژه، توجیه فنی و اقتصادی انجام پروژه را از بین می برد. برای انجام به موقع و با هزینه پیش بینی شده ی طرح و اجتناب، از ضرر و زیان های ناشی از تأخیرات و افزایش هزینه ها، راهی جز بررسی و شناخت این عوامل و برخورد مناسب با آن ها و سرانجام مدیریت آن ها وجود ندارد. هدف این پروژه بررسی علل تاخیر پروژه های گازرسانی و روشهای مناسب جهت کاهش تاخیرها و مدیریت موثر پروژه های گازرسانی می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی پروژه های گازرسانی و آسیب شناسی اجرای آنها به منظور تعیین نقاط ضعف • شناسایی عوامل موثر بر تاخیر پروژه های گازرسانی و اولویت بندی آنها • ارائه راهکارهای عملی به منظور کاهش زمان تاخیر و مدیریت بهتر پروژه ها 	



عنوان پروژه	
بررسی روند اقدامات انجام شده در حوزه تعالی سازمانی و پیش بینی شرایط ایده آل در ۵ سال آینده	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در سالیان اخیر از میان مدل های استاندارد ارزیابی عملکرد، مدل های تعالی سازمانی راه دستیابی به عملکرد کلاس جهانی و بهبود عملکرد کسب و کار را هموار کرده اند و توجه ویژه ای را در سازمان ها و شرکت های مختلف برانگیخته اند و از بین این مدل ها مدل تعالی به عنوان چارچوبی برای خودارزیابی سازمانی گسترش یافته و سازمانی سازمان هایی که روی بهبود مستمر تمرکز کرده اند از فرآیند خودارزیابی به عنوان ابزاری توانمند برای نیل به این مقصود بهره جسته اند.. هدف کلی خودارزیابی، به دست آوردن و تجزیه و تحلیل نقاط قوت و نواحی قابل بهبود می باشد لذا برای رسیدن به این هدف، مدل با ارتباط علی و معلولی مدل تعالی بین معیارهای توانمندساز و معیارهای نتایج در فرآیند تعالی خودارزیابی به کار رفته است. با توجه به اقدامات انجام شده در حوزه تعالی سازمانی در شرکت می توان روندهای آتی و شرایط لازم برای تحقق آینده مطلوب در این زمینه را پیش بین نمود.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تجزیه و تحلیل وضعیت فعلی و اقدامات انجام شده در حوزه تعالی سازمانی • شناسایی نقاط قوت و ضعف حوزه تعالی سازمانی شرکت • شناسایی متغیرهای تاثیر گذار و تجزیه و تحلیل علت و معلولی و مدل سازی پویای آن • شبیه سازی مدل و ارائه راهکارهایی به منظور بهبود 	

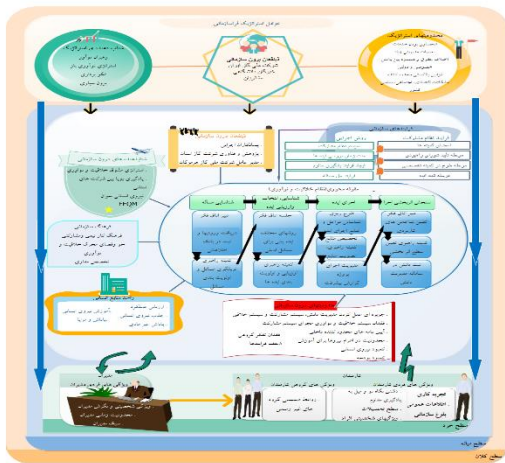


پژوهش و فناوری



فهرست موضوعات پژوهشی در سال ۱۳۹۹

ردیف	عنوان موضوع	مسئول	وضعیت
۱	پژوهش در زمینه بهینه‌سازی فرآیند تولید گاز	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۲	پژوهش در زمینه کاهش مصرف انرژی در واحدهای تولیدی	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۳	پژوهش در زمینه توسعه فناوریهای نوین در صنعت گاز	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۴	پژوهش در زمینه ایمنی و بهداشت در محیط‌های کاری	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۵	پژوهش در زمینه مدیریت منابع انسانی	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۶	پژوهش در زمینه بازاریابی و فروش	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۷	پژوهش در زمینه خدمات مشتریان	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۸	پژوهش در زمینه کنترل کیفیت	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۹	پژوهش در زمینه مدیریت ریسک	دکتر مهندس ...	در حال انجام
۱۰	پژوهش در زمینه مدیریت مالی	دکتر مهندس ...	در حال انجام





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه پژوهش و فناوری

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	بررسی و آسیب شناسی وضعیت موجود استقرار فرایندها، ابزارها، سیاست ها، و سیستم های مدیریت دانش شرکت، و ارائه سازوکارها، راهکارها و مدل بهینه و علمی برای مدیریت دانش موفقیت آمیز شرکت،	1399-1401

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	آسیب شناسی پروژه ها و تحقیقات انجام شده در شرکت و ارائه راه کارهایی جهت ارتقاء اثربخشی آنها	1399- 1401
۲	تدوین نقشه دانش شرکت گاز استان هرمزگان و ثبت دانش پروژه های شرکت	1400-1403
۳	مهندسی مجدد فرآیندهای پژوهش و فناوری شرکت گاز استان هرمزگان	1400-1403
۴	آسیب شناسی مدیریت دانش شرکت گاز استان هرمزگان و درج مدیریت دانش در فرآیندهای شرکت	1400-1403
۵	اجرا و آسیب شناسی نظام خلاقیت و نوآوری با بهره گیری از ذینفعان شرکت گاز	1400-1403



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه پژوهش و فناوری

عنوان پروژه	
<p>بررسی و آسیب شناسی وضعیت موجود استقرار فرایندها، ابزارها، سیاست ها، و سیستم های مدیریت دانش شرکت، و ارائه سازوکارها، راه کارها، و مدل بهینه و علمی برای مدیریت دانش موفقیت امیز شرکت</p>	
پانل مربوطه: حوزه پژوهش و فناوری	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در جامعه فرا صنعتی امروزه دانش به یک دارایی اصلی نامشهود و منبع کلیدی برای شرکت ها تبدیل گردیده است. شرکتها باید برای موفقیت در عملکرد خود و سرآمدی در رقابت ها و در رویارویی با رقابتهای جهانی و محیطهای پویا باید دانش درونی و بیرونی و نیز دانش اشکار و نهان را به بهترین نحو ممکن مدیریت نمایند. مطالعات نشان می دهد همبستگی مثبتی را بین مدیریت دانش موفق با موفقیت سازمان ها. ولی به دلیل جدید بودن مدیریت دانش در سازمانهای ایرانی، علرغم استقرار آن در بسیاری از شرکت هنوز به شکل درست و بهینه مدیریت دانش صورت نمی گیرد. در همین راستا شرکت گاز استان هرمزگان از سال ۱۳۹۳ به صورت غیر سیستماتیک و بعد از آن هم یکی از ۵ شرکت اجرا کننده طرح پایلوت مدیریت دانش آمادگی خود را به شرکت ملی گاز ارائه و مورد موافقت قرار گرفت. در همین راستا از سال ۱۳۹۵ سند شناخت دستورالعمل های اجرایی، فرم های مورد نظر، درخت دانش تدوین و نرم افزارهای مدیریت دانش از سال ۱۳۹۶ در شرکت مستقر شده است و تاکنون بیش از ۱۳۰ دانش در نرم افزار ثبت شده است ولی جهت نهادینه شدن مدیریت دانش در کلیه فرایندها و استفاده از نتایج دانش های ثبت شده و ثبت دانش ذینفعان انجام پروژه مذکور ضرورت دارد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود استقرار فرایندها، ابزارها، سیاست ها، و سیستم های مدیریت دانش شرکت، • ارائه راهکارهایی جهت ثبت دانش پروژه های اجرایی به انتخاب کارفرما • برگزاری جلسات استخراج دانش و ثبت دانش یک پروژه اجرایی با انتخاب کارفرما • ارائه روش هایی جهت شناسایی کسب و توسعه و تسهیم دانش ذینفعان با توجه به محدودیت های شرکت • تدوین نقشه دانش هر واحد و شناسایی دانش های کلیدی هر حوزه • برگزاری جلسات استخراج دانش و انجام مصاحبه تخصصی با همکاران با نظر کارفرما و تهیه فایل صوتی و تفصیلی • ارائه راهکارهایی جهت استفاده از نتایج دانش های ثبت شده در نرم افزار مدیریت دانش • سنجش اثربخشی دانش ثبت شده • ارائه راهکارهای کاربردی جهت همراستایی، هماهنگی فعالیت های، برنامه ها و فرایندهای مدیریت دانش با اهداف • استراتژیک و فرایندهای شرکت • برگزاری دوره های آموزشی • به روز رسانی کلیه موارد موجود 	



حوزه پژوهش و فناوری - اینترنتشپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
آسیب شناسی پروژه ها و تحقیقات انجام شده در شرکت و ارائه راه کارهایی جهت ارتقاء اثربخشی و اجرای نتایج آنها	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: پژوهش و فناوری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از واحدهای مهم در هر سازمانی که می تواند سازمان را در دست یافتن به اهداف و استراتژی های خود یاری کند، واحد پژوهش است. هر سال بودجه خاصی در حوزه پژوهش هزینه می شود و پروژه های پژوهشی انجام می شود اما از میان پژوهش هایی که انجام می گیرد تعداد اندکی از آنها جنبه عملیاتی و اجرایی به خود می گیرد و نتایج پروژه های پژوهشی در سازمان مشخص نیست و یا اثربخشی آن را نمی توان مورد سنجش قرار داد. یکی از دغدغه اصلی مدیران شرکت خصوصا در حوزه پژوهش حصول اطمینان از مؤثر واقع شدن پژوهش ها در دستیابی به اهداف شرکت و رفع مشکلات آن است. به عبارت دیگر مسئله ارزیابی پروژه های پژوهشی به یکی از پر چالش ترین مسائل تصمیم گیری در سازمان ها تبدیل شده است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و تحلیل پروژه های پژوهشی و تعیین پروژه هایی که نتایج آن به مرحله اجرا رسیده است • دلایل کاربست و عدم کاربست نتایج تحقیقات در شرکت از نظر مجریان و شرکت • شناسایی موانع و آسیب های پیش روی بکارگیری یافته های آنها از نظر مجریان و شرکت • ارائه راهکارها و پیشنهاداتی به منظور برطرف کردن این موانع از طرف مجریان و شرکت • تعیین معیارهای کلیدی جهت سنجش اثربخشی پروژه های پژوهشی انجام شده در شرکت • تعیین معیارهای کلیدی جهت ارزیابی کاربردی بودن پروپوزال های پروژه های پژوهشی • سنجش و اولویت بندی سطح اثربخشی پروژه های پژوهشی در شرکت • ارائه راهکارهایی جهت تعریف پروژه های کاربردی تر و اثربخش تر در آینده 	



	عنوان پروژه
بررسی و ارائه راهکارهایی جهت استفاده خلاقانه از تکنولوژی های موجود و نهادینه شدن در قرآیند شرکت	
پانل مربوطه: حوزه پژوهش و فناوری	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش فناوری دربردارنده کلیه روش ها، فرآیندها سیستم ها و مهارت هایی است که جهت تبدیل منابع به محصولات بکار گرفته می شوند. به هرگونه تغییر و تحول در فناوری (ترک روشهای قدیمی و سنتی انجام امور) "نوآوری" اطلاق می شود. مدیریت فناوری یک حوزه بین رشته ای است که با طرح ریزی، توسعه و بکارگیری توانمندی های فناورانه برای تحقق اهداف عملیاتی و راهبردی سازمان سر و کار دارد و با رشته هایی مختلف مانند مدیریت، مهندسی، اقتصاد و علوم اجتماعی عجین شده است. مدیریت تکنولوژی عبارت است از همه فعالیت های مربوط به دستیابی به فناوری از طریق تحقیق و توسعه یا انتقال تکنولوژی، بومی سازی و بکارگیری فناوری در محصولات و خدمات یک بنگاه اقتصادی. مدیریت فناوری فعالیتی فراگیر است که همه ابعاد فناوری از جمله سیاست گذاری، برنامه ریزی، انتقال و توسعه فناوری، تحقیق و توسعه، آموزش، گزینش و ارزشیابی را دربرمی گیرد. بدیهی است که شناسایی، انتخاب، اکتساب، بهره برداری و حفاظت مناسب از تکنولوژی در گرو سیاست گذاری، راهبرد صحیح فناوری و هدایت درست فعالیت های فناورانه است.	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار <ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود ساست ها و مدیریت تکنولوژی و نوآوری شرکت • آسیب شناسی سیاست ها و روش ها و مدیریت تکنولوژی و نوآوری شرکت، • شناسایی عوامل موثر بر مدیریت موفق تکنولوژی ها و نوآوری های شرکت و بررسی وضعیت شرکت در آن عوامل • ارائه رویکرد تکنولوژی جهت استفاده از خلاقیت و نوآوری در تکنولوژیهای موجود و جدید و ارائه راهکارهایی جهت اجرای آن • نهادینه شدن کلیه تکنولوژی ها در فرآیند های شرکت همراستا با اهداف و ماموریت 	



عنوان پروژه	
مهندسی مجدد فرایندها پژوهش و فناوری شرکت گاز استان هرمزگان	
پانل مربوطه: پژوهش و فناوری	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه بیشتر سازمانها درگیر فرآیندهای قدیمی و یا ناکارآمد هستند و نمی توانند به نتایجی که در اصل برای آن طراحی شده اند دست یابند. مهندسی مجدد فرآیندهای کسب و کار یک ابزار مدیریتی برای رفع این مشکل در سازمانها می باشد. مهندسی مجدد با ایجاد تغییر اصولی در فرآیندها، موجب می گردد که اشتباهات حذف شده و از منابع، سرمایه و نیروی انسانی به درستی استفاده شود. همچنین افراد در مورد کل سیستم، فرآیندها و فعالیتها، نگرش کاملی به دست آورند و سازمان با تأمین نیاز واقعی مشتریان، سریعتر عکس العمل نشان دهد و هزینه های سربار کاهش یابد. علاوه بر این، حذف فعالیتها بدون ارزش افزوده منجر به شکوفایی سازمان و بهره وری بیشتر آن خواهد گشت. در شرکت به دلیل سازماندهی و تقسیم کار انجام شده در گذشته این نیاز وجود دارد که بعد از مدتی جهت تطبیق با شرایط جدید، محددات تمام مشاغل، مسئولیت ها و فرایندها مورد بازنگری و طراحی مجدد قرار گیرد. شرکتها باید از خود پرسند اگر با آگاهی های گسترده امروزی و در اختیار داشتن فناوری های نوین می خواستیم شرکتی برپا کنیم، آنرا چگونه می ساختیم. قطعاً با پیشرفت هایی که در فناوری اطلاعات و ارتباطات صورت گرفته این فناوری نقش عمده ای در مهندسی مجدد ایفا میکند. در این راستا هدف این پروژه مهندسی مجدد فرایندهای واحد پژوهش و فناوری در شرکت گاز استان هرمزگان می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و شناسایی فرایندهای موجود، فرم ها و دستورالعمل های مناسب واحد پژوهش و فناوری • شناسایی و تبیین خدمات و وظایف واحد پژوهش و فناوری شرکت • آسیب شناسی فرایندها و تعیین نقاط قوت و ضعف آنها • شناسایی عوامل تاثیر گذار بر فرایندها • مهندسی مجدد فرایندها پژوهش و فناوری و ترسیم نقشه فرایندها و ارائه مدل بهینه فرایندهای واحد • تحلیل میزان همراستایی فرایندهای وضعیت موجود با اهداف، استراتژیها و مأموریت واحد و سازمان • بررسی و معرفی استفاده از فناوری ها و سیستم های اطلاعاتی در فرایندهای جدید • بازنگری فرم ها، دستورالعمل ها و ... 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی مدیریت دانش شرکت گاز استان هرمزگان و درج مدیریت دانش در فرآیندهای شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: حوزه پژوهش و فناوری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>تقریباً هیچ سازمان های امروزی وجود ندارد که اقداماتی در جهت مدیریت دانش در سازمان انجام ندهد. بسیاری از شرکت هایی که دنبال تعالی سازمانی و عملکرد عالی هستند مدیریت دانش را اولویت خود قرار دادند و معمولاً فرایندهای آن را پیاده سازی کرده و بحث آن در سازمان مطرح می باشد. ولی تجربه نشان داده که مدیریت دانش انگونه که باید مورد توجه قرار نگرفته و سازمان ها خیلی از منافع ملموس آن بهره مند نشدند که شرکت گاز استان هرمزگان نیز بی شباهت به این سازمان ها نیست. بنابراین آسیب شناسی مدیریت دانش در شرکت ضروری هست. در این آسیب شناسی، فرایندها مختلف مدیریت دانش مانند اکتساب دانش، خلق دانش، انتقال دانش، اشتراک دانش، بکارگیری دانش، مدیریت دانش اشکار و نهان دانش، نقش فناوری اطلاعات باید مورد بررسی و آسیب شناسی قرار گیرد. علاوه بر این می توان سایر معیارها مانند معیارهای هفتگانه مدیریت دانش (رهبری مدیریت دانش، فناوری اطلاعات، فرایند، راهبرد مدیریت دانش، فرایندهای دانشی، یادگیری و نوآوری، نتایج مدیریت دانش) بر اساس مدل بهره وری آسیایی را نیز می توان مورد بررسی قرار داد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • آسیب شناسی، فرایندها مختلف مدیریت دانش مانند اکتساب دانش، خلق دانش، انتقال دانش، اشتراک دانش، بکارگیری دانش، مدیریت دانش اشکار و نهان دانش، نقش فناوری اطلاعات و سایر معیارهای مدیریت دانش مانند رهبری مدیریت دانش، راهبرد مدیریت دانش، فرایندهای دانشی، یادگیری و نوآوری، نتایج مدیریت دانش • ارائه راه کارهای علمی، عملیاتی و کاربردی برای برطرف کردن آسیب های شناسایی شده • درج مدیریت دانش در تمام فرآیندهای شرکت • تحلیل اثربخشی دانش ثبت شده در نرم افزار مدیریت دانش 	



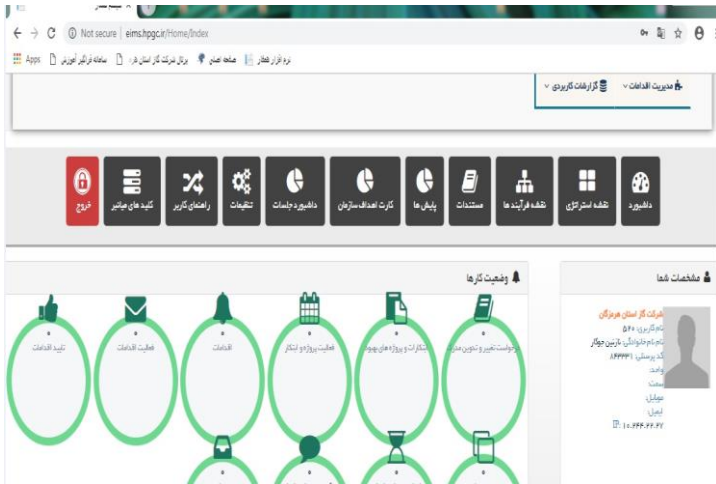
عنوان پروژه	
تدوین نقشه دانش شرکت گاز استان هرمزگان و ثبت دانش پروژه های شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: حوزه پژوهش و فناوری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>تقریباً هیچ سازمان های امروزی وجود ندارد که اقداماتی در جهت مدیریت دانش در سازمان انجام ندهد. بسیاری از شرکت هایی که دنبال تعالی سازمانی و عملکرد عالی هستند مدیریت دانش را اولویت خود قرار دادند و معمولاً فرایندهای آن را پیاده سازی کرده و بحث آن در سازمان مطرح می باشد. ولی تجربه نشان داده که مدیریت دانش انگونه که باید مورد توجه قرار نگرفته و سازمان ها خیلی از منافع ملموس آن بهره مند نشدند که شرکت گاز استان هرمزگان نیز بی شبهات به این سازمان ها نیست. بنابراین آسیب شناسی مدیریت دانش در شرکت ضروری هست. در این آسیب شناسی، فرایندها مختلف مدیریت دانش مانند اکتساب دانش، خلق دانش، انتقال دانش، اشتراک دانش، بکارگیری دانش، مدیریت دانش اشکار و نهان دانش، نقش فناوری اطلاعات باید مورد بررسی و آسیب شناسی قرار گیرد. علاوه بر این می توان سایر معیارها مانند معیارهای هفتگانه مدیریت دانش (رهبری مدیریت دانش، فناوری اطلاعات، فرایند، راهبرد مدیریت دانش، فرایندهای دانشی، یادگیری و نوآوری، نتایج مدیریت دانش) بر اساس مدل بهره وری آسیایی را نیز می توان مورد بررسی قرار داد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی دانش هر واحد • تدوین نقشه دانش شرکت • تدوین روش اجرایی جهت ثبت دانش پروژه ها 	



عنوان پروژه	
طراحی و استقرار نظام خلاقیت و نوآوری با بهره گیری از ذینفعان شرکت گاز	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در محیط متغیر و دانش محور کنونی، تنها سازمان های نوآور می توانند پاسخگوی نیازهای مشتریان و ذینفعان خود بوده و رضایت شغلی کارکنان خود را فراهم آورند. سازمان های پیشرو کارکنان خود را ارج می نهند و فرهنگ توانمند سازی را برای دستیابی متوازن به اهداف سازمانی و فردی ایجاد می نمایند. در یک سازمان سرآمد شبکه هایی برای شناسایی فرصت های نوآوری ایجاد و مدیریت می شود. سازمانهای نوآور، سازمان هایی هستند که فرهنگ خلاقیت و نوآوری در آنها نهادینه شده است و زیرساخت های لازم برای نوآوری کارکنان فراهم گردیده است. شرکت گاز استان هرمزگان نیز در همین راستا در تلاش است تا نظام خلاقیت و نوآوری را با بهره گیری از همه ذینفعان در شرکت پیاده سازی و نهادینه نماید.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین مدل مناسب خلاقیت و نوآوری در شرکت گاز • پیاده سازی مدل خلاقیت و نوآوری • سنجش و ارزیابی مدل خلاقیت و نوآوری 	



اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان





لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنتیپ حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات ICT

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت گاز	1401-1404
۲	کنترل هوشمند گاز	1401-1404
۳	امکان سنجی، طراحی، توسعه و استقرار اپلیکیشن موبایل مشترکین گاز	1401-1404

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنتیپ	افق زمانی
۱	بررسی میزان یکپارچگی سیستم ها و نرم افزار های شرکت و ارائه راهکار	1399- 1401
۲	بررسی نقش و کارکردها فناوری اطلاعات در مدیریت دانش و آسیب شناسی آن	1400-1403
۳	مهندسی مجدد فرایندهای واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات	1400-1403
۴	بررسی میزان استقرار نقشه راه فناوری اطلاعات IT Master Plan و شناسایی موانع و ارائه راه کارها استقرار کامل	1401-1404
۵	ارزیابی اثر بخشی بکار گیری نظامهای مدیریت داده ها و اطلاعات شرکت	1401-1404
۶	بررسی وضعیت ارائه خدمات واحد فناوری اطلاعات و ارائه راهکار لازم جهت بهبود	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات

	عنوان پروژه
امکان سنجی، طراحی، توسعه و استقرار اپلیکیشن موبایل مشترکین گاز	
پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در راستای اهداف استراتژیک و کلان شرکت (افزایش رضایتمندی مشترکین) و توجه به انتظارات و خواسته های ذینفعان کلیدی سازمان و همچنین در جهت بهبود شاخص های کلیدی سازمان شامل "درصد خدمات الکترونیکی شده"، "درصد مکانیزاسیون فرایندهای سازمانی" و همچنین شاخص های حوزه پژوهش نظیر "درصد ثبت دانش های سازمانی" و "ویشرفت پروژه های پژوهشی" این پروژه می تواند تاثیر زیادی در بهبود شاخص ها و تحقق اهداف ذکر شده داشته باشد. همچنین در راستای اقدامات تعالی سازمانی این پروژه می تواند به عنوان پروژه ای جدید در بین سایر شرکتها طرح شود.</p> <p>ستاد شرکت ملی گاز ایران در پی حذف قیوژ کاغذی است به طوری که مشترکین خانگی بجای دریافت قبض کاغذی از طریق پیامک از اطلاعات مربوط به گاز بهای خود مطلع شده و سپس از طریق عابر بانک و یا اپ های متفرقه موبایلی اقدام به پرداخت نمایند. همانگونه که مشاهده می شود این طرح بخشی از فرایند پرداخت را پوشش می دهد و صرفا جنبه ی اطلاع رسانی دارد. در این پروژه در نظر داریم علاوه بر امکان مشاهده ی قبوض هر ماه (ماهها/ سالهای قبل) امکان پراخت آنلاین را با در نظر گرفتن تمهیدات امنیتی فراهم کنیم. این اپلیکیشن نه تنها امکان پرداخت را فراهم کرده، بلکه امکان اطلاع رسانی های موردی (که همکنون از طریق پیامک که راهکاری سنتی محسوب می شود)، نظیر نظر سنجی، گذاری مسابقه و حتی امکان اقداماتی در راستای مسوولیت های اجتماعی را فراهم می سازد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • امکان سنجی طراحی، توسعه و استقرار سیستم (شامل بررسی های فنی و مقرراتی و امنیتی و تامین اعتبار لازم) • در صورت موفقیت آمیز بودن مرحله اول، شناسایی نیازمندی ها از طرق مختلف از ذینفعان و واودهای مرتبط • طراحی و جمع بندی نیازمندیها و مدلسازی آنها • طراحی نرم افزار و تست فنی و امنیتی و استقرار به صورت پایلوت • عملیاتی سازی کامل و ثبت دانش ها و مالکیت معنوی نرم افزار به نام شرکت گاز استان هرمزگان • تحویل اپلیکیشن موبایلی و مستندات راهبری، کاربردی و طراحی سیستم • آموزش های تخصصی به کارشناسان واحد فناوری اطلاعات برای بهبود و توسعه آتی 	



عنوان پروژه	
کنتور هوشمند گاز	
پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>دقت در اندازه گیری میزان گاز ارسالی به مبادی مصرف و اندازه گیری میزان گاز مصرفی مشترکان برای شرکت ملی گاز ایران اهمیت زیادی دارد. کنتور های هوشمند با دقت بالای گاز باعث جلوگیری از کم فروشی و یا زیاد از حد فروشی گاز به مصرف کنندگان می شود که ممکن هست باعث ضایع شدن حق مردم و یا دولت گردد. بنابراین لازم است مقدار گاز ارسالی برای مصرف کنندگان بسیار دقیق اندازه گیری شود. کنتور های هوشمند موجب صرفه اقتصادی در همه فرآیند ارسال تا توزیع و صدور قبض گاز شده و نیازی هم نیست کنتورخوان وارد حریم خانه مردم شود، همچنین این کنتورها به سبب دارا بودن امنیت بالا قابل هک کردن نیستند.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> - بررسی فنآوریهای در دسترس در زمینه کنتور هوشمند گاز - بررسی نمونه های ساخته شده در کشور در زمینه کنتور هوشمند گاز - شناسایی، طراحی و معرفی قابلیت های مختلف کنتور هوشمند - طراحی مدل داخلی و بومی مناسب و بهینه همه تجهیزات و اقلام مورد نیاز کنتور و سامانه هوشمند گاز 	



عنوان پروژه	
کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت گاز	
پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>هوش مصنوعی در آینده نزدیک صنایع مختلف را تحت تاثیر قرار خواهد داد. صنعت نفت و گاز مانند برخی صنایع دیگر دنبال بکارگیری تمام انواع تکنولوژی دیجیتال از جمله هوش مصنوعی هست، چون به شرکت ها کمک می کند هزینه هایشان را پایین تر بیاورند و کارایی را افزایش دهند. هوش مصنوعی و آموزش ماشینی و شبکه های عصبی و .. در برخی موارد به عنوان پاسخی به مشکلات هستند و روز به روز تکامل پیدا می کنند. شرکت گاز استان هرمزگان نیز می تواند با ورود به حوزه هوش مصنوعی و بکارگیری آن از مزایای آن استفاده نماید. این پروژه در راستای بکارگیری هوش مصنوعی در فرایندها و بخش های مختلف شرکت تعریف شده است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی کاربردهای مختلف هوش مصنوعی در صنعت گاز • برآورد ارزش آفرینی و هزینه-منفعت سرمایه گذاری در هوش مصنوعی در صنعت گاز • شناسایی اولویت های بکارگیری هوش مصنوعی در صنعت گاز • عملیاتی کردن برخی از کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت گاز 	



حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) – اینترنتیپ و پایان نامه

عنوان پروژه	
ارزیابی اثر بخشی بکارگیری نظامهای مدیریت داده ها و اطلاعات شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در حال حاضر سیستم های مختلف مدیریت داده ها و اطلاعات نظیر انواع سیستم پردازش عملیات TPS سیستم اطلاعات مدیریت MIS سیستم حمایت از تصمیم یا سیستم تصمیم یار DSS، مدیریت ارتباط با مشتری CRM و..... در شرکت پیاده سازی شده است. با وجود استفاده از این سیستم ها و گزارشات مهمی که از این سیستم ها در مقاطع زمانی مختلف گرفته می شود، این سیستم ها زمانی مفید هستند که بتوانند نیازهای کاربران خود را پاسخ دهند اما این دغدغه وجود دارد که برون داد و نتیجه نهایی و هدف از استقرار هر کدام از این سیستم ها چه بوده است؟ آیا به کارکرد مورد انتظار دست یافته اند یا تا چه اندازه توانسته اند به اهداف خود دست پیدا کنند. به عبارت دیگر میزان اثربخشی هر کدام از آنها در شرکت مشخص نشده است. از این رو، ما با این مسئله مواجه هستیم که جهت ارزیابی اثربخشی سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات در شرکت گاز استان هرمزگان بایستی به چه عوامل و شاخص هایی توجه داشته باشیم و وزن و اهمیت معیارهای اثربخشی چگونه است و چگونه می توانیم از این شاخص ها به منظور ارزیابی اثربخشی سیستم های مدیریتی شرکن استفاده کنیم. پاسخ به چنین سوالاتی مستلزم سنجش اثربخشی سیستم های مختلف مدیریت داده ها و اطلاعات است. بررسی شاخص های ارزیابی اثربخش سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات می تواند ابعاد مختلفی داشته باشد از جمله زمان، شکل و محتوا، صحت، دقت، بهنگام بودن و اقتصادی بودن، و..... علاوه بر این پذیرش تکنولوژی و سیستم های اطلاعاتی نقش موثری در اثربخشی این نظام ها دارد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و تعیین شاخص های ارزیابی اثربخشی سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات بر اساس مبانی نظری و نظر خبرگان • اولویت بندی شاخص های اثربخشی سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات • سنجش اثربخشی سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات و مشخص نمودن وضع موجود و شناسایی ضعف ها و مشکلات • ارائه راه کارها و مکانیزم ها برای اثربخشی سیستم های مدیریت داده ها و اطلاعات شرکت 	



عنوان پروژه	
بررسی نقش و کارکردهای فناوری اطلاعات در مدیریت دانش و آسیب شناسی آن	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: حوزه پژوهش و فناوری
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>با توجه به گسترش روزافزون کاربرد فناوری اطلاعات در سازمانها، استفاده از آن برای مدیریت دانش نیز رو به افزایش است. فناوریهایی مانند انواع سیستم های مدیریت دانش، شبکه های سطح محلی ((LAN، اینترنت، اینترنت، ایمیل، انواع ابزارهای ارتباطی و .. همگی نقش مؤثری در مدیریت دانش ایفا کرده اند. از سوی دیگر، قابلیت دسترسی بیشتر، ارائه نرم افزارهای پیشرفته تر و کاهش هزینه ها و استقرار تجهیزات رایانه، نقش پشتیبان فناوری اطلاعات برای مدیریت دانش را بیش از پیش نموده و پیشرفتهای قابل توجهی در رفتار هوشمندانه و مبتنی بر دانش سازمانها و افراد آنها به وجود می آورد. نتایج پژوهش ای مختلف نشان میدهد که بین مؤلفه های فناوری اطلاعات و ارتباطات و مدیریت دانش در بیشتر موارد رابطه مثبت و معناداری وجود دارد، اما برخی تحلیل ها بر این است که پیدایش فناوری اطلاعات و ارتباطات و استفاده آنها در مدیریت دانش در کنار اینکه تسهیل گر مدیریت دانش هستند، می توانند ضد دانش و مدیریت دانش عمل نمایند مثلاً فقط موجب انباشت اطلاعات می شوند نه دانش. این امر نیاز به بررسی و پژوهش بیشتر دارد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و شناسایی انواع کاربردهای فعلی و بالقوه فناوری اطلاعات و ارتباطات در شرکت • بررسی نقش های فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت دانش در شرکت و آسیب شناسی آن • بررسی انواع کارکردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت دانش و آسیب شناسی آن • معرفی ابزارها و سیستم های مفید فناوری اطلاعات و ارتباطات برای استفاده در مدیریت دانش شرکت • آسیب شناسی نقش و کارکردها فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت دانش شرکت و ارائه راه کارها 	

**عنوان پروژه**

بررسی میزان یکپارچگی سیستم ها و نرم افزار های شرکت و ارائه راهکار

کد رهگیری:**پانل مربوطه:** فناوری اطلاعات و ارتباطات**بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش**

یکپارچه سازی سیستم های اطلاعات موجب انتشار بهینه اطلاعات در سراسر مرز های سازمان شده و در جهت تصمیم گیری هر چه بهتر بر اساس اطلاعات کامل، کمک می نماید. افزایش بهره وری، تصمیم گیری بهتر، کاهش هزینه ها، کسب مزیت رقابتی، افزایش درآمد و ارائه خدمات یکپارچه از جمله مزایای خاص حاصل از یکپارچه سازی سیستم های اطلاعات می باشد. در شرکت معمولاً به دلایلی مختلف و تحت شرایط گوناگون انواع سیستمها و نرم افزارها توسعه یافته و مورد استفاده قرار میگیرد ولی مشکل اصلی دوباره کاری و عدم یکپارچگی هست که مشکلاتی را برای استفاده بهینه از سیستمها برای کاربران ایجاد می نماید و مانع پشتیبانی عالی از عملکرد سازمان میگردد. در این خصوص برنامه ریزی منابع سازمانی و نیز سیستم مدیریت فرآیند کسب و کار یا BPMS نیز مطرح هست که به مجموعه فعالیت هایی برای همسو و یکپارچه کردن فرآیندهای سازمان گفته می شود، این فعالیتها با استفاده از فناوری های جدید امکان پذیر شده است که نتیجه آن باعث بهبود عملکرد شرکت و افزایش رضایت مشتریان سازمان خواهد شد. رویکرد سیستماتیک، کمک زیادی به افزایش اثربخشی و کارایی در سازمانها نموده و سازمانها را نسبت به تغییرات محیطی پویا می نماید. علاوه بر این برخط بودن سیستم های اطلاعاتی از ضرورت های کسب و کارها در دنیای امروز است که دسترسی در هر جا و هر مکان برای کارکنان فراهم می نماید که در یکپارچگی سیستم های اطلاعاتی باید مد نظر قرار گیرد.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- بررسی وضع موجود یکپارچگی سیستم ها و نرم افزاری های اطلاعاتی شرکت
- بررسی شاخص یکپارچگی سیستمهای اطلاعاتی یا Information Systems Integration Index شرکت
- شناسایی مشکلات و چالش ها و علل عدم یکپارچگی کامل سیستم ها و نرم افزاری های اطلاعاتی شرکت
- ارائه مدل یکپارچگی و انسجام سیستم ها و نرم افزاری های اطلاعاتی شرکت مبتنی بر وب
- ارائه راه کارهای منتهی به یکپارچگی و انسجام سیستم ها و نرم افزاری های اطلاعاتی شرکت

**عنوان پروژه**

بررسی وضعیت امنیت اطلاعات و سیستم های اطلاعاتی و امکان بروز حملات سایبری در سازمان و شناسایی حفره ها و ارائه راه کارها

کد رهگیری:

پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات

بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش

در سالهای اخیر با توسعه سامانه های اطلاعاتی و رایانه ای، مسئله امنیت اطلاعات مورد توجه ویژه ای قرار گرفته است. امنیت اطلاعات به معنای حفاظت از اطلاعات و سرمایه های اطلاعاتی سازمان و به حداقل رساندن دسترسهای غیر مجاز به آنها است. وقتی بحث امنیت اطلاعات مطرح میشود ذهن افراد به سمت هک شدن یک وب سایت یا نفوذ به سیستمها، معطوف میشود. اما امنیت اطلاعات به معنای دادن دسترسی کامل به افراد مجاز و بستن راههای نفوذ افراد غیرمجاز است. اگر امنیت نباشد آرامش نیز نخواهد بود و تصمیم گیری ممکن نمیشود.

امروزه نیز اینترنت، ارتباط مستمر میلیونها شبکه های رایانه ای ناامن را به یکدیگر برقرار مینماید. افزایش حملات سایبری، شرکت ها و دولتمران را ملزم به حفاظت از سیستمهای کنترل شده با رایانه در صنایع عمومی و دیگر زیرساختها حیاتی نموده است که نشان دهنده اهمیت امنیت اطلاعات میباشد. هر سازمان با توجه به بودجه و میزان امنیت مورد نیاز، یک سیاست امنیتی برای خود انتخاب مینماید. برخی از شاخصهای ارزیابی امنیت عبارتند از شامل خط مشی امنیت، سازماندهی امنیت اطلاعات، مدیریت دارایی ها، امنیت منابع انسانی، امنیت فیزیکی و محیطی، مدیریت ارتباطات و عملیات، کنترل دسترسی، تهیه، توسعه و نگهداری سیستم های اطلاعاتی، مدیریت حوادث، امنیت اطلاعات، مدیریت تداوم کسب و کار، و انطباق است.

شرح خدمات و نتایج مورد انتظار

- بررسی وضعیت موجود امنیت اطلاعات و امنیت سیستم های اطلاعاتی
- بررسی امکان بروز حملات سایبری در شرکت
- شناسایی نواقص و حفره های مرتبط با امنیت اطلاعات در شرکت و ارائه راه کارها برای مقابله
- شناسایی و ارائه مدلهای مدیریت امنیت اطلاعات و امنیت سیستمهای اطلاعاتی مناسب برای شرکت



عنوان پروژه	
بررسی وضعیت ارائه خدمات واحد فناوری اطلاعات و و ارائه راهکار لازم جهت بهبود	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه با توجه به فراگیر شدن استفاده از خدمات فناوری اطلاعات در سازمانها و نقش کلیدی این خدمات در بقای عموم کسب و کارها، ارائه خدمات پشتیبانی متناسب با نیازهای هر سازمان به امری کلیدی و تخصصی تبدیل شده است. واحد فناوری اطلاعات شرکت ها به طور کلی در زمینه نگهداری و پشتیبانی سیستمهای سخت افزاری، نرم افزاری، شبکه و وب سایت، فعالیت می کند. علاوه بر موارد بالا، یکی از اساسی ترین پایه ها در توسعه و به نتیجه رسیدن طرحهای فناوری اطلاعات، آموزش، اطلاع رسانی و فرهنگ سازی در این زمینه می باشد. باتوجه به گسترش و نفوذ فناوری اطلاعات و ارتباطات در تمامی امور شرکت، تقریباً همه واحدها و کارکنان که دارای نیازهای مختلف بوده و از طرفی دارای سواد کامپیوتری و سواد اطلاعاتی متفاوتی هستند، کاربران سیستم ها و ارباب رجوع واحد فناوری اطلاعات شرکت می باشند. بنابراین مطالعه جامعی ای لازم هست که ضمن تبیین ابعاد مختلف ارائه خدمات توسط این واحد، روش ها و مدل های بهینه در این زمینه را که خاص این شرکت باشد را ارائه نماید</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و بررسی وضعیت ارائه خدمات واحد فناوری اطلاعات شرکت • شناسایی چالش ها و گلوگاه های ارائه خدمات بهینه واحد فناوری اطلاعات شرکت • ارائه راه کارها و مکانیزم های کاربردی و متناسب جهت ارائه خدمات بهینه 	



عنوان پروژه	
مهندسی مجدد فرایندهای واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه باتوجه به افزایش توان رقابت همچنین تغییرات لحظه ای محیطهای کسب و کار، انعطاف پذیری و انطباق با شرایط جدید امری حیاتی برای سازمان محسوب میگردد. مهندسی مجدد یعنی آغازی دوباره، فرصتی دیگر برای بازسازی فرایندها و دوباره سازی روشهای کار. اکثر شرکتها انباشته از مقررات نانوشته ای هستند که از مدت ها قبل برجا مانده اند. این مقررات بر پایه فرض هایی درباره فناوری، کارمندان و اهداف سازمان به وجود آمده اند که دیگر ممکن هست کاربردی نداشته باشند. مهندسی مجدد یعنی از نقطه صفر شروع کردن. یعنی به کنار نهادن روشهای قدیمی و افکندن نگاهی نو به کار. شرکتها باید از خود پرسند اگر با آگاهی های گسترده امروزی و در اختیار داشتن فناوری های نوین می خواستیم شرکتی برپا کنیم، آنرا چگونه می ساختیم. تغییر و تحولات و پیشرفت ها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات بیش از واحد دیگر هست و خدمات این حوزه نیاز دارد پس از مدتی مهندسی مجدد صورت گیرد. ضمن اینکه فناوری اطلاعات در مهندسی مجدد نقش عمدهای را ایفا میکند. بکارگیری راهکارهای مهندسی مجدد مبتنی بر فناوری اطلاعات میتواند در ایجاد یک واحد فناوری اطلاعات جابک و بروز کمک شایانی نماید</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و تبیین خدمات و وظایف واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت • شناسایی و ترسیم فرایندهای واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت • تحلیل میزان همراستایی فرایندهای وضعیت موجود با اهداف، استراتژیها و مأموریت واحد و سازمان • کشف و حذف فرایندها و فعالیتهای اضافی در جهت اجرای یک مأموریت • شناسایی فرایندهای مستعد الکترونیکی شدن • ارائه مدل بهینه فرایندهای واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات سازگار و هماهنگ با رسالت و استراتژیهای سازمان 	



عنوان پروژه	
بررسی میزان استقرار نقشه راه فناوری اطلاعات IT Master Plan و شناسایی موانع و ارائه راه کارها استقرار کامل	
پانل مربوطه: فناوری اطلاعات و ارتباطات	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>طرح جامع فن آوری اطلاعات و ارتباطات طراحی پویا است که منابع فن آوری اطلاعات یک سازمان مانند زیرساخت ها، منابع سیستم های اطلاعاتی، منابع انسانی و مالی را در راستای حمایت و پیشبرد اهداف، مأموریت ها، استراتژی ها، خط مشی ها و برنامه های آن سازمان بسیج می کند. از جمله دلایل بکارگیری برنامه جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات عبارتند از: تنوع فناوری های جدید که در سازمان ها به کار گرفته می شود، تحول سریع محیط های سخت افزاری، نرم افزاری و ارتباطی، گستردگی و تنوع فعالیت های سازمان ها و نیاز به بهره گیری از دانش و تجربه پیمانکاران در زمینه IT، و دقت و صرفه جویی در هزینه ها و جلوگیری از دوباره کاری ها با سرمایه گذاری بر روی IT. این طرح با شناخت درست نیازمندی های سازمان و بررسی راه حل های مختلف، بهترین روش را برای گسترش نظام مند فناوری اطلاعات در سازمان طراحی و توصیه می کند. بهره مندی از یک طرح جامع فناوری اطلاعات این اجازه را به سازمان می دهد، که درعین بکارگیری فراگیر و یکپارچه سیستم های اطلاعاتی و برخورداری از مزایای آن، از همسو بودن تکنولوژی اطلاعات با اهداف کلان خود اطمینان حاصل کند و در عین حال رشد متوازن زیرساخت های فناوری را با توسعه ساختار و فرایندهای خود ضمانت کند. فقدان چنین طرحی نه تنها امکان حضور مؤثر و مفید فناوری را در عرصه فعالیت های سازمان سلب می کند، بلکه چه بسا باعث می گردد، ابزار فناوری بعنوان یک عامل بازدارنده و مختل کننده امور و در عین حال بسیار پرهزینه مطرح باشد. پس رسیدن به اینکه چه عواملی باعث پیشبرد این پروژه می شود برای هر سازمانی مهم و حیاتی است .</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود استقرار برنامه جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات در شرکت • بررسی اینکه چه میزان اهداف برنامه جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مانند موارد زیر محقق شده است: • انجام بهینه وظایف و مأموریت ها با گسترش معماری منسجم و اعمال وحدت رویه - استانداردسازی چارچوب های سخت افزاری، نرم افزاری، ارتباطی و اطلاعاتی - ایجاد یکپارچگی اطلاعاتی و کاهش پیچیدگی در سیستم های اطلاعاتی - تقویت عملیات جهت رسیدن به اهداف کلان سازمان - تطبیق استراتژی های ICT با استراتژی های سازمان • شناسایی موانع و مشکلات استقرار جامع برنامه جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات • ارائه راه کارها برای استقرار کامل و موفقیت برنامه جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات 	



مالی





دانشگاه هرمزگان

اولویت های پژوهشی شرکت گاز استان هرمزگان



شرکت گاز استان هرمزگان

لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه مالی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	بودجه بندی بر مبنای فعالیت در شرکت گاز استان هرمزگان	1399-1401
۲	مدیریت ریسک های مالی شرکت با توجه به شرایط اقتصادی	1399-1401
۳	حسابداری منابع انسانی و لزوم محاسبه ارزش ریالی نیروی انسانی در دارایی های شرکت	1400-1403
۴	هزینه یابی کیفیت در شرکت گاز استان هرمزگان	1400-1403
۵	ارزیابی مالی و اقتصادی طرح های سرمایه ای	1400-1403



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه مالی

عنوان پروژه	
مدیریت ریسک های مالی شرکت با توجه به شرایط اقتصادی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: مالی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>با توجه به سیستم اقتصادی و تغییرات مداوم محیطی، موضوع مدیریت ریسک در نحوه اداره سازمان های مالی و خدماتی از اهمیت ویژه ای برخوردار شده است. مدیریت ریسک می تواند همانند هر متغیر دیگری بر سود شرکت اثر بگذارد. شرکت هایی که بتوانند مسایل مربوط به ریسک را به خوبی اداره نمایند می توانند بر عوامل محیطی تسلط یابند. مدیریت برای افزایش ارزش شرکت می کوشد تا مجموع ارزش فعلی خالص جریان های نقدی آینده را به حداکثر برساند. تصمیمات مدیران شرکت ها بر افزایش یا کاهش ارزش های شرکت ها اثر تعیین کننده ای دارد. از این نظر، تصمیمات مدیران باید بگونه ای باشد تا ارزش شرکت به بالاترین حد ممکن خود برسد. بی ثباتی در شرایط اقتصادی کشور و محدودیت های اقتصادی در سطح کلان، ضرورت توجه به مدیریت ریسک های مالی شرکت را دو چندان نموده است. در بررسی و مدیریت ریسک های مالی باید ساختار و ماهیت دولتی بودن شرکت مد نظر قرار گیرد و توجه ویژه ای به ریسک های مربوط به نقدینگی و تامین آن، ریسک های بودجه ای، ریسک های عدم وصول مطالبات و... معطوف گردد. لذا این پروژه به دنبال مدیریت ریسک های مالی شرکت و ارائه راهکارهایی به منظور بهبود ارزش شرکت است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی منابع ریسک مالی شرکت • ارزیابی سطح ریسک مالی شرکت • تدوین طرح های مربوطه و ارائه راهکارهای کاهش ریسک • ارائه یا معرفی نرم افزار مناسب محاسبه شاخص ریسک های مالی 	



عنوان پروژه	
ارزیابی مالی و اقتصادی طرح و پروژه های سرمایه ای	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: مالی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در بخش های مختلف اقتصاد ایران، عامل سرمایه یکی از محدود کننده ترین عوامل تولیدی بوده و استفاده صحیح و بهینه از این نهاد می تواند نقش مهمی در رشد اقتصاد کشور داشته باشد. استفاده مطلوب از عامل سرمایه در طرح ها و پروژه ها مستلزم تجزیه و تحلیل و ارزیابی دقیق و کامل مالی و اقتصادی طرح ها و پروژه ها می باشد. در برخی مواقع فشار عوامل محلی و ملاحظات غیر اقتصادی برای توسعه گازرسانی و ایجاد مراکز مصرف پراکنده منجر به بلااستفاده ماندن انشعاب های نصب شده و سرمایه گذاری انجام شده است. بنابراین ارزیابی و انتخاب بهینه طرح ها با هدف کاهش هزینه تمام شده و بازگشت سرمایه و سودآوری می تواند ضمن جلوگیری از وارد شدن خسارتهای غیر قابل جبران، به شرکت در راستای توسعه فعالیت های اقتصادی مناسب نیز کمک نماید. در این راستا تبیین نحوه اولویت بندی مناسب طرح ها و پروژه های سرمایه ای و نیز اولویت بندی آنها با توجه به مجوزهای موجود و محدودیت منابع بودجه ای ضروری هست. علاوه بر این، انجام کلیه محاسبات مربوطه در نرم افزار مناسب تخصصی و آموزش آن به کاربران برای موفقیت در این زمینه حائز اهمیت می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • ارزیابی اقتصادی طرح ها و پروژه های سرمایه ای و محاسبه شاخص های مربوطه و ارائه لیست اولویت بندی شده • ارزیابی مالی طرح ها و پروژه های سرمایه ای و محاسبه شاخص های مربوطه و ارائه لیست اولویت بندی شده • ارائه پیشنهادات در خصوص وضعیت طرح ها و پروژه های سرمایه ای • ارائه یا معرفی نرم افزار مناسب جهت محاسبه و ارزیابی مالی و اقتصادی طرح ها و پروژه های سرمایه ای و آموزش آن 	



عنوان پروژه	
هزینه یابی کیفیت در شرکت گاز استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: مالی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از دغدغه های مهم مدیران سازمان کاهش هزینه ها و افزایش کیفیت محصولات و خدمات می باشد. هزینه های کیفیت، اقدامی ریشه ای برای کاهش هزینه های تولیدی محسوب می شود.. ارزیابی و تحلیل هزینه های کیفیت اهرمی برای کاهش هزینه های شرکت به منظور شناسایی منابع اصلی ایجاد هزینه برای رسیدن به یک سطح مشخص از کیفیت است. سیستم هزینه یابی کیفیت، امکان کنترل بهتر هزینه ها را با شناسایی عوامل بوجود آورنده کیفیت، طبقه بندی، تجزیه و تحلیل و با ارائه اطلاعات تفصیلی در رابطه با انجام عملیات پیشگیرانه از عدم کیفیت، امکان تصمیم گیری استراتژیک را برای مدیران جهت دستیابی به کیفیت برتر محصولات همراه با کاهش هزینه فراهم می سازد. شرکت گاز استان هرمزگان نیز با درک ضرورت توجه به کیفیت برای بقا یا توسعه خود، اقدام به پیاده سازی سامانه های کیفیتی نموده اند که در چنین شرایطی عدم توجه به هزینه یابی کیفیت می تواند موجب اتلاف منابع و بازدهی پایین در این سازمان ها شود .</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و طبقه بندی حوزه های اصلی هزینه های کیفیت در شرکت گاز • شناسایی و تحلیل نقاط قوت و ضعف شرکت گاز استان هرمزگان در زمینه هزینه های کیفیت • طراحی سیستم هزینه یابی کیفیت و تهیه دستورالعمل مربوطه برای شرکت • طبقه بندی هزینه های اخیر شرکت بر مبنای مدل طراحی شده و ارائه گزارشات مقایسه ای و تحلیلی • ارائه و یا معرفی نرم افزار تخصصی مربوط و مناسب • ارائه پیشنهادات و اقدامات اصلاحی به منظور کاهش هزینه ها 	



عنوان پروژه	
بودجه بندی بر مبنای فعالیت در شرکت گاز استان هرمزگان	
پانل مربوطه: مالی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بودجه به عنوان مهم ترین سند مالی عملیات شرکت ها، نقش مهمی را در دستیابی به هدف های برنامه های درازمدت آنها دارد. از این رو، تلاش برای بهبود آن، همواره مورد توجه بوده است. بودجه بندی بر مبنای فعالیت یکی از روشهای مهم بودجه بندی است که فرایند تهیه بودجه است که بر هزینه فعالیتها یا محرکهای هزینه مرتبط با عملیات، تاکید و تمرکز دارد. بودجه بندی بر مبنای فعالیت یک روش نظام مند برای برنامه ریزی، کنترل و بودجه بندی منابع سازمان است و موجب می شود مدیران ظرف دوره ای میان مدت تا بلند مدت به هزینه های ثابت مانند هزینه های متغیر بنگرند. در این راستا و از سال ۱۳۸۱ این روش بودجه بندی مورد توجه قرار گرفت و دولت نیز در ماده ۱۴۴ قانون برنامه توسعه چهارم ملزم به عملیاتی کردن بودجه شده است و دستگاه های اجرایی مکلف شدند که در طول برنامه چهارم توسعه حداقل ۲۰ درصد از حجم فعالیت ها و خدمات خود را به روش قیمت تمام شده فعالیت شناسایی و از طریق انعقاد قرارداد با مدیران مجری انجام دهند. لشرکت گاز استان هرمزگان نیز در همین راستا به دنبال بررسی زیرساخت های لازم و تهیه بودجه بندی بر مبنای فعالیت می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی نقاط قوت و ضعف شرکت در زمینه الزامات و زیرساخت های بودجه بندی بر مبنای فعالیت • طراحی و استقرار مدل بودجه بندی بر مبنای فعالیت در شرکت • تهیه دستورالعمل بودجه ای بر مبنای فعالیت شامل کلیه فرایندها، فعالیت ها، فرم ها و گزارش های مربوطه و همچنین اجزاء کتابچه بودجه پیشنهادی بر مبنای مدل طراحی شده • تهیه کتابچه بودجه پیشنهادی سال اتی بر مبنای مدل طراحی شده از طریق طراحی فرم ها و جمع آوری اطلاعات از واحد ها و انجام کلیه مراحل تهیه بودجه پیشنهادی • ارائه و یا معرفی نرم افزار مناسب تخصصی مربوطه 	



عنوان پروژه	
حسابداری منابع انسانی و لزوم محاسبه ارزش ریالی نیروی انسانی در دارایی های شرکت	
پانل مربوطه: مالی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>امروزه ارزش بسیاری از شرکت ها به خصوص شرکت های خدماتی تا حد زیادی به دانش و مهارت های نیروی انسانی آنهاست، پس نیروی انسانی مقدم بر سرمایه و مستقل از آن است. زیرا ارزش افزوده سرمایه موجود تابع میزان دانش و مهارت نیروی استفاده کننده از آن می باشد، بنابراین منابع انسانی در مقایسه با سرمایه، ممتاز تر و برتر بوده و مستحق توجه بیشتری است. در سیستم حسابداری مرسوم، منابع فیزیکی، منابع مالی حاصل را گزارش می کند، اما یکی از بزرگترین منابع سازمان، یعنی منابع انسانی را گزارش نمی کند؛ و نگاه هزینه ای به نیروی انسانی دارد. با توجه به این موضوع، حسابداری منابع انسانی به عنوان گامی نوین در حسابداری با ارزش گذاری ثبت دارایی انسانی، نقش اساسی ایفا می کند. سازمان هایی که محور اصلی فعالیت های آنها را نیروی انسانی متخصص تشکیل می دهد، به طور معمول تمایل دارند تا حسابداری منابع انسانی را به منظور تعیین ارزش و بهای واقعی نیروی انسانی خود پیاده سازی کنند. این سیستم، اطلاعات لازم در مورد بهای تمام شده و ارزش افراد برای سازمان را آماده می کند و به نیازهای خاص سازمان پاسخ می دهد. این پروژه به دنبال امکان سنجی و پیاده سازی سیستم حسابداری منابع انسانی در شرکت گاز استان هرمزگان می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی میزان آمادگی جو سازمانی برای استقرار سیستم حسابداری منابع انسانی • تعیین روش مناسب برای حسابداری منابع انسانی با توجه به شرایط شرکت • پیاده سازی سیستم حسابداری منابع انسانی و ارائه گزارشات مقایسه ای و تحلیلی • تهیه دستورالعمل حسابداری منابع انسانی • ارائه و یا معرفی نرم افزار مناسب تخصصی مربوطه 	



لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه منابع انسانی

ردیف	عنوان طرح تحقیقاتی	افق زمانی
۱	بررسی میزان انطباق قابلیت های کارکنان شرکت گاز استان هرمزگان با مدل بلوغ قابلیت کارکنان	1399-1401

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	آسیب شناسی و طراحی مدل مطلوب فرهنگ سازمانی با تاکید بر نهادینه سازی ارزش های محوری	1399-1401
۲	ارائه مدل جامع ارزیابی عملکرد کارکنان مناسب با شرکت گاز استان	1400-1403
۳	آسیب شناسی نیازسنجی آموزشی و ارائه مدل بهینه نیازسنجی	1400-1403
۴	آسیب شناسی و تدوین نظام جبران خدمات مناسب شرکت	1400-1403
۵	بررسی مشکلات زنان شاغل در شرکت و ارائه راهکارهای لازم	1400-1403
۶	بررسی و تبیین میزان سکوت و بی تفاوتی سازمانی نزد کارکنان شرکت و تاثیر آن بر عملکرد کارکنان	1400-1403
۷	بررسی وضعیت سلامت روان کارکنان و عوامل مرتبط با آن در شرکت	1400-1403
۸	بررسی وضعیت مؤلفه های مدیریت منابع انسانی سبز و ارائه راه هایی جهت ارتقای آن	1400-1403
۹	تدوین استراتژی های وظیفه ای حوزه منابع انسانی در شرکت هرمزگان	1400-1403
۱۰	توسعه نظام جامعه پذیری و آموزش نیروی های جدید الورد به شرکت و نیروهای قرارداد معین انتقالی از پالایشگاه با تاکید بر سازگاری با فرهنگ سازمانی	1400-1403
۱۲	شناسایی و تبیین سازوکار برون سپاری وظایف و فعالیت های منابع انسانی به بخش خصوصی	1400-1403
۱۳	شناسایی راه های ارتقای بهره وری و ارزش آفرینی منابع انسانی و پیاده سازی نظام سنجش بهره وری نیروی کار	1400-1403
۱۴	آسیب شناسی اثربخش آموزشی و ارائه مدل بهینه برای سنجش اثربخشی	1401-1404
۱۵	آسیب شناسی نظام مشارکت شرکت و ارائه راهکارهایی جهت بهبود آن	1401-1404
۱۶	تدوین نظام ارتقاء انگیزش مدیران و کارکنان	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه منابع انسانی

عنوان پروژه	
بررسی میزان انطباق قابلیت های کارکنان شرکت گاز استان هرمزگان با مدل بلوغ قابلیت کارکنان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>الگوی بلوغ قابلیت کارکنان نقشه مسیر و راهنمایی است برای تشخیص، طراحی و پیاده سازی و اجرای فرآیندهای مرتبط با منابع انسانی، که به گونه ای مستمر منجر به ارتقای قابلیت های منابع انسانی در سازمان می شود. از نظر دیدگاه های منابع انسانی، این الگو در زمره الگوی مدیریت استراتژیک منابع انسانی است که بر فرآیندهای منابع انسانی با توجه به جهت گیری های استراتژیک سازمان تاکید دارد. هر سطح بالاتر مدل بلوغ قابلیت های منابع انسانی با تجهیز سازمان به روش های موثر برای جذب، توسعه، سازماندهی، انگیزش و نگهداری کارکنانش یک تغییر بی نظیر در فرهنگ سازمان ایجاد می کند. بنابراین مدل بلوغ قابلیت های منابع انسانی نظام یکپارچه ای از امور کارکنان را مستقر می کند که هدف اصلی آن بهبود قابلیت کارکنان است. قابلیت کارکنان را می توان به عنوان سطحی از دانش، مهارت ها و توانایی فرایندهای در دسترس برای انجام فعالیتهای حرفه ای سازمان تعریف کرد. بنابراین در این پروژه انطباق قابلیت های کارکنان با مدل بلوغ قابلیت کارکنان بررسی می گردد. علاوه بر این، در این پژوهش سایر امور مرتبط با این موضوع در راستای مدیریت بهتر منابع انسانی شرکت نیز مورد بررسی قرار میگیرد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • تشریح مدل های بلوغ قابلیت منابع انسانی و تبیین چرایی انتخاب مدل خاص • ارائه روش اجرایی مربوطه براساس الزامات ISO9001 • ارائه و آموزش نرم افزار اندازه گیری هر یک از شاخصهای مربوطه • تعیین ارتباط بین افزایش قابلیت های کارکنان با طرح جانشین پروری • تعیین ارتباط توسعه قابلیت های کارکنان با اهداف استراتژیک شرکت (در منظر رشد و یادگیری نقشه استراتژی BSC) • سنجش قابلیت های کارکنان بر اساس مدل بلوغ قابلیت کارکنان • بررسی میزان انطباق قابلیت های کارکنان با مدل بلوغ قابلیت ها • ارائه راهکارها، پیشنهادات و برنامه هایی جهت ارتقاء قابلیت های کارکنان و رسیدن به بلوغ بالاتر و نحوه پایش آن 	



حوزه مدیریت منابع انسانی - اینترنت شیب

عنوان پروژه	
تدوین استراتژیهای وظیفه ای منابع انسانی شرکت گاز استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>هدف اساسی مدیریت راهبردی منابع انسانی، خلق قابلیت راهبردی از طریق ایجاد تضمین و اطمینان از این نکته است که سازمان از کارکنان ماهر، متعهد و با انگیزه برای تلاش در راستای حصول به مزیت رقابتی پایدار برخوردار است. با این رویکرد، بسیاری از سازمانها تلاش های آگاهانه ای را در جهت طراحی روشهای منابع انسانی که قادر به ایجاد ارزش راهبردی و مزیت رقابتی برای کارکنان باشد آغاز کرده اند .</p> <p>منابع انسانی موجود در شرکت گاز استان هرمزگان به منظور خلق ارزش و ایجاد مزیت رقابتی و همگام شدن با نیازهای ذینفعان می بایست در دو حوزه ویژگی ها و ترکیب منابع انسانی از یک سو و سیستم ها، نظام ها و فرآیندهای منابع انسانی از طرف دیگر، از شایستگی هایی برخوردار باشد. مسئله اساسی در این طرح پژوهشی عبارت از این است که آیا منابع انسانی شرکت گاز استان هرمزگان در هر یک از این فاکتورهای فوق، ظرفیت- ها و قابلیت های لازم برای تحقق اهداف استراتژیک و چشم انداز شرکت گاز استان هرمزگان را دارا می باشند؟ به عبارت دیگر مسئله عبارت از این است که نقاط قوت و ضعف و فرصت ها و تهدید های حوزه منابع انسانی در شرکت گاز استان هرمزگان چه مسائلی می باشند؟</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود، ویژگی ها و ترکیب و اقدامات منابع انسانی شرکت • تعیین خصوصیات نظام ها و فرآیندهای منابع انسانی • تعیین نقاط قوت و ضعف حوزه منابع انسانی در بخش ویژگی ها و فرایندها • تعیین فرصت ها و تهدید های حوزه منابع انسانی شرکت در بخش ویژگی ها و فرایندها • تعیین الزامات حوزه منابع انسانی از نظر استراتژیک، برای تحقق اهداف و سیاست های راهبردی و کلان شرکت 	



عنوان پروژه	
ارائه مدل جامع ارزیابی عملکرد کارکنان مناسب با شرکت گاز استان	
پانل مربوطه: منابع انسانی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>ارزشیابی عملکرد کارکنان یکی از وظایف مدیریت منابع انسانی است که از جهات گوناگون، اعم از اداری و توسعه ای، حائز اهمیت است. ارزیابی عملکرد افراد در واقع سنجش نظام مند و مرتب کار افراد در ارتباط با نحوه انجام وظیفه آنها در مشاغل محوله و تعیین توانمندی موجود در آنها برای رشد و بهبود است. نظام ارزیابی عملکرد کارکنان با چالش هایی روبروست. سازمانها بر مبنای معیارهایی مورد ارزیابی قرار می گیرند که در ارزشیابی عملکرد افراد لحاظ نمی شود و سهم و نقش افراد در عملکرد سازمانی مشخص نیست. این امر منجر به هدر رفت هزینه ها و ناکارآمدی این نظام می شود که اثرات خود را در برنامه های آموزش، جبران خدمات و .. نشان میدهد. لذا ارائه الگویی برای ارزشیابی عملکرد کارکنان که اهداف فردی و اهداف سازمانی، شاخصهای عملکردی فردی و شاخصهای عملکردی سازمانی در آن بر هم منطبق و همراستا شوند تا انسجام و یکپارچگی بیشتری بین عملکرد سطوح مختلف ایجاد شود که نتیجه آن بهبود اثربخشی کلی نظام است، ضروری است</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی مدل های مختلف ارزیابی عملکرد کارکنان و انتخاب مدل مناسب • شناسایی شاخصهای ارزشیابی عملکرد کارکنان مبتنی بر مدل ارزیابی عملکرد • شناسایی مؤلفه های ارزشیابی عملکرد کارکنان مبتنی بر مدل ارزیابی عملکرد • سنجش عملکرد کارکنان شرکت بر مبنای الگوی مذکور 	



عنوان پروژه	
تدوین نظام ارتقاء انگیزش مدیران و کارکنان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>از آنجا که انسان در توسعه نقش کلیدی دارد و تحقق توسعه به دست انسان صورت می‌پذیرد، برطرف کردن نیازهای روحی و روانی افراد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. از طرف دیگر پژوهش‌ها نشان می‌دهد که موفقیت سازمان‌ها تا حد زیادی مرهون شایستگی و صلاحیت‌های کارکنان و مدیران است چرا که در تصمیم‌سازی برنامه محور و در تصمیم‌گیری راهبردی نقش کلیدی دارند. هیچ سازمانی را نمی‌توان یافت که موفقیت پایدار و غیر تصادفی را تجربه کرده باشد ولی از وجود مدیر و کارمند خردمند، کارا و شایسته برخوردار نباشد و از آنجا که موفقیت یا شکست یک سازمان تا حد زیادی وابسته به مدیریت و کارکنان آن است، ضروری می‌نماید که در زمینه مسائل انگیزشی آنها تامل و اندیشه بیشتری کنیم و با شناسایی عوامل انگیزاننده بتوانیم تمایل و توان آنها را در راه پیشبرد اهداف و استراتژیهای سازمان بیشتر کنیم.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • ارائه مدلی برای سنجش انگیزش کارکنان و مدیران شرکت و سنجش وضعیت موجود انگیزش • شناسایی عوامل موثر در زمینه انگیزش مدیران و کارکنان • راهکارهای عملی برای بهبود انگیزه مدیران و کارکنان 	



عنوان پروژه	
توسعه نظام جامعه پذیری و آموزش نیروی های جدید الورد به شرکت و نیروهای قراردادی انتقالی از پالایشگاه با تاکید بر سازگاری با فرهنگ سازمان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>جامعه پذیری در سازمان ها فرایندی است که افراد، ماموریت ها، اهداف، وظایف واحدها و ارزش های سازمانی، انتظارات مرتبط با رفتارهای شغلی و دانش لازم برای قبول نقش ها در سازمان آشنا شده و با قبول هنجارها و الگوهای رفتار سازمانی با آنها همسو می شود و با کسب دانش و مهارت های عمومی و اختصاصی مرتبط با موقعیت شغلی عملکرد و رفتارشان با خواسته های سازمان هم راستا می گردد. برنامه های جامعه پذیری در سازمان ها و نهاده برای ترویج و ارتقای سازگاری کارکنان در سازمان، طراحی و اجرا می شوند. آموزش هایی که در نهادها و سازمان های مختلف برای این منظور استفاده و اجرا می شوند، بسیار سودمند هستند؛ چرا که باعث می شوند تا کارکنان از سطح مهارت های فنی و کارکردی مناسبی برخوردار شوند و بدین ترتیب در سازمان ها کارآمده شده و رضایت بیشتری را تجربه کنند. از طرف دیگر، ارائه آموزش های لازم برای سازگاری با فضای کاری و اجتماعی سازمان باعث می شود تا کارکنان نیز به نحو شایسته ای نسبت به اهداف و ارزش های سازمان احساس تعهد کنند. با توجه به انتقال بخش قابل توجهی از پرسنل قراردادی شرکت پالایش گاز سرخون و قشم به شرکت گاز بررسی نظام جامعه پذیری و آموزش آنها با تاکید بر سازگاری با فرهنگ شرکت مهم می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی روشهای جامعه پذیری با توجه به شرایط سازمان و واحدهای مختلف آن • انتخاب روش یا روشهای مناسب جامعه پذیری و آموزش کارکنان جدید الورد • تهیه دستورالعمل برای هر کدام از روشها • سنجش اثر بخشی جامعه پذیری و آموزش کارکنان جدید الورد 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی نظام مشارکت شرکت و ارائه راهکارهایی جهت بهبود آن	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از وظایف مهم مدیریت در برابر کارکنان بعد از ارتقای توانایی علمی و اجرایی پرسنل، جلب مشارکت کارکنان در بهبود مستمر کارهاست. با مشارکت فعال افراد در تصمیم گیری ها، نه تنها مقاومت آنها در برابر تصمیمات کاسته می شود بلکه رضایت و بهره وری آنها نیز افزایش می یابد. عواملی نظیر آمادگی فکری و ذهنی افراد، وجود انگیز برای همکاری و مشارکت و پذیرش مسئولیت (تمایل به درگیر شدن در کار) لازمه مشارکت فعال می باشد. وجود مشکلاتی نظیر نبود انگیزه لازم، عدم آگاهی از اهداف و نتایج عملیاتی آن، عدم اطمینان مدیران از صلاحیت و تعهد کارکنان و بالعکس، نبود ارتباطات سازمانی صحیح و ... استفاده از نظام مشارکت را به چالش کشیده است. لذا با شناخت مشکلات پیش روی نظام مشارکت و ارائه راهکارهایی جهت رفع این مشکلات می توان شرکت را در رسیدن به اهداف و مأموریت هایش یاری نمود.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • وضعیت فعلی نظام مشارکت شرکت چگونه است • نقاط قوت و ضعف نظام مشارکت چه می باشد • عوامل موثر بر مشارکت کارکنان کدامند • راهکارهای مشارکت فعالانه کارکنان در شرکت چه می باشد 	



عنوان پروژه	
شناسایی راه های ارتقای بهره وری و ارزش آفرینی منابع انسانی و پیاده سازی نظام سنجش بهره وری نیروی کار	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
رسالت اصلی مدیریت، دستیابی به بهره وری بیشتر است که همواره مورد توجه مدیران برای اداره و مهندسی مجدد سازمان بوده است. در این میان بهره وری نیروی انسانی مهم ترین دغدغه مدیران سازمان های امروزی است. توسعه منابع انسانی و افزایش بهره وری به عنوان یک ضرورت، جهت ارتقای سطح زندگی بشر و پی ریزی جوامع مرفه تر، آرامش و آسایش انسانها همواره هدفی والا برای همه دولتها و سازمانها تلقی می شود. عوامل زیادی در ارتقای بهره وری نیروی انسانی موثرند. لذا شناسایی عوامل موثر بر ارتقاء بهره وری نیروهای انسانی شرکت و اندازه گیری عوامل موثر بر بهره وری به تدوین برنامه های مناسب جهت ارتقاء بهره وری در این شرکت کمک می کند.	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • عوامل موثر بر بهره وری نیروی انسانی در شرکت کدامند • شاخص های و روشهای مناسب برای سنجش بهره وری در شرکت کدامند • راهکارهایی به منظور افزایش بهره وری در شرکت چه می باشد • چگونگی می توان سیستم سنجش بهره وری در شرکت را پیاده سازی کرد 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی و طراحی مدل مطلوب فرهنگ سازمانی با تاکید بر نهادینه سازی ارزش های محوری	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>فرهنگ سازمانی را الگویی از مفروضات اساسی مشترک می داند که اعضای سازمان برای حل مسائل انطباق خارجی و انسجام درونی فرا می گیرند. فرهنگ سازمانی بر رفتار اعضا تاثیر می گذارد. این تاثیر رفتاری به این دلیل وجود دارد که افراد به روشی عمل می کنند که متناسب با ارزش ها و مفروضات آنها است. بیشتر راه حل های فرهنگی از بنیانگذاران و رهبران اولیه نشات می گیرند. در هر سازمانی در ابتدا تاثیر بنیانگذاران بیشتر است اما به تدریج، گروه ها تجربیات مشترک پیدا می کنند و اعضا راه حل های جدید را در می یابند رهبران ارشد و به ویژه بنیانگذاران از طریق هدف گذاری، ویژگی های شخصی خود را در سازمان جاری می سازند که بعداً این هدف ها توسط افرادی که شبیه رهبران ارشد هستند دنبال می شود. محتوای فرهنگ سازمانی اتفاقی شکل نمی گیرد بلکه تصمیمات استراتژیک و عملیاتی رهبر ارشد سازمان آن را شکل می دهد. این تصمیمات مبنایی را برای ارزش ها و مفروضات مشترک شکل می دهند که تبدیل به فرهنگ سازمان می شود. بنابراین شناسایی ارزش های سازمانی و جاری سازی ارزش ها و فرهنگ مبتنی بر ارزش صورت گرفته از اهمیت خاصی برخوردار است زیرا پایداری یک سیستم مبتنی بر ارزش، منوط به نهادینه شدن آن در سازمان است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی ابعاد و شاخص های فرهنگ سازمانی برای نهادینه سازی ارزشهای محوری در شرکت گاز • بررسی وضعیت موجود فرهنگ سازمانی مبتنی بر نهادینه سازی ارزشهای محوری در شرکت گاز • تعیین وضعیت مطلوب فرهنگ سازمانی مبتنی بر نهادینه سازی ارزشهای محوری در شرکت گاز • ارائه راهکارهای نهادینه سازی ارزشهای محوری در شرکت گاز استان هرمزگان 	



عنوان پروژه	
بررسی وضعیت مؤلفه های مدیریت منابع انسانی سبز و ارائه راه هایی جهت ارتقای آن	
پانل مربوطه: منابع انسانی	کد رهگیری:
<p>بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش</p> <p>در دو دهه گذشته، توجه به پایداری زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی در فعالیت ها و پژوهش های رشته های مدیریت افزایش یافته است. همراستا با این جریان، مدیریت منابع انسانی نیز نگاه خود را از رویکرد استراتژیک به رویکرد پایدار توسعه داده است. مدیریت منابع انسانی سبز به عنوان شاخه ای از مدیریت منابع انسانی پایدار، موضوعی نوین در رشته مدیریت منابع انسانی است که بر هدف پایداری زیست محیطی تأکید دارد. مدیریت منابع انسانی سبز به استفاده از سیاست ها، فلسفه ها و اعمال مدیریت منابع انسانی در حیطه کسب و کار سازمان به منظور ارتقای استفاده پایدار از منابع و جلوگیری از آسیب های زیست محیطی اشاره دارد. مدیریت منابع انسانی سبز با هیاهنگی سیستمیاتی و برنامه ریزی شده، فعالیت های منابع انسانی را با اهداف زیست محیطی سازمان هماهنگ میکند و مدیریت منابع انسانی سبز با توسعه فرایندها و فعالیت های طراحی شده بر مهارتها، دانش، انگیزه و رفتارهای کارکنان به منظور کسب اهداف سازمانی تریر میگذارد امروزه اجرای مدیریت سبز منابع انسانی در سازمانها و خصوصا صنعت نفت و گاز از اهمیت خاصی برخوردار است. بنابراین شناسایی مؤلفه های مدیریت منابع انسانی سبز و سنجش وضعیت آن و ارائه راهکارهایی برای بهبود آن از اهمیت خاصی برخوردار است.</p>	
<p>شرح خدمات و نتایج مورد انتظار</p> <ul style="list-style-type: none"> • شناسایی مؤلفه ها و شاخص های منابع سبز با توجه به شرایط شرکت گاز استان هرمزگان • سنجش وضعیت موجود مدیریت منابع انسانی سبز بر اساس مدل مذکور • ارائه راهکارهایی جهت ارتقاء مؤلفه های مدیریت منابع انسانی سبز در شرکت 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی اثربخش آموزشی و ارائه مدل بهینه برای سنجش اثربخشی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>هر چند تلاش های زیادی برای تهیه و اجرای موفقیت آمیز دوره های آموزش ضمن خدمت در شرکت گاز انجام می شود و هزینه و زمان زیادی صرف این دوره ها می شود اما به نظر می رسد که اثربخشی این دوره ها آن طور که مد نظر شرکت است تحقق نیافته است. برای اطلاع از تأثیر دوره های آموزشی در ارتقای سطح دانش، نگرش، مهارت و رفتار مطلوب نیروی انسانی، میزان تحقق اهداف دوره ها، بررسی وضعیت عملکرد فرد در سازمان، وضعیت فرایندهای انتقال، پاسخگو بودن برون دادهای این آموزشها به نیازهای محیط کار و به طور کلی، تعیین و ترسیم اثربخشی دوره های آموزشی، همچنین موانع و مشکلات پیش رو و آسیبهای مرتبط در انتقال آموخته های حاصل از آموزش به محیط شغلی، به الگوی مناسب ارزیابی اثربخشی دوره های آموزشی نیاز هست</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی وضعیت فعلی اثربخشی دوره های آموزش • شناسایی موانع و مشکلات فعلی اثربخشی دوره های آموزشی • بررسی مدل های مختلف سنجش اثربخشی دوره های آموزشی و انتخاب مدل مناسب • ارزیابی میزان اثربخشی آموزش در شرکت 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی نیازسنجی آموزشی و ارائه مدل بهینه نیازسنجی	
پانل مربوطه: منابع انسانی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>اساساً در تعیین نیازهای آموزشی باید نیازهای موجود و نیازهای آتی سازمان در افق زمانی مشخص مدنظر قرار گیرند. به منظور تعیین نیازهای موجود سازمان در فضای فعالیت ها و تصمیمات جاری، تحلیل مشاغل تعریف شده در سازمان انجام می گیرد. همچنین به منظور آمادگی برای پاسخگویی به نیازهای آتی لازم است مسیر استراتژیک سازمان در افق زمانی مشخص (مثلاً افق سه یا پنج ساله)، از طریق تجزیه و تحلیل اهداف کلان، استراتژی ها و برنامه های آتی، مورد توجه قرار گیرد. بنابراین در کنار رویکرد تحلیل شغل، رویکرد تحلیل استراتژی ها نیز مدنظر قرار می گیرد در حال حاضر نیازسنجی آموزشی در شرکت گاز استان هرمزگان بر اساس استاندارد ایزو ۱۰۰۱۵ انجام می شود اما به نظر می رسد که نیازهای آموزشی کارکنان به طور دقیق مشخص نمی شود و لازم است که با بررسی مدل های مختلف نیازسنجی، مدلی که با شرایط شرکت گاز استانی منطبق است انتخاب و نیازسنجی آموزشی شرکت بر اساس آن انجام شود..</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی آسیب های نظام فعلی نیازسنجی آموزشی شرکت • اولویت بندی آسیب ها و مشکلات فعلی نظام نیازسنجی آموزشی شرکت • بررسی تطبیقی روش های نیازسنجی آموزشی خصوصاً در شرکت های حوزه انرژی • ارائه مدل بهینه نیازسنجی آموزشی منطبق با شرایط شرکت 	



عنوان پروژه	
آسیب شناسی و تدوین نظام جبران خدمات مناسب شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از مهم ترین وظایف مدیران طراحی و اجرای سیستم های مناسب جبران خدمات (حقوق، مزایا، پاداش) است. حال چنانچه نظام های تعیین حقوق و مزایای شرکت در چارچوب مقررات خاص در خارج از شرکت تنظیم و جهت اجرا به شرکت ابلاغ شود به نظر می رسد که نمی توان هیچ اقدامی بعمل آورد حتی اگر موجب مشکلاتی نظیر احساس عدم تناسب دریافتی نسبت به مشاغل مشابه خارجی شرکت یا عدم تناسب در پرداختها و نظایر اینها شود. ولی در این حالت نیز می توان با بررسی دقیق وضعیت این پرداخت ها و آثار آن در پرسنل شرکت، چالش های بوجود آمده را مشخص کرد و با دادن اطلاعات دقیق و ارائه راهکارهای عملی به مقامات تصمیم گیرنده بیرونی کمک کرد تا در مورد تغییر مناسب احتمالی در مقررات تصمیم گیری نمایند. ولی چنانچه در مورد برخی مزایا و پاداش ها مقررات الزام آور بیرونی وجود نداشته باشد و یا مدیران شرکت از آزادی نسبی تصمیم گیری برخوردار باشند، ضروری است سیستم های پرداخت مزایا و پاداش با توجه به شرایط خاص شرکت (سطوح سازمانی، انواع تخصص ها، اهمیت مشاغل با توجه به اهداف اصلی شرکت، شرایط محیطی، وضعیت مالی شرکت، و...) طراحی و اعلام شود و با شفافیت نیز اجرا گردد تا از اعمال نظرهای شخصی جلوگیری کرده مانع بروز احساس عدم انصاف و نابرابری و نارضایتی کارکنان شود</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود سیستم جبران خدمات • شناخت نقاط قوت و ضعف سیستم جبران خدمات شرکت • راهکارهای عملی جهت رفع چالش ها با توجه به محدودیت های قانونی 	



عنوان پروژه	
بررسی وضعیت سلامت روان کارکنان و عوامل مرتبط با آن در شرکت	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>سلامت روانی لازمه حفظ دوام عملکرد اجتماعی، شغلی و تحصیلی افراد جامعه است. از آنجا که جامعه به اختلال های جسمانی اهمیت لازم را می دهد ولی متأسفانه اختلالات روانی اغلب پنهان مانده و کشف دیر رس آن یا عدم تشخیص آن باعث مشکلات متعددی می گردد و باعث افت سطح کیفی و کمی کار در سازمان ها می شود. عوامل متعددی می توانند باعث بر هم خوردن سلامت روانی شوند و اختلال در سلامت جسمانی و روانی باعث کاهش عملکرد و بیکاری می شود. بنابراین ارتقای بهداشت روانی محیط کار به عنوان یکی از مهمترین ابعاد توسعه و بهسازی منابع انسانی بوده که منجر کاهش اثرات منفی استرس ها و شرایط نامناسب محیط کار بر روی افراد و جلوگیری از بیماری کارکنان می گردد که نهایتاً به بالا بردن سطح بهره وری منجر می شود. هدف این پروژه بررسی وضعیت سلامت روان کارکنان و عوامل مرتبط با آن در شرکت گاز استان هرمزگان می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • سنجش سلامت عمومی روانی کارکنان • مطالعه وضعیت سلامت کارکنان بر اساس ویژگی های مختلف جمعیت شناختی نظیر وضعیت کاری، تحصیلات، واحدها، سن، سابقه، تاهل و ... • شناسایی عوامل موثر بر سلامت روانی • ارائه راهکارهایی جهت ارتقاء سلامت روانی کارکنان 	



عنوان پروژه	
شناسایی و تبیین سازوکار برون سپاری وظایف و فعالیت های منابع انسانی به بخش خصوصی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>برون سپاری به عنوان یکی از موضوعات نوین در مدیریت منابع انسانی مورد تاکید قرار گرفته است. دلایل اصلی برون سپاری در سازمان را می توان در موضوعاتی از قبیل صرفه جویی های مالی، تمرکز روی موضوع های استراتژیک، بهبود خدمات، دستیابی به تکنولوژی و مهارت های تخصصی جستجو نمود. از طرف دیگر ممکن است برون سپاری اثر جدی روی روحیه کارکنان داشته باشد. شرکتها با برون سپاری و واگذاری کارهای فرعی خود به بیرون از مجموعه می توانند بر کارهای اصلی تمرکز و کیفیت فعالیتها را ارتقاء دهند. با توجه به سیاست کلی دولت و وزارت نفت مبنی بر برون سپاری، این پروژه با هدف شناسایی و تبیین سازوکار برون سپاری وظایف و فعالیت های منابع انسانی به بخش خصوصی انجام می گردد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی وظایف و فعالیت های قابل برون سپاری منابع انسانی • بررسی مزایا و معایب برون سپاری وظایف منابع انسانی • شناسایی سازو کارهای برون سپاری وظایف منابع انسانی 	



عنوان پروژه	
بررسی مشکلات زنان شاغل در شرکت و ارائه راهکارهای لازم	
پانل مربوطه: منابع انسانی	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>در دیدگاه سنتی دو نقش اصلی همسری و مادری برای زنان قائل بودند. با بیرون رفتن زن از خانه در تقسیم کار سنتی و جنسیتی تغییراتی به وجود آمد و نقش تازه ای بر نقش های او اضافه شد. به عبارت دیگر اشتغال به عنوان نقشی اضافه شده، تعهدات و مسئولیت های بیشتری برای زنان ایجاد کرد. زیرا آنها هم به وظایف خانه داری خود پردازند و هم در عرصه اشتغال و انجام وظایف خارج از خانه خود اهتمام ورزند و همزمان با سلسله ای از نقشه های به هم پیوسته روبرو هستند که باعث می شود با شبکه ای از انتظارت روبرو باشند. لذا با شناخت مسائل و مشکلات زنان در محیط کار شرکت می توان ضمن آگاهی نسبت به وضعیت آنها، راهکارهایی را به منظور رفع مشکلات و در نتیجه انجام بهتر نقش هایی که بر عهده دارند، ارائه کرد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت زنان شاغل در شرکت گاز استان هرمزگان • شناسایی مشکلات پیش روی زنان در شرکت گاز استان هرمزگان • اولویت بندی مشکلات زنان شاغل در شرکت گاز استان هرمزگان • ارائه راهکارهایی جهت رفع مشکلات زنان شاغل در شرکت گاز استان هرمزگان 	



عنوان پروژه	
بررسی و تبیین میزان سکوت و بی تفاوتی سازمانی نزد کارکنان شرکت و تاثیر آن بر عملکرد کارکنان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: منابع انسانی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>از کارکنان انتظار می رود با دانش، ایده ها، نظرات و پیشنهادهای خود در توسعه سازمان مشارکت داشته باشند، گاهی آنها ترجیح می دهند سکوت پیشه کنند بنابراین، لازم است سازمان ها شرایطی را برای کارکنانشان مهیا کنند تا آنان بتوانند بدون دغدغه و با آرامش خاطر و امنیت در زمینه اهداف و برنامه های سازمان حرکت کنند. امروزه سازمان ها به کارکنانی نیاز دارند که فضای سکوت سازمانی را بشکند و عقاید و نظرات و ایده های خود را درباره مسائل و مشکلات سازمانی مطرح کنند. در سازمان هایی که سکوت حاکم نیست، کارکنان و مدیران انگیزه، عملکرد و بهره وری بالایی دارند. پیدایش جو سکوت در سازمان میتواند منجر به کاهش توانایی سازمان در کشف خطاها و یادگیری گردد. در واقع، با وجود چنین جوی، اثربخشی سازمانی نیز تحت تأثیر قرار می گیرد. سکوت کارکنان میتواند باعث تنش، بدگمانی، نارضایتی افراد و عقب نشینی آنان گردد. با توجه به موارد فوق بررسی و تبیین میزان سکوت و بی تفاوتی سازمانی نزد کارکنان شرکت و تاثیر آن بر عملکرد ضروری به نظر می رسد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت سکوت و بی تفاوتی سازمانی در شرکت • شناسایی پیشایندها و پیامدهای سکوت و بی تفاوتی سازمانی • تاثیر بی تفاوتی سازمانی بر عملکرد • ارائه راهکارهایی جهت کاهش بی تفاوتی سازمانی 	



لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه حقوقی و قراردادها

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	چالشهای حقوقی تحصیل اراضی در اجرای طرحهای گاز رسانی با تاکید بر رویه قضایی	1399- 1401
۲	بررسی علل اختلاف با پیمانکاران	1400-1403
۳	بررسی مصوبات و قوانین مربوط به شرکت و شناسایی تعارض ها و عدم شفافیت ها	1400-1403
۴	بررسی مزایا و معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف قراردادی نفت و گاز	1401-1404



شناسنامه های طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه حقوقی و قراردادها

عنوان پروژه	
بررسی علل اختلاف با پیمانکاران	
پانل مربوطه: امور حقوقی و قراردادها	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>شرکت گاز استان هرمزگان در حال توسعه فعالیت های گازرسانی در مناطق مختلف استان هرمزگان می باشد و پروژه های متعدد گاز رسانی تعریف شده است. هرچه پروژه های تعریف شده در این صنعت بهتر مدیریت شوند، بالطبع با صرف هزینه و زمان کمتر شاهد کیفیت بالاتر و در پی آن رشد و توسعه مطلوب تر خواهیم بود. بروز اختلاف بین ذینفعان پروژه ها (کارفرما، مشاور، پیمانکار) از مواردی است که بعضاً باعث تاخیر در پروژه و صرف هزینه های اضافی جهت حل و فصل اختلاف و جبران تاخیر می گردد. اختلافات در قراردادهای پیمانکاری ممکن است به دلایل مختلفی بروز نماید. شناخت عوامل بروز اختلاف می تواند به شناسایی و اتخاذ روشهای پیشگیری از بروز اختلاف کمک نماید ولی آنچه که در حال حاضر با آن مواجه هستیم حجم گسترده ای از پرونده های اختلاف قراردادی در پروژه ها است که متأسفانه رویه مناسبی که به طور قانونی و نظامند بوسیله آن بتوان رسیدگی و ختم این اختلافات را انجام داد وجود ندارد. به منظور دستیابی به یک روش سیستمی و مناسب جهت حل اختلافات قراردادی بایستی در درجه اول رویکردی را اتخاذ نمود که تا حد ممکن از بروز اختلافات پیشگیری به عمل آید و در درجه بعد مکانیسمی طراحی گردد که هرگونه ادعا و اختلاف از سوی طرفین قرارداد در حداقل زمان ممکن قابل رسیدگی و حل و فصل باشد. به طور حتم پیشگیری از بروز اختلاف بسیار ساده تر و کم خرج تر از حل اختلاف بوجود آمده است. گاهی اوقات پس از بروز اختلاف، ناگزیر از صرف زمان برای حل آن می باشیم و بدلیل سپری شدن زمان و کهنه شدن مشکلات، جوانب مختلفی نیز به آن افزوده شده و پیچیدگی بیشتری به خود می گیرد که در نتیجه موجب تحمیل هزینه های بیشتری به پروژه می گردد. در صورت شناخت عوامل بروز اختلافات قراردادی می توان گفت که راههای پیشگیری از آنها نیز شناخته خواهد شد. هدف از این پژوهش، شناسایی، ارزیابی و اولویت بندی مهمترین عوامل بروز اختلاف در پروژه های شرکت گاز استان هرمزگان می باشد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • مطالعه و بررسی شرایط عمومی و اختصاصی پیمان ها شرکت • شناسایی عوامل بروز اختلاف با پیمانکاران از نظر شرکت، مشاورین و پیمانکاران • اولویت بندی عوامل بروز اختلاف • ارائه راهکارهایی به منظور کاهش اختلاف ها 	



عنوان پروژه	
چالشهای حقوقی تحصیل اراضی در اجرای طرحهای گاز رسانی با تاکید بر رویه قضایی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: امور حقوقی و قراردادها
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>یکی از مهمترین مراحل اجرایی هر پروژه تحصیل اراضی است. چرا که اگر از آغاز اراضی مورد نیاز برای هر طرح و پروژه تحصیل نشود، اجرای آن پروژه امکان پذیر نخواهد بود. مقوله تحصیل اراضی از نظر هزینه های مالی و همچنین تنوع کاربری زمینها، کثرت مالکان و ادارات و سازمان های متعدد دولتی از لحاظ قانونی به آنها مراجعه شود، بسیار حساس و سنگین است. شرکت گاز استان هرمزگان نیز به دلیل توسعه گاز رسانی در مناطق مختلف استان با این چالش روبروست. بنابراین بررسی چالش های تحصیل اراضی در اجرای طرح های گازرسانی با تاکید بر رویه های قضایی ضروری به نظر می رسد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی چالش های پیش روی تحصیل اراضی • آسیب شناسی رویه های موجود حقوقی جهت تحصیل اراضی • بررسی راهکارهای حقوقی تحصیل اراضی 	



عنوان پروژه	
بررسی مزایا و معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف قراردادی نفت و گاز	
پانل مربوطه: امور حقوقی و قراردادها	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>بروز اختلافات در مناسبات قراردادی بین کارفرما و پیمانکار امری طبیعی و محتمل است و هر گاه طرفین در اجرا یا تفسیر پیمان دچار اختلاف نظر شوند و یا سعی در تغییر شرایط قرارداد را داشته باشند، نهاد حل و فصل اختلاف را توجیه می کند. در صورتی که موضوع اختلاف در هیات حل اختلاف شرکت های فرعی و اصلی حل و فصل نشود مراتب به همراه مدارک و مستندات طرفین و نظر هیات حل اختلاف مربوطه به هیات عالی حل اختلاف ارجاع می شود و این هیات موارد را بررسی و نظر خود را اعلام می نماید. برای بهبود این روند و صرفه جویی در هزینه و زمان لازم است که مزایا و معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف بررسی گردد.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی مزایای رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف • بررسی معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف • ارائه راهکارهای جهت کاهش یا حذف معایب رسیدگی به اختلافات پیمانکاران در هیات های حل اختلاف 	



عنوان پروژه	
بررسی و تحلیل مصوبات و قوانین مربوط به شرکت و شناسایی تعارض ها و عدم شفافیت ها	
پانل مربوطه: امور حقوقی و قراردادها	کد رهگیری:
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>سازمان ها برای حل مشکلات اجرایی یا بهبود اجرای فرایندهای خود تصمیماتی را اتخاذ می نمایند. در برخی مواقع این جزئی نگری باعث میشود تا مشکلات در بخشی اصلاح و مرتفع گردد و البته بعضا این اصلاح در بخش دیگری خود ایجاد مشکل کند. فقدان هماهنگی بین این مصوبات، عدم شفافیت برخی از آنها و ایجاد مشکلات اجرایی از تبعات تعدد مصوبات است. به عبارت دیگر تعدد مصوبات بدون در نظر گرفتن نظام جامع و منظومه ای که این موضوع در داخل آن قرار میگیرد سبب میشود که مصوبات متعدد خود چالش جدی عدم هماهنگی مصوبات را باعث میشود و وجود مصوبات متعارض بطور جدی واحدها را دچار مشکل کند</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و آسیب شناسی مصوبات داخلی شرکت • تجزیه و تحلیل مصوبات و تعیین تعارض ها و عدم هماهنگی بین آنها • ارائه پیشنهاد جهت رفع تعارض و هماهنگی بین مصوبات 	



لیست طرح های پژوهشی، پایان نامه و اینترنشیپ حوزه روابط عمومی

ردیف	عنوان پروژه پایان نامه/اینترنشیپ	افق زمانی
۱	بررسی نحوه عقد قرارداد جهت انجام امور تبلیغاتی و اطلاع رسانی به روش BOT	1399- 1401
۲	بررسی و انتخاب روش مناسب اطلاع رسانی ذینفعان شرکت با توجه به ابزارهای نوین اطلاع رسانی	1400-1403
۳	بررسی و مطالعه جامع برای انتخاب موثرترین کمپین مسئولیت اجتماعی در جامعه محلی هرمزگان در راستای توسعه پایدار صنعت گاز	1400-1403
۴	تاثیر استارآپ ها بر ایجاد روابط الکترونیکی در شرکت گاز استان هرمزگان	1400-1403
۵	طراحی الگو عملیاتی و روش اجرایی مدون جهت تکریم ارباب و رجوع و صیانت از امنیت عمومی و حقوق شهروندی	1400-1403



شناسنامه های پایان نامه و اینترنشیپ حوزه روابط عمومی

عنوان پروژه	
طراحی الگو عملیاتی و روش اجرایی مدون جهت تکریم ارباب رجوع و صیانت از امنیت عمومی و حقوق شهروندی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: روابط عمومی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>ارباب رجوع سازمان ها در مقام ذینفعان مهم بایستی همواره مورد احترام قرار گیرند. سازمان ها برای کسب اعتبار و حیثیت اجتماعی با طراحی سازوکارهای مناسب دائما خواسته ها و دیدگاه های ارباب رجوع را دریافت و بر اساس آن راهبردی را انتخاب می کنند. و نظرات ارباب رجوع به عنوان معیاری جهت ارزیابی فعالیت ها و خدمات ارائه شده مد نظر قرار می گیرد به طوری که گاهی در صورت عدم همکاری و عدم رضایت ارباب رجوع، این سازمان ها در ارائه خدمات خود دچار اختلال میشوند. تکریم ارباب رجوع ارتباطی تنگاتنگ با حقوق شهروندی شهروندان دارد. شفاف سازی نحوه ارائه خدمت به مردم بدین معنی که شهروندان باید از نوع خدمات قابل ارائه به ارباب رجوع، مقررات مورد عمل و مراحل انجام کار، مدت زمان انجام کار، مدارک مورد نیاز و فرم های مورد عمل، عنوان واحد، محل استقرار، نام متصدی انجام کار و تعیین اوقات مراجعه و نوع فن آوری مورد استفاده اطلاعات لازم را داشته باشند. با توجه به گستردگی فعالیت ها و پیچیدگی خدمات، برقراری ارتباط سازمان ها با شهروندان و توجه به دیدگاه و حقوق، کارکنان، مشتریان و افراد جامعه ضروریست و موجب ارتقا عملکرد، بهبود ارائه خدمات، کاهش میزان تعارضات بین مردم و کارکنان و ایجاد پیوند ارتباطی سازمان و جامعه، میگردد. تا آنجا که میتوان گفت شرط بقا و دوام سازمان داشتن روابط پویا و عمیق با ارباب رجوع و توجه به حقوق شهروندی می باشد. بنابراین چگونگی طراحی الگویی عملیاتی غنی و روش اجرایی مدون جهت تکریم ارباب رجوع و صیانت از امنیت عمومی و حقوق شهروندی، جهت اجرای هرچه بهترین امر از اهمیت ویژه ای برخوردار است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی وضعیت موجود طرح تکریم ارباب رجوع و صیانت از امنیت عمومی و حقوق شهروندی در شرکت • شناسایی نقاط قوت و ضعف طرح در شرکت • شناسایی میزان آگاهی ذینفعان شرکت از حقوق شهروندی و تکریم ارباب رجوع • شناسایی عوامل موثر بر ارتقاء طرح تکریم • بررسی و تحلیل الگوها و روش های عملیاتی موفق در این زمینه و انتخاب الگوی مناسب • ارائه راهکارهای عملیاتی برای بهبود طرح تکریم 	



عنوان پروژه	
بررسی نحوه عقد قرارداد جهت انجام امور تبلیغاتی و اطلاع رسانی به روش BOT	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: روابط عمومی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>عقد قرارداد BOT یکی از روشهایی است که در سالهای اخیر به شدت مورد توجه کشورهای در حال توسعه قرار گرفته است. این روش برای مشارکت بخش خصوصی در توسعه پروژه های زیربنایی در سطح جهان است. قرار داد BOT بر این پایه استوار است که بخش دولتی قادر نیست یا تمایل ندارد منابع لازم را به منظور اجرای یک طرح اقتصادی یا پروژه زیر بنایی تامین کند. قرارداد BOT این امکان را می دهد که بتوانند منابع کلی و توانایی های بخش خصوصی داخلی و خارجی را به سمت اجرای پروژه های زیربنایی سوق دهند. حال با توجه به این نوع قرارداد شرکت گاز استان هرمزگان در نظر دارد، برخی از فعالیت ها و اقدامات خود را در حوزه تبلیغات و اطلاع رسانی به روش BOT انجام دهد که برای تحقق این هدف نیازمند بررسی کامل و همه جانبه کلیه اقدامات لازم و شناسایی ریسک های مربوط به این نوع قرارداد برای راه اندازی بیلبوردهای تبلیغاتی در محدوده ساختمان های شماره ۱ و ۲ ساختمان ناحیه بندرعباس می باشد</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی جامع جهت راه اندازی بیلبوردهای تبلیغاتی به روش BOT • شناسایی ریسک های پنهان اجرای این طرح • بررسی نحوه محاسبه سود و مدت زمان برگشت سرمایه شرکت گاز • بررسی درصد استفاده از بیلبوردها در طول سال • بررسی مدت زمان قرارداد و استفاده انحصاری شرکت از بیلبوردها • ارائه فرمت قرارداد BOT جهت عقد قرارداد با شرکت سرمایه گذار 	



عنوان پروژه	
تاثیر استارت آپ ها بر ایجاد روابط الکترونیک در شرکت گاز استان هرمزگان	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: روابط عمومی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>روابط عمومی همانند همه شاخه های تخصصی مربوط به کسب و کارها از جمله شرکت گاز، تحولات بسیار سریع و پیچیده ای را طی نموده است و همچنان می پیماید. این تحولات آنقدر سریع و بنیادین است که ابزارها و تکنیک هایی که در گذشته ای نزدیک بسیار تاثیر گذار بودند، امروزه دیگر هیچ کاربردی ندارند. از سویی دیگر روابط عمومی هنر جلب توجه رسانهاست تا درباره شما بنویسند و صدا و تصویر شما را ضبط و شمار را در ذهن مخاطبان زنده نگه دارند.</p> <p>در دنیایی که مملو از متن اخبار و پیام های از راه دور است، داشتن ارتباط الکترونیک با افراد، دور از انتظار نیست. روابط الکترونیکی مشتریان را جذب می کنند و از این طریق برای شما ارزش آفرینی می کنند. برای این که از محتوا بیشتر از آنچه هست، استفاده شود می بایست ابتدا به روابط فردی با مشتری توجه شود. استارت آپ ها بهترین ابزار برای این منظور در حوزه ارتباطات الکترونیک هستند.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی استارت آپ ها در حوزه ارتباطات الکترونیک • بررسی تاثیر استارت آپ ها بر ایجاد روابط الکترونیک 	



عنوان پروژه	
بررسی و انتخاب روش مناسب اطلاع رسانی ذینفعان شرکت با توجه به ابزارهای نوین اطلاع رسانی	
کد رهگیری:	پانل مربوطه: روابط عمومی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	
<p>نقش اصلی انتقال دانش و مهارت و همچنین تغییر بینش و نگرشها به شیوه اطلاع رسانی و تاثیر گذاری و توانایی در القا این شیوه ها بستگی دارد که موفقیت یا عدم موفقیت در این راه به موفقیت یا عدم موفقیت هر سازمان یا نهادی که ما متولی آن هستیم می انجامد. برای افزایش بهره وری و تسریع در دستیابی به اهداف مورد نظر در فعالیت ها باید از مناسب ترین روشها به صحیح ترین نحو استفاده شود. عدم توجه و دقت در هریک از دو مورد مذکور، دستیابی به اهداف را غیر ممکن و یا باعث صرف هزینه و اتلاف وقت بیشتر خواهد شد. با توجه به این که روابط عمومی شرکت گاز، کانال ارتباطی شرکت و حوزه پیرامونی است بنابراین لازم است روابط عمومی خود را مطابق با وضعیت جاری کشور و بهره گیری از ابزارها و شیوه های گوناگون ارتباط خود را محیط پیرامون بیش از پیش تقویت کند. بنابراین بررسی و انتخاب روشها و ابزارهای نوین و مناسب برای اطلاع رسانی ذینفعان شرکت ضروری است.</p>	
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	
<ul style="list-style-type: none"> • بررسی روش های نوین اطلاع رسانی • بررسی و مقایسه نقاط قوت و ضعف روش های مختلف اطلاع رسانی • انتخاب روش مناسب اطلاع رسانی با توجه به ویژگیهای ذینفعان شرکت • ارائه روش اجرایی اطلاع رسانی با توجه به روشهای انتخابی 	



عنوان پروژه	<p>بررسی و مطالعه جامع برای انتخاب موثرترین کمپین مسئولیت اجتماعی در جامعه محلی هرمزگان در راستای توسعه پایدار صنعت گاز</p>
کد رهگیری:	پانل مربوطه: روابط عمومی
بیان مسأله و ضرورت انجام پژوهش	<p>صنعت گاز مانند سایر کسب و کارها برای موفقیت در برنامه توسعه ای خود به فعالیت بر بستر شهر و جامعه از نظر اخلاقی سالم، محیط زیست با کیفیت و پایدار، نیروی انسانی ماه و دارای حداقل تنشهای اجتماعی نیاز دارد. جوامع محلی نیز برای تداوم زندگی با کیفیت به حضور شرکت های موفق، نوآور و پایدار از نظر اقتصادی نیاز دارند. شرکت ها باید به خلق نظام اجتماعی یاری برسانند که به هم افزایی با فعالیت های آن ها کمک می کند. ادبیات و تجربه مسئولیت پذیری اجتماعی سازمانی نشان می دهد شرکت ها برای رسیدن به این هدف اقداماتی نظیر ارتقای استانداردهای عملکرد محیط زیستی، کمک به موسسات خیریه اجتماعی، فعالیت های داوطلبانه اجتماعی، تولید محصولات با اهداف اجتماعی مشخص، حمایت از کمپین های اجتماعی خاص و .. را در دستو کار خود قرار می دهند.</p> <p>بررسی و تجربه چند دهه تعاملات صنعت با اجتماعات محلی خصوصا در پارس جنوبی نشان می دهد که تفاوت سطح فناوری ظرفیت اداری، توان مالی و کیفیت نیروی انسانی در صنعت نفت و گاز در مناطق کمتر توسعه یافته منجر به وابستگی دستگاه ها به این صنعت می شود که این امر باعث تضعیف و ناکارآمدی حکمرانی محلی می گردد. صنعت نفت و گاز نیز با ارائه منابع مالی بیشتر به اجتماعات محلی قادر به تاثیر گذاری مثبت و معنی دار بر کیفیت زندگی اجتماعی محلی و همزمان بهره مند کردن صنعت از قرار داشتن در محیطی با کیفیت نخواهد بود. لذا ایفای مسئولیت اجتماعی صنعت گاز در قبال اجتماعات محلی هرمزگان نیازمند بازتعریف کلی و مطالعه جامع برای یافتن بهترین و موثرترین روش است</p>
شرح خدمات و نتایج مورد انتظار	<ul style="list-style-type: none"> • بررسی روش ها و الگوهای مختلف مسئولیت پذیری اجتماعی • بررسی ویژگی ها و مختصات جامعه محلی صنعت گاز در استان هرمزگان • بررسی روشهای موثر مسئولیت پذیری اجتماعی شرکت بر اساس ویژگیهای جامع محلی • تدوین روشهای اجرایی پیاده سازی